



АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

**Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с  
бассейном в городе Алтай, Восточно-Казахстанской области**

**Шығыс Қазақстан облысы Алтай қаласында бассейні бар  
дене шынықтыру сауықтыру кешенін салу**

Участники:

3-ая группа

Ксенофонов Даниил

Аубакиров Касым

Кашибаева Миргуль

Есболкызы Аяулым

Усть-Каменогорск 2021



# ОБОСНОВАНИЕ ИНИЦИАЦИИ



Проект соответствует Посланию главы государства народу Казахстана от 5 октября 2018 года **"Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни"** в части строительства не менее 100 физкультурно-оздоровительных комплексов по стране, **Программе развития территорий Восточно-Казахстанской области на 2021-2025 годы**, в части увеличения охвата граждан, занимающихся физической культурой и спортом.

Город Алтай является административным центром района Алтай Восточно-Казахстанской области, с численностью населения **39 320** человек.

На сегодняшний день для занятия физической культурой и спортом в городе имеется **всего 16** спортивных залов: 4 - при колледжах, 8 – при общеобразовательных средних школах, а также 2 зала для занятия фитнесом и 2 зала оборудованные тренажерами.

Однако все имеющиеся объекты построены в 1950-1980 годы и **не отвечают современным требованиям и стандартам, отсутствуют плавательные бассейны** и залы для занятия взрослого населения массовыми видами спорта.



Данный проект направлен на создание физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном для проведения спортивно-массовых мероприятий, а также для расширения диапазона спортивных секций и открытие новых - по плаванию, самбо, настольному теннису, волейболу, баскетболу. Дополнительным направлением деятельности ФОКа являются реабилитационные мероприятия в бассейне для людей с ограниченными возможностями здоровья. Для этого будут предусмотрены специальные подъемники.



Основная категория посетителей физкультурно-оздоровительного комплекса – это молодежь города Алтай, в количестве 8800 человек, в том числе: учащиеся 8-ми среднеобразовательных школ и 4-х колледжей, а также люди с ограниченными возможностями здоровья в количестве 2667 человек.



# ОЖИДАНИЯ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном позволит увеличить вовлечение молодежи и взрослого населения в спортивно-массовые мероприятия, **расширить количество спортивных секций с 10-ти до 15-ти видов.** Строительство бассейна с пропускной способностью 40 чел./смену даст **развитие секциям плавания**, а также позволит людям с ограниченными возможностями проходить **реабилитационные мероприятия для укрепления общего состояния здоровья.**



# МИССИЯ И ЦЕЛЬ

## Миссия

Спорт для всех – быстрее, выше, сильнее



## Цель

Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с бассейном в городе Алтай, Восточно-Казахстанской области, общей площадью 1500 м<sup>2</sup> к 05.02.2022 г.



# ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- анализ текущей ситуации, поиск стейкхолдеров
- выбор земельного участка, согласование с МИО, подготовка документов;
- получение финансирования;
- подготовка проектно-сметной документации;
- объявление тендера;
- заключение договора с подрядными организациями
- строительство комплекса, проведение инженерно-коммуникационной инфраструктуры;
- строительство бассейна;
- благоустройство территории и внутренняя отделка помещений;
- прохождение на соответствие требованиям СЭС



# SWOT – АНАЛИЗ ПРОЕКТА

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"><li>- отличное расположение;</li><li>- проведение культурных и спортивных мероприятий в крытом универсальном спортивном комплексе;</li><li>- высококлассные современные тренажеры;</li><li>- работа секций по различным видам спорта, способствующие развитию физической культуры и спорта;</li><li>- наличие бассейна;</li><li>- реабилитационные мероприятия для лиц с ограниченными возможностями здоровья</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- большие финансовые инвестиции;</li><li>- недостаток квалифицированных кадров при строительстве бассейна</li></ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"><li>- создание новых рабочих мест и увеличение дополнительных ставок для тренеров;</li><li>- открытие новых спортивных секций;</li><li>- проведение спортивных соревнований;</li><li>- рост благосостояния и улучшение здоровья жителей;</li><li>- создание благоприятных условий для привлечения населения в город Алтай</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- снижение заинтересованности населения, альтернативное времяпрепровождение;</li><li>- открытие новых спортивных организаций, представляющих аналогичные физкультурно-оздоровительные и спортивные услуги;</li><li>- пандемия, локдаун</li></ul>



# БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

## Источники финансирования

Республиканский бюджет

Областной бюджет

Стоимость проекта – 450 млн. тенге

## Направления финансирования

Фонд оплаты труда –  
66 млн. тенге

Разработка ПСД –  
14 млн. тенге

Благоустройство  
территории –  
45 млн. тенге

Строительно-монтажные работы и  
проведение инженерно-коммуникационной  
инфраструктуры – 230 млн. тенге

Строительство бассейна и  
оборудование – 50 млн. тенге

Риски (производственные,  
финансовые,  
коммерческие, форс-  
мажор) – 45 млн. тенге





# ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Стейкхолдер	Роль в проекте	Влияние (на бюджет, результаты, сроки ) 1-4	Тип влияния +/-	Заинтересованность 1-4	Ожидания и требования стейкхолдеров в отношении проекта	Ожидания проекта в отношении стейкхолдеров	Стратегия коммуникации\вовлечения	Периодичность
ГУ «Аппарат акима района Алтай»	Инициатор проекта	4	+	4	Строительство ФОКа с бассейном в городе Алтай, ВКО общей площадью 1500 кв.м.	Заинтересованность в рекламе данного проекта перед населением, помощь с финансированием	Активное	Весь период
ГУ «Отдел жилищно-коммунального хозяйства, пассажирского транспорта, автомобильных дорог, строительства и жилищной инспекции района Алтай»	Заказчик проекта	4	+	4	Завершение данного проекта поможет в создании комфортных условий для привлечения населения в город Алтай	Заинтересованность в рекламе данного проекта перед населением	Активное	Весь период
ГУ «Отдел образования, физической культуры и спорта района Алтай»	Инициатор проекта	4	+	4	Увеличение численности населения занимающихся физической культурой и спортом	Содействие в реализации проекта, консультации	Активное	Весь период
Подрядная организация	Подрядчик	4	+	4	Получение прибыли, получение положительных рекомендаций для дальнейшего развития компании	Исполнение сроков, качественное строительство	Контроль	На время строительства
Население	Пользователь и конечным продуктом проекта	4	+	4	Работа секций по различным видам спорта, способствующие развитию физической культуры и спорта . Рост благосостояния жителей	Посещение физкультурно-оздоровительного комплекса	Активное	До строительства и после



# ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Наименование риска	Вид риска	Сторона, ответственная за риск	Планируемые мероприятия по управлению рисками
Производственные риски	Нехватка материалов, в связи с ограничениями передвижений через блокпосты во время пандемии	Проектная группа, подрядная организация, ГУ «Аппарат акима района Алтай»,	Содействие акимата района в изыскании материалов
Финансовые	Инфляционный процесс, колебание валютных курсов, не своевременное финансирование	Проектная группа, ГУ «Аппарат акима района Алтай», ГУ «Отдел ЖКХ района Алтай»	Составление четкого финансового плана
Коммерческие	Снижение спроса	Проектная группа, ГУ «Аппарат акима района Алтай»	Реклама спортивных услуг, формирование общественного мнения и фирменный стиль
Форс-мажор	Пандемия, локдаун	Проектная группа, ГУ «Аппарат акима района Алтай», подрядная организация	Пересмотр временных параметров, график запуска передвинуть на более поздний срок



# КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ

№	Наименование проводимых мероприятий	Дата проведения
1.	Определение потребности проекта (Анализ текущей ситуации)	05.02.2021-07.02.2021
2.	Поиск стейкхолдеров	07.02.2021-15.02.2021
3.	Выбор земельного участка, согласование с МИО, подготовка документов	15.02.2021-28.02.2021
4.	Финансирование и разработка ПСД	01.03.2021-01.05.2021
5.	Получение финансирования проекта	15.05.2021-01.06.2021
6.	Объявление тендера	01.06.2021-10.07.2021
7.	Заключение договора с подрядными организациями	01.07.2021-10.07.2021
8.	Строительно-монтажные работы	10.07.2021-01.01.2022
9.	Благоустройство территории	01.01.2022-04.02.2022
10.	Сдача объекта	05.02.2022



# КОНЕЧНЫЙ ПРОДУКТ ПРОЕКТА





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**