

# АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Филиал Академии по Актыобинской области

Курсы переподготовки государственных служащих, впервые принятых на административную государственную службу  
корпуса «Б»

## ПРОЕКТНАЯ РАБОТА

На тему: «Дорожное покрытие из пластика – качественные дороги и забота о природе»

**Заказчик:** Филиал Академии Государственного управления при Президенте Республики Казахстан по Актыобинской области

**Исполнители:** **Турар Е.А.** – ГУ «Отдел экономики и финансов города Актобе», главный специалист сектора учета и отчетности местного бюджета

**Таванов Ж.У.** – ГУ «Отдел экономики и финансов Мартукского района Актыобинской области», главный специалист

**Ержанова Ә. М.** – ГУ «Управление финансов Актыобинской области», главный специалист отдела бухгалтерского учета и отчетности АБП

**Прімжанов Н. М.** – ГУ «Аппарат акима сельского округа Нура Иргизского района Актыобинской области», главный специалист

«Допущен(а) к защите»

Руководитель проекта: (ФИО) \_\_\_\_\_ (подпись).

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Актобе – 2021

## Устав проекта

Название проекта	Дорожное покрытие из пластика – качественные дороги и забота о природе
Инициатор	Турар Ерсұлтан Айтжанұлы
Дата утверждения	08.02.2021 год
Миссия проекта	Улучшение экологии и покрытие качественным асфальтом дороги в Актюбинской области
Обоснование инициации	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Количество пластиковых отходов по области</li> <li>2. Километраж дорог находящихся в неудовлетворительном состоянии</li> </ol>
Цели проекта	Покрытие первой улицы асфальтом сделанным на основе переработки пластиковых отходов к апрелю 2022 года
Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Работы по исследованию темы проекта – 1 неделя – (0 тг.) – Ержанова Айгерим;</li> <li>2. Поиск (привлечение) инвесторов – 1 – 6 месяц – (0 тг.) – командная работа;</li> <li>3. Работы по получению участка и документов – 1 – 4 месяца – (100 000 тг.) – Таванов Жансерик;</li> <li>4. Участие в аукционе на получение участка – 1 – 2 месяца – (100 000 – 200 000 тг.) – Турар Ерсұлтан;</li> <li>5. Проектно – сметная документация и государственная экспертиза – 2 – 6 месяца – (10 000 000 тг.) – Турар Ерсұлтан;</li> <li>6. Технический надзор (от начала до конца строительства) – (1 000 000 – 5 000 000 тг.) – Примжанов Нурберген;</li> <li>7. Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта – 15 месяцев – (до 2 000 000 000 тг. согл. псд с оборудованием) – Ержанова Айгерим;</li> <li>8. Набор персонала для работы – 1 месяц – (0 тг.) – командная работа;</li> <li>9. Аренда необходимой техники – ежемесячно – (200 000 – 500 000 тг.) – Таванов Жансерик;</li> <li>10. Обеспечение сырьем для работы (сбор пластиковых отходов и непосредственное производство асфальта – договор с местным мусорным полигоном для бесперебойного обеспечения пластиковыми отходами) – фактическая оплата согл.договора</li> </ol>
Продукт проекта	Комплекс по переработке пластиковых отходов и производству качественного асфальта, 100 рабочих мест, довольное население, чистая экология
Заказчик проекта	«Управление пассажирского транспорта и автомобильных дорог Актюбинской области»; «Управление строительства, архитектуры и градостроительства Актюбинской области»; «Управление индустриально-инновационного развития Актюбинской области»; Акимат города и районов.

Заинтересованные стороны проекта	Инвестор, подрядчик, государство, население области
Ограничения проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Природные условия региона;</li><li>2. Нехватка высококвалифицированных кадров;</li><li>3. Отсутствие нормативной базы для внедрения покрытия;</li><li>4. Бюджет;</li><li>5. Пандемия.</li></ol>
Приоритеты проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Улучшение экологии;</li><li>2. Превращение грязных и экологически опасных свалок в лесопосадки;</li><li>3. Разработка качественного асфальта.</li></ol>

**План управления стейкхолдерами/ Стейкхолдерлерді басқару жоспары**

<b>Стейкхолдер</b>	<b>Интерес От -100 до +100</b>	<b>Влияние 0 до +100</b>	<b>Ожидания и требования стейкхолдеров в отношении проекта</b>	<b>Ожидания проекта в отношении стейкхолдеров</b>	<b>Стратегия коммуникации\вовлечения</b>	<b>Периодичность</b>
Инвестор	+ 100	+ 80	прибыль; конкретизация; поддержка; обеспечение высокорентабельного производства; строгое выполнение плана реализации	конкурентные условия для инвесторов, сотрудничество, финансовая поддержка	Личные встречи, Проведение презентаций	Постоянно
Государство	+ 100	+ 80	качественные дороги; чистая экология; организация рабочих мест и снижение безработицы; обеспечение высокорентабельного производства, что позволит не повышать затраты из бюджета на санитарную очистку и обезвреживание отходов.	использование современной технологии, поддержка, создание условий для развития комплекса	Личные встречи, Проведение презентаций и защита проекта	Постоянно
Население	+ 100	+ 50	чистая экология, качественные дороги, использование очистительных систем на базе комплекса	Трудовые ресурсы	СМИ, Социальные Сети	Ежемесячно при сборе отходов и производстве асфальта
Подрядчик	+ 90	+ 50	прибыль, работа на долгосрочной основе	Качественная кладка асфальта	Личные встречи	Ежемесячно при кладке асфальта

**Тәуекелді басқару жоспары/ План управления рисками**

Описание риска	Факторы риска	Последствия 1-4 баллов	Вероятность 1-4 баллов	Итоговая оценка риска	Стратегия на случай реализации риска	Владелец риска
Риск несоблюдения расчетных сроков реализации проекта	Отсутствие высококвалифицированных кадров и несогласованность работ по реализации проекта, срыв поставок сырья; срыв сроков работ подрядчиками.	3	3	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- приглашение кадров из-за рубежа и обучение наших кадров</li> <li>- провести работу по срокам реализации и внести изменения</li> <li>- сделать выводы и строго следовать поставленным срокам</li> <li>- разработка плана работы по дальнейшей поставке сырья без задержек</li> <li>- ведение переговоров с подрядчиками и совместная работа по сокращению сроков работ</li> </ul>	<p>Население</p> <p>Команда проекта</p> <p>Подрядчики</p>
технологический риск	недостатки технологии и неправильный выбор оборудования; поломка используемого оборудования	3	3	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение анализа и закупка необходимого оборудования в кратчайшие сроки</li> <li>- исправление возникших поломок, ошибок посредством привлечение специалистов</li> </ul>	<p>Государство</p> <p>Команда проекта</p>
финансовый риск	политические факторы; колебания валютных курсов; рост стоимости ресурсов на рынке капитала;	3	2	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение к разработке и реализации проекта крупнейших фирм с большим опытом;</li> <li>- получение налоговых льгот;</li> <li>- тщательная разработка и подготовка документов по взаимодействию сторон, принимающих непосредственное участие в реализации проекта, а также по взаимодействию с привлеченными организациями</li> </ul>	<p>Инвестор</p> <p>Государство</p>

**Жауапкершілік матрицасы /Матрица ответственности**

<b>Жұмыс түрлері /Виды работ</b>	<b>Жауаптылар/ Ответственные</b>	<b>Жауаптылар/ Ответственные</b>	<b>Жауаптылар/ Ответственные</b>	<b>Жауаптылар/ Ответственные</b>	<b>Жауаптылар/ Ответственные</b>
1. Работы по исследованию темы проекта	Ержанова Айгерим				
2.Поиск (привлечение) инвесторов	Тураp Ерсұлтан	Ержанова Айгерим	Таванов Жансерик	Примжанов Нурберген	
3.Работы по получению участка и документов	Таванов Жансерик				
4.Участие в аукцион на получение участка	Тураp Ерсұлтан				
5.Проектно – сметная документация и государственная экспертиза	Тураp Ерсұлтан				
6.Технический надзор (от начала до конца строительства)	Примжанов Нурберген				
7.Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта	Ержанова Айгерим				
8.Набор персонала для работы	Тураp Ерсұлтан	Ержанова Айгерим	Таванов Жансерик	Примжанов Нурберген	
9.Аренда необходимой техники	Таванов Жансерик				
10. Обеспечение сырьем для работы	Тураp Ерсұлтан				

### Календарный график

№	Основные этапы выполнения проекта	Срок выполнения	Ожидаемый результат
1	Работы по исследованию темы проекта	1 неделя	Отчет
2	Поиск (привлечение) инвесторов	1 – 6 месяцев	Потенциальный инвестор
3	Работы по получению участка и документов и на участие в аукционе	1 – 4 месяцев	Акт на землю
4	Проектно – сметная документация и государственная экспертиза	2 – 6 месяца	Положительный результат гос.экспертизы на псд
5	Технический надзор	От начала до конца строительства	Договор на тех.надзор при строительстве комплекса на проведение тех.обслуживания
6	Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта	15 месяцев	Принятие объекта
7	Выпуск товаров	Ежедневно	Высокотехнологичный и экологический чистый комплекс
8	Набор персонала для работы	1 месяц	Трудовой договор
9	Аренда необходимой техники	Ежемесячно	

**Жобаның бюджеті/Бюджет проекта**

№ п/п	Этапы реализации проекта	Необходимый ресурс	Цена	Объем ресурса	Затраты
1	Работы по получению участка и документов				100 000
2	Участие в аукцион на получение участка				200 000
3	Проектно – сметная документация и государственная экспертиза				10 000 000
4	Технический надзор				5 000 000
5	Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта				2 000 000 000
6	Аренда необходимой техники				500 000
7	Обеспечение сырьем для работы (фактическая оплата)				1 000 000
<b>ИТОГО</b>					<b>2 016 800 000</b>