

«Дорожное покрытие из пластика –  
качественные дороги и забота о природе»





# УСТАВ ПРОЕКТА

<b>Название проекта</b>	«Дорожное покрытие из пластика – качественные дороги и забота о природе»
<b>Инициатор</b>	Турар Ерсұлтан Айтжанұлы
<b>Дата утверждения</b>	08.02.2021 год
<b>Миссия проекта</b>	Улучшение экологии и покрытие качественным асфальтом дороги в Актюбинской области
<b>Обоснование инициации</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Количество пластиковых отходов по области</li><li>2. Километраж дорог находящихся в неудовлетворительном состоянии</li></ol>
<b>Цели проекта</b>	Покрытие первой улицы асфальтом сделанным на основе переработанных пластиковых отходов к апрелю 2022 года

<b>Задачи проекта</b>	<p>Работы по исследованию темы проекта – 1 неделя – (0 тг.);</p> <p>Поиск (привлечение) инвесторов – 1 – 6 месяц – (0 тг.) – командная работа;</p> <p>Работы по получению участка и документов – 1 – 4 месяца – (100 000 тг.);</p> <p>Участие в аукционе на получение участка – 1 – 2 месяца – (100 000 – 200 000 тг.);</p> <p>Проектно – сметная документация и государственная экспертиза – 2 – 6 месяца – (10 000 000 тг.);</p> <p>Технический надзор – 1 месяц – (1 000 000 – 5 000 000 тг.);</p> <p>Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта – 15 месяцев – (до 2 000 000 000 тг. согл. пед с оборудованием);</p> <p>Набор персонала для работы – 1 месяц – (0 тг.) – командная работа;</p> <p>Аренда необходимой техники – ежемесячно – (500 000 – 200 000 тг.);</p> <p>Обеспечение сырьем для работы (сбор пластиковых отходов и непосредственное производство асфальта - договор с местным мусорным полигоном для бесперебойного обеспечения пластиковыми отходами) – фактическая оплата согл.договора</p>
<b>Продукт проекта</b>	<p>Комплекс по переработке пластиковых отходов и производству качественного асфальта, 100 рабочих мест, довольное население, чистая экология</p>
<b>Заказчик проекта</b>	<p>«Управление пассажирского транспорта и автомобильных дорог Актюбинской области», «Управление строительства, архитектуры и градостроительства Актюбинской области», "Управление индустриально-инновационного развития Актюбинской области»; Акимат города и районов</p>
<b>Заинтересованные стороны проекта</b>	<p>Инвестор, подрядчик, государство, население области</p>
<b>Ограничения проекта</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Природные условия региона</li> <li>2. Нехватка высококвалифицированных кадров</li> <li>3. Отсутствие нормативной базы для внедрения покрытия.</li> <li>4. Бюджет</li> <li>5. Пандемия</li> </ol>
<b>Приоритеты проекта</b>	<p>Улучшение экологии;</p> <p>Превращение грязных и экологически опасных свалок в лесопосадки;</p> <p>Разработка качественного асфальта.</p>

В Казахстане, по данным Министерства экологии, накоплено 125 млн т отходов, но сортировочные пункты при этом загружены только на 40%. Предприятия - переработчики готовы принять больше сырья, но для этого ТБО должны пройти систему раздельного сбора, которая сейчас в Казахстане практически отсутствует.

Лидером по переработке в региональном разрезе, по данным Комитета по статистике МНЭ РК, является Мангистауская область, где перерабатывается 33% ТБО. Стараются соответствовать экологическим трендам Алматинская (23%) и Карагандинская (17%) области, Шымкент (22%). Самая низкая доля переработки – у ВКО (3%), Акмолинской (3%) и Жамбылской (8%) областей

# План управления стейкхолдерами

Стейкхолдер	Интерес/ От - 100 до +100	Влияние/ 0 до +100	Ожидания и требования стейкхолдеров в отношении проекта	Ожидания проекта в отношении стейкхолдеров	Стратегия коммуникации\вовлече ния	Периодичность
Инвестор	+ 100	+ 80	Прибыль; конкретизация; поддержка; обеспечение высокорентабельного производства; строгое выполнение плана реализации	Конкурентные условия для инвесторов; сотрудничество; финансовая поддержка	Личные встречи; проведение презентаций	Постоянно
Государство	+ 100	+ 80	Качественные дороги; чистая экология; организация рабочих мест и снижение безработицы; обеспечение высокорентабельного производства, что позволит не повышать затраты из бюджета на санитарную очистку и обезвреживание отходов	использование современной технологии; поддержка; создание условий для развития комплекса	Личные встречи; проведение презентаций и защита проекта	Постоянно
Население	+ 100	+ 50	Чистая экология; качественные дороги; использование очистительных систем на базе комплекса	Трудовые ресурсы	СМИ; социальные сети	Ежемесячно при сборе отходов и производстве асфальта
Подрядчик	+ 90	+ 50	Прибыль, работа на долгосрочной основе	Качественная кладка асфальта	Личные встречи	Ежемесячно при кладке асфальта

# План управления рисками

Описание риска	Факторы риска	Последствия 1-4 баллов	Вероятность 1-4 баллов	Итоговая оценка риска	Стратегия на случай реализации риска	Владелец риска
Риск несоблюдения расчетных сроков реализации проекта	Отсутствие высококвалифицированных кадров и несогласованность работ по реализации проекта; срыв поставок сырья; срыв сроков работ подрядчиками.	3	3	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- приглашение кадров из-за рубежа и обучение наших кадров;</li> <li>- провести работу по срокам реализации и внести изменения;</li> <li>- сделать выводы и строго следовать поставленным срокам;</li> <li>- разработка плана работы по дальнейшей поставке сырья без задержек;</li> <li>- ведение переговоры с подрядчиками и совместная работа по сокращению сроков работ.</li> </ul>	<p>Население</p> <p>Команда проекта</p> <p>Подрядчики</p>
Технологический риск	недостатки технологии и неправильный выбор оборудования; поломка используемого оборудования	3	3	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение анализа и закупка необходимого оборудования в кратчайшие сроки;</li> <li>- исправление возникших поломок, ошибок посредством привлечение специалистов.</li> </ul>	<p>Государство</p> <p>Команда проекта</p>
Финансовый риск	политические факторы; колебания валютных курсов; рост стоимости ресурсов на рынке капитала;	3	2	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение к разработке и реализации проекта крупнейших фирм с большим опытом;</li> <li>- получение налоговых льгот;</li> <li>- тщательная разработка и подготовка документов по взаимодействию сторон, принимающих непосредственное участие в реализации проекта, а также по взаимодействию с привлеченными организациями.</li> </ul>	<p>Инвестор</p> <p>Государство</p>

# Календарный график

№	Основные этапы выполнения проекта	Срок выполнения	Ожидаемый результат
1	Работы по исследованию темы проекта	1 неделя	Отчет
2	Поиск (привлечение) инвесторов	1 – 6 месяцев	Потенциальный инвестор
3	Работы по получению участка и документов и на участие в аукционе	1 – 4 месяцев	Акт на землю
4	Проектно – сметная документация и государственная экспертиза	2 – 6 месяца	Положительный результат гос.экспертизы на псд
5	Технический надзор	От начала до конца строительства	Договор на тех.надзор при строительстве комплекса на проведение тех.обслуживания
6	Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта	15 месяцев	Принятие объекта
7	Выпуск товаров	Ежедневно	Высокотехнологичный и экологический чистый комплекс
8	Набор персонала для работы	1 месяц	Трудовой договор
9	Аренда необходимой техники	Ежемесячно	



# Бюджет проекта

№ п/п	Этапы реализации проекта	Необходимый ресурс	Цена	Объем ресурса	Затраты
1	Работы по получению участка и документов				100 000
2	Участие в аукцион на получение участка				200 000
3	Проектно – сметная документация и государственная экспертиза				10 000 000
4	Технический надзор				5 000 000
5	Строительство комплекса по переработке отходов и изготовлению асфальта				2 000 000 000
6	Аренда необходимой техники				500 000
7	Обеспечение сырьем для работы (фактическая оплата)				1 000 000
<b>ИТОГО</b>					<b>2 016 800 000 тенге</b>

**Спасибо за внимание!**

