

АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

**Национальная школа государственной политики**

на правах рукописи

**Теренченко Илья Сергеевич**

**МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАСЛИХАТОВ В РАМКАХ  
ДЕБЮРОКРАТИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО АППАРАТА**

Образовательная программа «7М04120 - Государственное управление»  
по направлению подготовки «7М041 – Бизнес и управление»

Магистерский проект (исследование) на соискание степени  
магистра знаний бизнеса и управления

Научный руководитель \_\_\_\_\_  
профессор НШГП

Абдыкаликова М.Н., к.п.н.,

Проект (исследование) допущен к защите: «15» 08 2024 г.

Директор Национальной  
школы государственной политики: \_\_\_\_\_

Жакиянов Т.Ж., к.соц.н.

**Астана, 2024**