

АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

**Национальная школа государственной политики**

на правах рукописи

**Алябьева Анна Розматовна**

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ СПОРТИВНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ ПО ГОРОДУ АСТАНА**

Образовательная программа «7М04120 - Государственное управление»  
по направлению подготовки «7М041 – Бизнес и управление»

Магистерский проект на соискание степени  
магистра бизнеса и управления по образовательной программе  
«7М04120 - Государственное управление»

Научный руководитель: к.с.н., Давлетбаева Ж.Ж.



Проект допущен к защите: « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Директор НШГП: к.с.н., Жакиянов Т.Ж.



Нур-Султан, 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ .....</b>	<b>3</b>
<b>ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ .....</b>	<b>4</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>5</b>
<b>ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>8</b>
<b>МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ .....</b>	<b>10</b>
<b>1. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ РАЗВИТИЯ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.....</b>	<b>12</b>
1.1 Нормативно-правовое регулирование сферы государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры в Казахстане.....	12
1.2 Зарубежный опыт государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры .....	15
<b>2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПО ГОРОДУ АСТАНА .....</b>	<b>21</b>
2.1 Состояние и перспективы модернизации спортивной инфраструктуры в г. Астана.....	21
2.2 Анализ выполнения государственной поддержки спортивной инфраструктуры г. Астана.....	27
2.3 Рекомендации по совершенствованию государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры по городу Астана.....	39
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>42</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....</b>	<b>44</b>

## Нормативные ссылки

Закон Республики Казахстан от 3 июля 2014 года № 228-V «О физической культуре и спорте» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 03.09.2023 г.)

Указ Президента Республики Казахстан от 11 января 2016 года № 168 «Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта Республики Казахстан до 2025 года» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 17.04.2023 г.)

Постановление Правительства Республики Казахстан от 23 апреля 2020 года № 242 «Об утверждении Комплексного плана по развитию физической культуры и массового спорта на 2020 - 2025 годы» (с изменениями от 04.04.2023 г.)

Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 251 «Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы

Приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан от 27 апреля 2021 года № 119 «Об утверждении методики подушевого нормативного финансирования государственного спортивного заказа» (с изменениями от 02.10.2022 г.)

Указ Президента Республики Казахстан от 11 января 2016 года № 168 «Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта Республики Казахстан до 2025 года» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 17.04.2023 г.) (утратил силу)

Приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан от 29 октября 2021 года № 337 «О внесении изменения в приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан от 1 ноября 2019 года № 293 «Об утверждении республиканского перечня приоритетных видов спорта»

Утверждены Правила определения единого оператора по распределению внебюджетных денежных средств, направленных на развитие физической культуры и спорта (аннотация к документу от 11.07.2023)

## Обозначения и сокращения

РК	– Республика Казахстан
ДЮСШ	– Детско-юношеские спортивные школы
МКС	– Министерство культуры и спорта
МНВО	– Министерство науки и высшего образования
МОК	– Международный Олимпийский Комитет
НОК	– Национальный Олимпийский Комитет
ОЭСР	– Организация экономического сотрудничества и развития
ООН	– Организация объединённых наций
ЕС	– Европейский Союз
РК	– Республика Казахстан
США	– Соединённые Штаты Америки
NSAA	– National Collegiate Athletic Association (Национальная студенческая спортивная ассоциация)
ЭЦП	– Электронная подпись
ГЧП	– Государственно-частное партнерство
ПТЦ	– Паралимпийский тренировочный центр
ОФ	– Общественный фонд
НПА	– нормативно-правовые актов
СМИ	– средства массовой информации
ITTF	– International Table Tennis Federation (Международной федерации настольного тенниса)

## Введение

**Актуальность темы.** Развитие спортивной инфраструктуры в городе Астана становится ключевым аспектом реализации государственной политики в области спорта, направленной на мобилизацию спортивного потенциала нации. Актуальность темы подчеркивается интенсивным развитием спортивной инфраструктуры в стране, особенно в период с 2011 года, выделенным строительством новых спортивных объектов в рамках зимних Азиатских игр. Главной целью Концепции развития физической культуры и спорта Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы является формирование эффективной модели государственной политики в области физического воспитания и спорта, направленной на мобилизацию потенциала нации в спорте как объединяющем источнике. В своем Послании Глава государства народу Казахстана Касым-Жомарт Токаев народу Казахстана от 1 сентября 2020 также отмечает о важности здорового образа жизни казахстанцев [1].

В Казахстане спорт и занятие физической культурой является важной отраслью общественного здоровья и экономики. Государство за последние два десятилетия последовательно увеличивает финансирование в строительство спортивных объектов и их реконструкцию.

В Казахстане значительным периодом развития спортивной инфраструктуры стал 2011 год. К зимним Азиатским играм построили новые крупные спортивные объекты: ледовый дворец «Алау», велотрек «Сары-Арка», международный комплекс лыжных трамплинов «Сункар» К-95 и К-125, Лыжно-биатлонный стадион.

Дальнейший этап развития в государстве связан с четким формированием государственной политики в сфере развития спортивных сооружений. Объекты спорта стали рассматриваться как приоритетный аспект, для всей системы спортивной индустрии Казахстана. Для казахстанского общества, развитие спортивной инфраструктуры стало иметь прямое значение для популяризации современного массового спорта.

В настоящее время, система спортивной инфраструктуры Казахстана находится в интенсивном развитии, для этого был принят Комплексный план по развитию физической культуры и массового спорта на 2020–2025 годы (Постановление Правительства РК от 23 апреля 2020 года №242). В системе регулирования спортивной инфраструктуры утверждены новые мероприятия по развитию сети плоскостных спортивных сооружений (спортивные ядра, площадки, поля, спортивные трассы) в сельских и городских населенных пунктах; обеспечение общеобразовательных школ спортивным инвентарем и оборудованием (беговые дорожки, многофункциональные площадки – зимние ледовые катки и летние футбольные поля, комплекс тренажеров по аналогии Street Workout) [2].

Также стоит отметить, что развитие спортивной инфраструктуры способствует активизации интереса населения к занятиям спортом и активному образу жизни, что соответствует целям национальной стратегии в области общественного здоровья. Однако, несмотря на значительные успехи, проблемы,

такие как нехватка доступных спортивных объектов и использование современных технологий, требуют дополнительного внимания и решения.

Таким образом, данная тема оправдывает свою актуальность не только в контексте развития спортивной инфраструктуры в городе Астана, но и в широком национальном и стратегическом плане, требуя всестороннего научного анализа и изучения механизмов государственного управления в этой области.

**Целью магистерского проекта** является разработка конкретных рекомендаций в области государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры в городе Астана

Исходя из данной цели поставлены следующие **задачи исследования**:

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить теоретические подходы государственной поддержки спортивной инфраструктуры;
- рассмотреть инновационное развитие спортивной инфраструктуры;
- исследовать информационные технологии и оценить сложившийся уровень подсистемы инновационного развития сферы;
- выявить состояние и перспективы модернизации спортивной инфраструктуры;
- оценить перспективные направления спортивной инфраструктуры
- систематизировать разработку этапов управления спортивной инфраструктуры.

**Объект исследования:** государственная поддержка развития спортивной инфраструктуры в городе Астана.

**Предмет исследования:** механизмы государственного управления в области спортивной инфраструктуры в городе Астана с акцентом на эффективность, стратегии развития, и влияние на активное участие населения в физической культуре и спорте.

**Степень изученности темы.** Вопрос государственного управления спортивной инфраструктурой вызывает научный интерес у ученых и практиков. Анализ изучения имеющейся литературы в данной отрасли показывает, что научные работы посвящены понятийному аппарату, мерам органов власти по развитию спортивной инфраструктуры, пониманию важности спортивной инфраструктуры для укрепления здоровья и повышения уровня жизни населения. Развитие спортивной инфраструктуры рассматривается в контексте массового спорта, а также спорта высших достижений.

Ученые из постсоветского пространства, как Бобровский Е.А., Шерин В.С., Шевелева Ю.Н., Гулидин П., Лавриненко А.Р., Грабовый П.Г., Волков Р.В., Беляков С.И., Кулумбетова Д.Б., Ялфимов Е.С., Омарбекова Ж.Д., Аверин А.В., Иванова Ю.О., Иванова Ю.О. и др. также задействованы в изучение вопросов государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры.

Казахстанскими учеными (Кошаева М.Н., Жекенова С.С, Махамбетова С.Д., Нурекешова У.А.) внимание уделялось проблемам развития массового спорта и государственной политики в области спорта.

Таким образом, в национальной научной и зарубежной литературе в области мер по развитию спортивной инфраструктуры посвящено значительное количество публикаций. Однако, требуется дальнейшее изучение и разработка новых механизмов для более глубокого понимания эффективности существующих стратегий и для выработки инновационных подходов к государственной поддержке развития спортивной инфраструктуры, учитывающих современные вызовы и тенденции.

**Научная новизна** заключается в выявлении конкретных факторов, способствующих или ограничивающих развитие спортивной инфраструктуры, а также в предложении инновационных подходов и рекомендаций для оптимизации государственных стратегий в этой сфере.

**Теоретическая основа исследования.** Исследование опирается на ключевые теоретические концепции в области управления спортивной инфраструктурой, включая принципы государственной политики в области спорта, теории развития инфраструктуры и стратегического управления. Основой служит также теоретический анализ существующих подходов к государственной поддержке спортивных программ и развития инфраструктуры, как национальных, так и зарубежных.

**Методологическая основа исследования** включает в себя комплексный анализ и сравнительное исследование лучших мировых практик в государственном управлении спортивной инфраструктурой. Используются качественные и количественные методы анализа, включая экспертные оценки, опросы, и статистический анализ данных. Применение современных методов исследования позволит обеспечить достоверность результатов и формирование обоснованных выводов, а также выработку практических рекомендаций для улучшения государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры в городе Астана.

## Обзор литературы

Основная цель спортивной инфраструктуры – укрепление здоровья, улучшение физической подготовки, подготовки и активного отдыха. Это приводит к решению ряда задач личности: повышению функциональности отдельных систем организма, улучшению физического развития и осанки, повышению общей и профессиональной продуктивности, овладению жизненными навыками, эффективному и полезному проведению свободного времени, достижению физической зрелости.

И.В. В своем учебнике Понькин определяет понятие «спортивная инфраструктура» следующим образом: Спортивная инфраструктура не имеет прямого отношения к спорту высоких достижений (хотя и имеет к нему отношение) и характеризуется массовым привлечением заинтересованных лиц с различными параметрами спорта. тренировки, участие в спортивных состязаниях, организация таких спортивных мероприятий. Сегмент спортивной индустрии [2].

А.Л. По мнению Гречишникова, понятие «спортивная инфраструктура» включает в себя процесс физического воспитания и самовоспитания, общего физического развития, здоровья, совершенствования двигательных навыков, деятельность людей в форме самоанализа и самоконтроля по совершенствованию физических способностей. фитнес и фитнес включает в себя [3].

А. Д. Иванец, А.М. Насырова, Ю.Н. Авторы Пашковской дают следующую характеристику массовому спорту: то есть это часть спорта, направленная на проведение самостоятельных или организованных тренировок с целью восстановления и укрепления здоровья, работоспособности, физической зрелости, а также участие в массовых спортивных состязаниях. события [4].

Сегодня наряду с массовым спортом существует спорт высших достижений или большой спорт. Цель большого спорта принципиально отличается от спортивной инфраструктуры. Это достижение максимально высоких спортивных результатов или побед в крупнейших спортивных соревнованиях.

В связи с этим В.С. По мнению Дроздовой, спортивная инфраструктура является основой спорта высоких достижений, условием улучшения физического состояния подрастающего поколения, спорт высоких достижений позволяет добиться максимальных рекордных спортивных результатов на основе определения индивидуальных возможностей и способностей человека. человека в определенной области спортивной деятельности, моделировать для него эталонные ориентации, создавать массовый опыт, вооружая наиболее эффективными инструментами и методами спортивного совершенствования. Рекорды в спорте высших достижений, победы на официальных международных, всероссийских и других спортивных соревнованиях дают моральный импульс развитию спортивной инфраструктуры [5].

Любое высокое достижение спортсмена имеет не только личное значение, но и становится национальным благом, ведь на крупных международных



соревнованиях рекорды и победы способствуют укреплению репутации страны на мировой арене. Поэтому неудивительно, что крупнейшие мировые спортивные форумы собирают на телеэкранах всего мира многомиллиардную аудиторию, а среди других духовных ценностей высоко ценятся мировые рекорды, победы на чемпионатах мира и лидерство на Олимпийских играх.

Спортивная инфраструктура и спорт высших достижений взаимосвязаны. Оба они основаны на принципах соревнования, настойчивости, дисциплины и творчества. Спортивная инфраструктура может служить основой для набора профессиональных спортсменов, а спорт высших достижений, в свою очередь, может служить примером для подражания и источником вдохновения для массовых спортсменов.

Таким образом, спортивная инфраструктура и спорт высших достижений представляют собой взаимосвязанные и взаимозависимые аспекты спортивной деятельности, которые могут сосуществовать и развиваться только вместе.

Спортивная инфраструктура за рубежом – это прежде всего средство укрепления здоровья людей, достижения самовыражения развития, а также средство борьбы с антиобщественными явлениями. Сегодня активное развитие спортивной инфраструктуры происходит благодаря усилиям Правительства по развитию и поддержке этой сферы.

Важным направлением работы в этой области также является использование спортивной инфраструктуры для профилактики и лечения, а также в нравственном, эстетическом и интеллектуальном развитии молодежи. Это приводит к большей ориентации инфраструктуры физического воспитания и здравоохранения на удовлетворение потребностей населения и разнообразию методов и средств спортивной инфраструктуры.

## Методы исследования

Для достижения цели магистерского проекта, проведенной в контексте развития спорта в Республике Казахстан, был применен комплекс методов исследования. В ходе этой работы был проведен тщательный литературный обзор, позволяющий ознакомиться с актуальными концепциями и теориями в области физического воспитания и спорта. Рассмотрены как отечественные, так и зарубежные исследования, а также зарубежный опыт развития детского и юношеского спорта.

Также были проведены интервью с ключевыми участниками, включая представителей спортивных организаций и официальных лиц, что способствовало получению экспертных мнений и углубленному пониманию ситуации. Анализ содержания использовался для систематизации и выявления основных тенденций в развитии спортивной инфраструктуры. Количественное исследование проводилось опросным методом. Опрос проводился в мае 2020 года. <https://my.surveymonkey.com/> проводится через Интернет-портал. Результаты опроса были описаны в разделе «Результаты исследования и анализ».

Качественное исследование проводилось методом глубинного интервью. Первое интервью дал господин Моллаканатулы Хабибулла, начальник сводно-аналитического отдела Комитета по спорту и физическому воспитанию Министерства культуры и спорта Республики Казахстан.

Далее следует директор республиканского государственного казенного предприятия «Центр олимпийской подготовки по борьбе» Комитета по спорту и физическому воспитанию Министерства культуры и спорта РК, казахстанский дзюдоист легкого веса, участник летних Олимпийских игр в г. Интервью дал чемпион Афин, чемпион Среднеазиатских игр в Душанбе, республиканский и международный победитель многих важных турниров – Муратбек Султанбекулы Кыпшакбаев.

Третье интервью было проведено с Мустафиным Муратом Ибраевичем, руководителем «Специализированной спортивной школы для детей и подростков олимпийского резерва №3» акимата города Астана.

Также, проведен анализ статистических данных, полученных в ходе производственной практики, и опросов, направленных на сбор количественной информации от заинтересованных сторон. Этот многоплановый подход обеспечил более глубокий и всесторонний анализ факторов, влияющих на развитие спорта, и способствовал формированию обоснованных выводов и рекомендаций для дальнейших стратегий в данной области.

В процессе исследования был проведен статистический анализ, основанный на данных, предоставленных в Комитете по спорту и физическому воспитанию Министерства культуры и спорта Республики Казахстан. При этом производилось изучение действующих законов и нормативных правовых актов, регулирующих область физического воспитания и спорта. Совокупные статистические данные по развитию физического воспитания и спорта были также внимательно проанализированы. Полученные из этого анализа выводы способствовали выявлению ключевых тенденций и проблем в сфере спортивной

инфраструктуры, что является важным компонентом формирования обоснованных выводов и рекомендаций в рамках данного исследования.

Таким образом, в результате применения комплекса методов исследования, включая литературный обзор, интервью, анализ содержания, анализ статистических данных и опрос, была достигнута системная и всесторонняя оценка современного состояния спортивной инфраструктуры в Республике Казахстан.

# **1. Нормативно-правовое обеспечение и зарубежный опыт в государственной поддержке развития спортивной инфраструктуры**

## **1.1 Нормативно-правовое регулирование сферы государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры в Казахстане**

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 251 утверждена Концепция развития физической культуры и спорта на период с 2023 по 2029 годы. Основной целью данной концепции является формирование эффективной модели государственной политики в сфере физического воспитания и спорта, ориентированной на максимальное мобилизацию спортивного потенциала нации. Ключевым направлением концепции является признание спорта как объединяющего фактора, способного стать основной движущей силой для быстрого развития массового спорта и достижения выдающихся результатов в спорте высших достижений.

Основными принципами в области физической культуры и спорта являются:

- 1) приоритетность развития массового спорта, в том числе среди детей и молодежи;
- 2) равенство и общедоступность занятий физической культурой и спортом для всех категорий граждан;
- 3) непрерывность и преемственность физического воспитания различных возрастных групп населения;
- 4) добровольность занятий физической культурой и спортом;
- 5) оздоровительная направленность физкультурно-спортивных мероприятий;
- 6) равное уважение к занятиям физической культурой, любительским и профессиональным спортом;
- 7) запрет на дискриминацию и недопущение пропаганды культа жестокости, насилия и унижения человеческого достоинства;
- 8) развитие спорта высших достижений, отстаивающего честь Республики Казахстан на международных спортивных соревнованиях;
- 9) содействие развитию адаптивной физической культуры и спорта.

Закон Республики Казахстан «О физическом воспитании и спорте» № 228-V РКЗ, принятый 3 июля 2014 года, регулирует общественные отношения в области физического воспитания и спорта в Республике Казахстан, правовые, организационные, экономические и социальные аспекты обеспечения и развития массового физического воспитания, любительской и профессиональной спортивной деятельности. определяет основы [6].

Согласно закону предусмотрено создание юридическими лицами условий для реализации сотрудниками права на занятия физической культурой и спортом. При этом, использование и финансирование материальной базы, обеспечение специалистами для организации индивидуальных и коллективных физкультурно-спортивных занятий работников и членов их семей определяются коллективными договорами или самим работодателем.

Современный спорт – это деятельность, обеспечивающая экономическую (коммерческую) эффективность мероприятий и высокую зрелищность. Изначально целью занятий спортом было улучшение здоровья человека, а сейчас – достижение высоких соревновательных результатов наряду с общим физическим развитием.

Спорт, как и любая другая сфера, нуждается в правовом выражении и законодательном регулировании. Взаимодействие государственных органов особенно важно в системе управления спортом и физической культурой, что, в свою очередь, требует наличия соответствующей нормативно-правовой базы. Развитие спортивного движения невозможно без главной роли права, которое является важным инструментом регулирования отношений в этой сфере, формирует и совершенствует эти отношения. Законодательство Республики Казахстан в области физического воспитания и спорта основано на Конституции Республики Казахстан [6]. В настоящее время в Республике Казахстан действуют девять нормативных правовых актов, регулирующих обеспечение спорта и физического воспитания:

1. Кодекс Республики Казахстан о здравоохранении и системе здравоохранения.

2. Кодекс Республики Казахстан об административных правонарушениях.

3. Закон Республики Казахстан «О физическом воспитании и спорте».

4. Закон Республики Казахстан «Об образовании».

5. Приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан «Об утверждении республиканского перечня приоритетных видов спорта на 2018-2019 годы».

6. Приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан «Об утверждении Положения о дифференциации видов спорта в Республике Казахстан».

7. Приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан «Об утверждении антидопинговых правил Республики Казахстан».

8. Приказ Министра культуры и спорта Республики Казахстан «Об утверждении правил безопасности на занятиях физической культурой и спортом».

9. Приказ Председателя Агентства по спорту и физической культуре РК "Об утверждении правил выплаты компенсаций членам национальных сборных РК (сборных команд по видам спорта) при спортивных травмах и травмы на международных спортивных соревнованиях».

Отраслевым объектом социального управления спортом и физической культурой являются специализированные государственные учреждения, общественные объединения и коммерческие организации, осуществляющие здравоохранение и нуждающиеся в системной правовой поддержке.

К спортивному менеджменту относится специальная теория и практика управления физкультурно-спортивными организациями, а также система конкретных принципов, методов, форм и методов управления, направленных на обеспечение эффективного функционирования и развития общей сферы.

Нормативно-правовые акты, регулирующие систему управления массовым спортом в стране:

- Постановление Президента Республики Казахстан и план действий Правительства Республики Казахстан от 11 января 2016 года «Об утверждении концепции развития физической культуры и спорта до 2025 года»;

- Приказ Министра культуры и спорта от 4 ноября 2014 года «Об утверждении правил проведения спортивных мероприятий»;

- Приказ Председателя Агентства по спорту и физической культуре РК от 28 июля 2014 года «Об утверждении правил формирования единого календаря массовых спортивных мероприятий».

Система управления физической культурой и спортом в Республике Казахстан сегодня представлена субъектами разного уровня [16]:

- Уровень Правительства Республики Казахстан; Президент Республики Казахстан;

- уровень субъектов государственного устройства, то есть министерств, ведомств и субъектов государственной специальной компетенции (в сфере физического воспитания и спорта);

- уровень социальной структуры субъектов.

Государственная политика в области физического воспитания и спорта в Республике Казахстан основывается на следующих принципах:

- Равенство тренировок и спорта для всех людей;

- преемственность физического воспитания разных возрастных групп населения;

- волонтерство в сфере физического воспитания и спорта;

- оздоровительное направление физической культуры и спортивной деятельности;

- равное уважение к физическому воспитанию, любительскому и профессиональному спорту;

- запрет дискриминации и предотвращение жестокости, насилия и унижения человеческого достоинства;

- приоритет высшего вида спорта, защищающего честь Республики Казахстан на международных спортивных соревнованиях;

- содействие развитию адаптивной физической культуры и спорта.

Таким образом, в Республике Казахстан сегодня создана достаточно эффективная законодательная база, позволяющая работать системе физического воспитания и спорта. Тем не менее, в спорте, как и в других сферах общественных отношений, необходимо постоянно повышать уровень правовой теории и практики, что определяет качество нормативных правовых актов и уровень работы с нормативными правовыми актами в общегосударственном и коммерческом масштабе.

## 1.2 Зарубежный опыт государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры

Оценка системы физического воспитания мировых лидеров в области спорта показывает, что в странах с высокими показателями, регулярно занимающихся массовыми видами спорта и физической активности, особое внимание уделяется физическому воспитанию детей и молодежи. Основой этой системы является спортивная деятельность в школах и вузах.

Спортивная инфраструктура позволяет многим людям улучшить свои физические качества, укрепить здоровье и жить дольше, а значит, помогает их организму противостоять негативным воздействиям в повседневной жизни.

Об активном развитии спортивной инфраструктуры свидетельствует также рост доходов от спортивных телерадиотрансляций и спортивных зрелищ, сферы спортивных услуг.

Помимо обязательных занятий по физкультуре, предусмотренных учебной программой, проводятся факультативные занятия по общефизическому воспитанию, организуемые школами совместно со спортивными обществами, игровые и секционные занятия по различным видам спорта. Это позволяет привлечь больше учащихся к спортивной работе вне занятий, познакомить учащихся с различными видами спорта, побудить детей к занятиям спортом в дальнейшем, вовлечь детей в спортивные секции и общества.

Остановимся на государственной политике, используемой в сфере развития физического воспитания и спорта за рубежом.

США. В Соединенных Штатах нет федерального агентства, отвечающего за спорт. Общественный совет по физической культуре и спорту при Президенте (Общественный совет по физической культуре и спорту при Президенте) Президентский совет по физической культуре и спорту занимается разработкой рекомендаций по пропаганде здорового образа жизни и физической активности среди американцев.

Государственная помощь в развитии спорта и физической культуры ограничивается предоставлением льготного налогового режима для негосударственных организаций, занимающихся развитием спорта. Большинство этих организаций можно разделить по видам спорта (например, в хоккее — Национальная хоккейная лига). Кроме того, существуют организации, развивающие многие виды спорта в рамках той или иной системы (Олимпийский комитет США или Национальная университетская спортивная ассоциация). Все они управляются независимо и работают на самокупаемой основе, как и любой частный бизнес.

Доходы образуются от оказания платных услуг, в частности от реализации билетов на организуемые ими спортивные мероприятия, их распространения и предоставления прав на распространение продукции со спортивной символикой, а также от спонсорских и благотворительных взносов.

Что касается системы непосредственного формирования спортивного резерва, то ее основу составляют средние и высшие учебные заведения любительского и профессионального спорта (в США даже профессиональные

спортивные клубы не имеют соответствующих структур, отвечающих за подготовку детско-юношеских спортсменов). Это для национальных сборных США, участвующих в международных соревнованиях (включая Олимпийские игры) и профессиональных спортивных лигах.

школьный и студенческий спорт, выполняющий роль «штатного плотника».

Спорт в США – дорогая роскошь. Если ребенок занимается спортом, родители оплачивают все самостоятельно: услуги тренеров, вход на спортивную арену, инвентарь и одежду, обязательные членские взносы в спортивный клуб, командные сборы, сдачу тестов для получения спортивных званий, участие в соревнованиях всех уровней и т. д. б. Спонсорскую поддержку получают только спортсмены высокого уровня, достигшие олимпийского уровня.

Развитием детского и школьного спорта занимается Национальная федерация школьных спортивных ассоциаций. При этом в каждом североамериканском штате есть свой комитет, курирующий работу школьных спортивных команд.

В декабре 1987 года Сенат США принял резолюцию по физическому воспитанию, которая рекомендовала местным органам власти включить ежедневные занятия по физическому воспитанию в программу начальной школы. В средней и старшей школе требуется час, но сейчас в 40% американских школ занятия проводятся не каждый день. На основании этого постановления была разработана новая учебная программа для детей и подростков от детского сада до 12 класса школы.

Новая программа, получившая название «Physical Best» (Физический Бест), включает в себя пять разделов: аэробная выносливость, гибкость, мышечная выносливость, мышечная сила и гармоничное физическое развитие. Программа основана на принципах личностного подхода, постоянного обновления учебного материала и мотивации студентов.

В школах США большое внимание уделяется не только спорту, но и учебе, связанной с учебной программой и учебной программой. Эту работу проводит инициативная группа под руководством спортивного клуба школы или родительского комитета.

Основным финансовым стимулом для занятий молодежи спортом является так называемая «спортивная стипендия», позволяющая получить полный или частичный доступ к престижному высшему образованию за счет университета. Эта стипендия поощряет спортсменов в бейсболе, баскетболе, хоккее, американском футболе, гимнастике, футболе, теннисе, водном поло, легкой атлетике, гольфе и плавании. Однако полные стипендии, покрывающие весь курс обучения в университете, присуждаются только самым перспективным студентам-спортсменам.

Ведущей организацией студенческого спорта является Национальная студенческая спортивная ассоциация (NCAA). По данным 2019-2020 учебного года, более полумиллиона спортсменов колледжей составляют 19 917 команд, которые ежегодно соревнуются в 90 чемпионатах NCAA по 24 видам спорта в 3 дивизионах [6].



Контрольные функции в сфере защиты прав спортсменов обычно выполняет институт спортивного омбудсмена. В каждом виде спорта есть свой омбудсмен, который выступает посредником между НОК и спортсменом и представляет интересы последнего в Совете по правам спортсменов. Эти услуги предоставляются бесплатно после заключения специального «страхового» договора между спортсменом и НОК.

Великобритания. Спортивный сектор Великобритании состоит из множества организаций, включая национальные и местные органы власти, спортивные комитеты, национальные спортивные федерации, региональные школы и клубы и многие другие. правительство формулирует политику как в спорте высших достижений, так и в массовом спорте [7].

Государственным органом, ответственным за политику в области физического воспитания и спорта в Великобритании, является Министерство культуры, СМИ и спорта. Министерство получает большую часть своих средств непосредственно из национального бюджета и делегирует полномочия по распределению средств и реализации государственной спортивной политики пяти органам: Спортивному агентству Великобритании (UK Sport) и Национальным советам Англии, Уэльса, Шотландии и Северной Америки. Ирландия.

Стратегическим планированием занимается государственное агентство «ЮК Спорт», финансируемое на 2/3 из госбюджета и на 1/3 из Национального совета. Его основные функции - поддержка спорта, проводимого сборной Великобритании; Борьба с допингом; Координация усилий по проведению крупных международных спортивных мероприятий в Великобритании; защищать интересы британского спорта на международном уровне; финансирование элитных спортсменов. Национальные советы все активнее участвуют в развитии спортивной инфраструктуры, увеличивая количество людей, занимающихся физическим воспитанием, и помогая талантливым спортсменам, в том числе с ограниченными возможностями, развивать свой потенциал.

Рассматривая практику развития физического воспитания и спорта в Великобритании, следует отметить, что глобальные успехи британских спортсменов основаны на системе, сочетающей государственную поддержку спортивной инфраструктуры с крупными частными инвестициями в спорт высших достижений.

Индивидуальными видами спорта в Великобритании управляют независимые организации (их более 400). В их функции входит организация соревнований, отбор спортсменов и подготовка национальных сборных.

Финансирование этих организаций осуществляется спортивными советами после представления стратегии развития и планов действий. Спортивным объединениям предоставлено право беспрепятственно осуществлять контроль над расходованием средств. Кроме того, спортивные организации, получающие значительные доходы от телетрансляций, обязаны направить не менее 5,0% полученных средств на строительство спортивных сооружений массового использования.

Основу системы физического воспитания составляют занятия спортом в школах и вузах. На практике результаты всех соревнований – межшкольных и межвузовских – помещаются в Единую национальную базу данных, и на их основе отбираются перспективные спортсмены, с которыми в дальнейшем начинается системная работа. Совершенствуется система соревнований по широкому спектру спортивных дисциплин, проводимых внутри школ и между школами, победители которых получают право участвовать в региональных и республиканских соревнованиях, а также в международных юношеских играх.

Британцы занимаются любительским спортом и физической активностью в более чем 150 000 спортивных клубах Великобритании.

Олимпийское движение занимает особое место в спортивной жизни Великобритании. Имеет единый национальный институт – Британскую олимпийскую ассоциацию, независимую от правительства страны. Финансирование осуществляется за счет спонсорских средств, продажи лицензий на производство товаров с символикой Олимпийских игр и сборной Великобритании, а также средств, собранных в виде пожертвований.

В 2015 году в Великобритании была разработана и принята стратегия развития спорта «Спортивное будущее: новая стратегия активной нации», которая показывает одно из направлений мирового лидерства в области развития спорта [8].

В стране действует программа физической активности для учащихся младших классов (дети от 5 до 11 лет), которая включает ежедневные занятия. В средних школах действует программа «Физическое воспитание как подготовка к жизни». Спортивные тренировки проводятся вне занятий – обычно в конце недели – под руководством учителя физкультуры. Также проводятся межшкольные соревнования. Ответственность за эту работу лежит на Национальном совете школьного спорта Великобритании под руководством министра образования.

Япония. Правительство Японии традиционно пропагандирует здоровый образ жизни, включая школы и высшее образование.

особое внимание уделяется вопросам государственной политики в области спортивной инфраструктуры путем разработки программ физической подготовки на местах.

На государственном уровне эту проблему контролирует Японское спортивное агентство — организация при Министерстве образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии, созданная в 2015 году. Одной из задач агентства является разработка мер по популяризации массового физического воспитания и спорта среди граждан страны независимо от возрастной категории.

Правительство Японии уделяет особое внимание развитию спортивной инфраструктуры на всех уровнях образования. Помимо занятий по физическому воспитанию в школах и высших учебных заведениях создаются условия для дополнительных занятий по одному или нескольким видам спорта. С этой целью в штатное расписание общеобразовательных учреждений была включена должность «спортивного координатора», в обязанности которого входит ведение учета секций, работающих в его районе (их число достигает 270 тысяч по

стране), а также отбор детей, которые будут добиться успеха в спорте. Администрация средних школ и средних школ обычно проводит семейные спортивные праздники не реже одного раза в месяц. Кроме того, ежегодно организуются межрегиональные спортивные игры в разных возрастных категориях, на которые приезжают команды префектур по основным видам спорта со всей страны (общее количество участников — около 25 000 человек).

Дополнительным стимулом для студентов является постоянное общение с известными спортсменами, чьи выступления и лекции приносят регулярный доход (командировки по стране оплачиваются из государственного бюджета).

Не менее 3 часов занятий физкультурой и спортом в неделю в школе обязательны для учащихся начальных классов (1-6 классы, возраст учащихся 6-12 лет). В программу начальной школы входят общефизическое воспитание, легкая атлетика, гимнастика, плавание, игра в мяч, танцы, навыки здорового образа жизни. В Японии почти во всех начальных школах есть внеклассная программа в спортивных кружках (более 5 часов в неделю), а также дни спорта, дни любителей плавания, фитнес- и оздоровительные туры, школьные спортивные соревнования.

В старших классах физкультура и спорт составляют не менее 3 часов в неделю. Каждый студент обязан участвовать в занятиях спортивного клуба не реже одного раза в неделю по дополнительной спортивной программе. Около 60% студентов занимаются в спортивных секциях не менее 8 часов в неделю.

В старших классах мальчики занимаются 4 часа в неделю, девочки — 2 часа в неделю (в 10 классе) и 3 часа в 11 классе. Более 40% учащихся посещают занятия по физическому воспитанию не менее девяти часов в неделю.

Японская ассоциация любительского спорта и многие спортивные федерации пропагандируют здоровый образ жизни среди населения и организуют региональные и национальные соревнования.

Что касается материально-технической базы, то во многих муниципалитетах создаются «центральные» спортивные клубы (более 300 по стране), которые являются составной частью общенациональной сети подготовки профессиональных спортсменов. Практически каждое учебное заведение имеет многофункциональные спортивные площадки или стадионы (общее количество в стране — 150 тысяч, в том числе около 30 тысяч крытых бассейнов, 40 тысяч арен).

Регулярно (обычно не реже одного раза в год) за счет государства проводятся конференции тренеров по отдельным дисциплинам, на которых специалисты имеют возможность обмениваться разработками в области методик подготовки спортсменов.

Средства массовой информации играют важную роль в пропаганде здорового образа жизни среди населения. Большинство телеканалов в прайм-тайм регулярно транслируют спортивные мероприятия или спортивные программы в своих сетях вещания. Ведущие спортсмены — частые и популярные гости радио- и телепередач. Помимо специализированных изданий и журналов, каждая газета ежедневно посвящает несколько колонок теме спорта.

Обобщение зарубежного опыта показывает, что:

– Во всех цивилизованных странах большое значение придается физическому воспитанию и спортивному воспитанию в школах на протяжении всего периода обучения. Во многих зарубежных странах занятия по физическому воспитанию проводятся не реже трех раз в неделю, при этом максимальное количество часов приходится на начальный школьный возраст, наиболее подходящий для формирования навыков и развития физических способностей;

– постоянно увеличивается количество спортивных дисциплин и видов спорта, преподаваемых в школьных программах разных стран; большое значение придается спорту и подвижным играм;

– В разных странах внеклассные и внеурочные виды физкультурно-спортивной работы, являясь составной частью национальных программ физического воспитания учащихся, органично дополняют уроки физической культуры.

Школьные программы физического воспитания очень гибкие, что позволяет учителю вносить изменения в содержание обучения в зависимости от возраста и пола учащихся, климатических условий и материальных условий, национальных ценностей и традиций. Национальный спорт и физическое воспитание все чаще включаются в программу обязательных и внеклассных занятий. Во многих зарубежных странах часто проводятся школьные спортивные соревнования.

Одной из задач государственной программы школы является развитие физических способностей и отбор спортивных талантов, организация спортивной подготовки и создание специальных организаций, проводящих спортивные соревнования.

В большинстве зарубежных стран большой популярностью пользуются периодически проводимые республиканские целевые программы физкультурно-спортивной деятельности (акции) для детей и подростков.

Таким образом, обобщение и систематизация зарубежного опыта показывает, что школьный спорт стал социально значимым массовым явлением, государственные органы создают специальные правительственные спортивные комитеты, оказывающие финансовую поддержку спорту, физическое воспитание включено в учебные программы общеобразовательных организаций во всех странах мира. В мире, а после школы проводятся различные спортивные мероприятия.

## **2. Современное состояние и перспективы развития сферы государственной поддержки спортивной инфраструктуры по городу Астана**

### **2.1 Состояние и перспективы модернизации спортивной инфраструктуры в г. Астана**

Спортивные сооружения занимают важное место в спортивной инфраструктуре, являясь основной гарантией проведения различных соревнований и материальным носителем спортивной культуры. Спортивные сооружения — это созданные объекты, необходимые для проведения спортивных мероприятий, тренировок и соревнований. Они обеспечивают необходимую инфраструктуру и условия для практики различных видов спорта и делятся на соревновательные, массовые и школьные.

При строительстве спортивных объектов необходимо учитывать требования спортивной педагогики - спортивные сооружения, должны соответствовать учебному процессу, специфике двигательной деятельности, особенностям проведения занятий, правилам соревнований, необходимо учитывать правила рационального использования и эксплуатации сооружений.

В последние годы в Республике Казахстан наблюдаются кардинальные изменения и тенденции в развитии спортивных сооружений, активно проводится модернизация и реконструкция существующих спортивных сооружений. Это включает обновление и улучшение инфраструктуры, внедрение новых технологий и повышение качества услуг.

В стране осуществляется строительство новых спортивных сооружений, включая стадионы, спортивные комплексы, бассейны и другие объекты, что способствует созданию современных и функциональных объектов. Внедряются инновационные решения, такие как системы освещения, звукоусиление, видеонаблюдение, электронные табло, используются информационные, мультимедийные технологии и современных средства связи, улучшающие качество проведения спортивных мероприятий и комфортность для зрителей и спортсменов. Особое внимание в Казахстане уделяется развитию спорта для всех категорий населения, включая детей, лиц с ограниченными возможностями и пожилых людей. Это отражается в строительстве специализированных сооружений, адаптированных для потребностей различных групп людей.

Основные тенденции развития спортивных сооружений отражают стремление к созданию современной и качественной спортивной инфраструктуры, развитие спортивной культуры в стране. Эти меры способствуют улучшению физического здоровья населения, развитию спортивных достижений и укреплению общественного здоровья. Одним из важных направлений государственной политики Казахстана в области физической культуры и спорта является развитие массового спорта. Популяризация массового спорта среди населения является ключом к формированию здоровой нации.

За 2020 – 2022 годы в стране увеличилось число граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, с 31,4 % до 38,4 %. В рамках

пропаганды здорового образа жизни по республике на постоянной основе проводится более 25 тысяч спортивно-массовых мероприятий различного ранга, направленных на все возрастные категории, с ежегодным охватом 1,2 млн человек, из них 500 тыс. человек в сельской местности. Особо популярными в последние годы являются пробеги, марафоны, велопробеги и веломарафоны, Ironman, фестивали, семейные старты, массовые катания.

В целях развития массового спорта в 2022 году проведены VII народные игры, IV сельские юношеские игры, II этап проекта «Доступный спорт», Кубок Азии «Туран Барысы», первый республиканский марафон-байге «Ұлы дала жорығы».

Анализ регионального состава тренерско-преподавательского персонала играет важную роль в оценке образовательной инфраструктуры Казахстана. Подробное исследование данной таблицы позволяет выявить особенности кадрового обеспечения в различных регионах страны, учитывая уровень образования и место работы (Таблица 1).

Таблица 1 - Тренерско-преподавательский состав в разрезе регионов

№	Регионы	всего	в т.ч. на селе	с высшим образованием		со средним-специальным образованием	
				всего	на селе	всего	на селе
	ИТОГО	15 402	5 074	13 092	4 021	1 857	633
1	Акмолинская	520	147	452	115	68	26
2	Актюбинская	898	194	538	120	360	74
3	Алматинская	623	498	557	428	66	46
4	Атырауская	663	232	463	127	35	25
5	ВКО	744	435	646	229	98	47
6	Жамбылская	635	296	590	264	45	32
7	ЗКО	997	227	800	170	197	57
8	Карагандинская	907	137	811	113	74	24
9	Кызылординская	864	423	771	382	90	40
10	Костанайская	667	151	591	127	57	24
11	Мангистауская	902	479	441	236	216	98
12	Павлодарская	432	112	376	76	62	31
13	СКО	395	121	327	95	68	26
15	Туркестанская	1 676	1 199	1 634	1 168	42	31
14	Абай	451	225	403	195	48	30
16	Жетісу	599	167	552	149	47	18
17	Ұлытау	113	31	92	27	21	4
18	г. Алматы	1 109		1 109			
19	г. Астана	1 292		1 032		260	
20	г. Шымкент	915		907		8	

Примечание –составлено автором на основе данных stat.gov.kz

Общий обзор данных представленной таблицы выделяет несколько ключевых трендов в структуре тренерско-преподавательского персонала по

регионам Казахстана. В целом, общее число специалистов в этой сфере составляет 15 402 человека, причем более трети из них (5 074) трудятся в сельских районах. Распределение образовательных кадров по областям также предоставляет важную информацию. Например, Алматинская, Туркестанская и Кызылординская области входят в число регионов с наибольшим числом тренерско-преподавательского персонала. С высшим образованием работают 13 092 специалиста, а со средним-специальным образованием - 1 857. При этом города, такие как Алматы, Астана и Шымкент, имеют существенный вклад в эту статистику, подчеркивая их ключевую роль в образовательном секторе страны.

За период 2020 – 2022 годов в сдаче тестов по стране приняли участие 7,6 миллионов человек (в 2020 году – 1,2 млн чел., 2021 году – 2,6 млн чел., 2022 году 3,8 млн чел.). В сравнении с 2020 годом количество участников данного теста увеличилось на 2,7 миллионов человек.

Наряду с этим анализ показал, утвержденные нормативы являются завышенными, что влияет на уровень участия в них граждан. Так, в 2022 году даже из 3,8 миллионов человек, принявших участие в тестах, только 519,1 тысячи человек сдали их успешно (18,4 %), из них 110,3 тысяч человек выполнили президентский уровень, 203,1 тысяч человек – национальный уровень и 205,6 тысяч человек – начальный уровень.

Казахстанская инфраструктура спорта в 2022 году насчитывает 652 спортивных клуба и 138 клубов физической культуры для детей и подростков, в которых занимаются более 200 тыс. человек. Таким образом, охвачено 2 млн. детей от общего контингента учащихся школьного возраста. В рамках государственного заказа более 217 тыс. детей и подростков бесплатно посещали спортивные секции.

В целом по республике спортивную инфраструктуру представляют более 42 тыс. объектов спорта, из них более 23 тыс. единиц в сельских регионах.

Однако в настоящее время, в занятие спортом вовлечено в среднем только 35% населения республики. Самые высокие показатели занятия спортом в Мангистауской, Атырауской и Акмолинской областях, а наименьший в городах республиканского значения: Астане, Алматы и Шымкенте. Таким образом, целом в Казахстане спортивная инфраструктура составляет более 42 тыс. объектов спорта, из них около 23 тысячи единиц находится в сельских регионах.

Это повлекло за собой современные проблемы в сфере массового спорта Казахстана, они связаны с недостатком спортивных сооружений и объектов. Центральный государственный орган – Министерство культуры и спорта выработал национальный план по развитию спортивной инфраструктуры до 2025, в рамках которого планируется реализация 140 проектов. Из них 113 – строительство новых объектов, 21 – реконструкция действующих и 6 проектов по дооснащению.

Анализ структуры затрат на развитие спортивной инфраструктуры показывает, что расходы местных исполнительных органов на развитие спортивных объектов по сравнению с численностью населения недостаточно, подходы по выделению соответствующих бюджетных средств также неоднозначны в разрезе регионов Казахстана. В рамках трёхлетнего

планирования бюджета наблюдается значительный дисбаланс и разброс в распределении средств на эти цели (таблица 2).

Таблица 2 - Расходы местных исполнительных органов РК на развитие спортивной инфраструктуры (тысяч тенге)

Области /города республиканского значения	2021 год		2022 год		2023 год	
	развитие объектов спорта	доп. образование для детей и юношества по спорту	развитие объектов спорта	доп. образование для детей и юношества по спорту	развитие объектов спорта	доп. образование для детей и юношества по спорту
Акмолинская	56 910,0	3116 978,4	10 000,0	2131 312,0	-	2 131 312
Актюбинская	352 435	3 526 231	-	2 836 331	-	2 845 496
Алматинская	1 902 890	8 855 082	4 331 593	8 053 231	2 150 000	8 737 232
Атырауская	208 036	2 812 254	113 725	2 314 746	-	2 314 746
ВКО	3384 784,6	693 198,9	621 848	5 112 839	1150 000	5 210 924
Жамбылская	-	4 327 563	4 207 081	5 222 786	1 615 150	5 092 223
ЗКО	-	3 011 301	-	2 330 680	-	2 499 053
Карагандинская	15 959	7 605 966	-	5 723 807	-	5 878 842
Кызылординская	183 535,9	4 963 010,2	2 831 982	4 475 300,0	500 000	4 548 299
Костанайская	226 731,7	3799 059,4	1 218 937,8	1204 140,0	20 000	1 149 114
Мангистауская	-	3597 472,0	-	2757 283,0	-	2 822 410
Павлодарская	45 007	4 282 110	3 170	3 227 503	-	3 362 773
СКО	425 121,7	2901 709,9	-	2 077 031	-	2 130 750
Шымкент	1 404 995	7 276 103	500 000	3 887 167	500 000	3 920 402
Алматы	6 699 281	2 996 131	900 000	2 874 232	1 400 000	3 230 471
Астана	1 000,0	2 584 400	29 754,0	7949 530,0	200 000	3 466 667
Туркестанская	7 232 530	8 683 740	1 000 000	2 520 970	1 000 000	2 563 465
Примечание – составлено автором на основе данных stat.gov.kz						

Анализ таблицы 2 показывает, что в 2021 году в ряде регионов (Жамбылская, ЗКО и Мангистауская области) при утверждении бюджета, расходов на развитие спортивных объектов не предусматривалось. Это связано с распространением пандемии COVID-19, повлекшей карантинные меры по всей республике, в том числе в спортивных объектах. Данные из таблицы 8 показывают, что расходы на дополнительное образование детей и подростков по спорту внушительные во всех регионах Казахстана. Кроме того, полученные бюджетные данные регионов показывают отсутствие расходов на развитие объектов спорта в 2022-2023 годы в таких областях как Актюбинская, Карагандинская, Западно-Казахстанская, Мангистауская и Северо-Казахстанская. Обеспеченность территориальных структур спортивными сооружениями показывает, что большинство этих регионов также имеют наименьшую численность спортивных сооружений по Казахстану. К примеру, в Мангистауской области зафиксировано самое низкое число спортивных объектов по республике (822 ед.), 54% или 373 единиц из них относятся к объектам организаций образования.



Обращает также на себя внимание объем расходов, выделяемых на развитие спортивной инфраструктуры в городе Астана, столица числится в ряду регионов с наименьшими расходами на развитие спортивных объектов: в 2021 году – 1 000,0 тысяч тенге, в 2022 году – 29 754,0 тенге, в 2023 году – 200 000 тысяч тенге. Незначительный размер расходов из бюджета на развитие спортивных объектов в городе Астана может в определенной степени объяснить соответствующее функционирование наименьшего числа спортивных объектов (1016 ед.) в сравнении с другими областями Казахстана.

Однако, как показывает анализ данных спортивной инфраструктуры существует неравенство доступности населения к спортивным сооружениям (Таблица 3).

Таблица 3 - Количество спортивных сооружений спорта Казахстана в Республике Казахстан за 2021 год

Области/города республиканского значения	Численность населения	Спортивные сооружения						Пропускная способность, чел.
		всего	в том числе			из них		
			объекты физкультурно-спортивного назначения	объекты организаций образования (включая спортивные школы)		на селе	частных	
учреждения образования	спортивные школы							
Акмолинская	734 413	2521	748	1657	116	1736	145	71845
Актюбинская	905 355	1891	933	821	137	764	222	53647
Алматинская	2 105 195	3856	926	2661	269	2933	179	156327
Атырауская	667 300	1176	683	409	84	706	20	119826
ВКО	1 356 911	3258	582	2492	184	1937	88	121753
Жамбылская	1 149 136	2836	869	1628	339	1944	189	80882
ЗКО	665 458	1757	473	1172	112	1235	56	53808
Карагандинская	1 372 199	3280	1181	1932	167	1184	389	132496
Кызылординская	826 958	2353	588	1546	219	1423	67	52817
Костанайская	858 347	2589	914	1548	127	1681	342	58799
Мангистауская	738 861	822	373	407	42	358	40	104507
Павлодарская	747 501	3046	897	1920	229	1826	59	47316
СКО	537 787	2933	396	2485	52	2318	55	65875
Шымкент	1 109 381	933	311	575	47	0	132	31447
Алматы	2 020 547	3611	2589	996	26	0	584	61480
Астана	1 234 312	1016	792	215	9	0	352	39307
Туркестанская	2 072 804	4643	1132	3321	190	3941	295	182896
Итого:	19 102 465	42521	14387	25785	2349	23986	3214	1435028

Примечание – Составлено на основе данных stat.gov.kz

В исследовании, степень обеспеченности спортивной инфраструктуры населения определялся посредством сопоставления показателей городов и сельской местности Казахстана. Согласно данным таблицы 9, в целом показатели обеспеченности спортивных сооружений по республике показывают, что 56% находится в сельской местности, а 7,5% (или 3214 ед.) являются частными спортивными объектами. Количество объектов физкультурно-спортивного назначения, которые доступны для взрослого населения, составляет всего 14 387 единиц или около 34% от общего числа спортивных объектов. Оставшиеся объекты относятся к организациям образования, которые в основном доступны для школьников и студентов.

За период 2020 – 2022 годов в сдаче тестов по стране приняли участие 7,6 миллионов человек (в 2020 году – 1,2 млн чел., 2021 году – 2,6 млн чел., 2022 году 3,8 млн чел.). В сравнении с 2020 годом количество участников данного теста увеличилось на 2,7 миллионов человек.

Наряду с этим анализ показал, утвержденные нормативы являются завышенными, что влияет на уровень участия в них граждан. Так, в 2022 году даже из 3,8 миллионов человек, принявших участие в тестах, только 519,1 тысячи человек сдали их успешно (18,4 %), из них 110,3 тысяч человек выполнили президентский уровень, 203,1 тысяч человек – национальный уровень и 205,6 тысяч человек – начальный уровень.

В целом основными причинами недостаточного развития массового спорта являются нехватка или изношенность спортивной инфраструктуры, высокий уровень урбанизации, вследствие чего сокращается численность молодого населения на селе, нехватка профессиональных кадров, что в свою очередь негативно влияет на количество и качество предоставляемых населению спортивных услуг. Несмотря на проводимую работу по популяризации массового спорта среди населения, большая его часть в силу различных факторов остается неохваченной занятиями физической культурой и спортом.

За прошедшие годы регионами должным образом не было акцентировано внимание на состоянии материально-технической базы физической культуры и спорта. Также не велась инвентаризация объектов физической культуры и спорта, не выделялись средства на обновление спортивного инвентаря.

Не получила дальнейшего развития внеклассная физкультурно-оздоровительная и спортивно-массовая работа во внеурочное время. Продолжается рост числа детей и подростков, подверженных различным простудным и хроническим заболеваниям.

Состояние физкультурно-оздоровительной и спортивной работы требует принятия безотлагательных, конкретных мер по дальнейшему развитию массового спорта, активизации физкультурно-оздоровительной работы среди населения.

## **2.2 Анализ выполнения государственной поддержки спортивной инфраструктуры г. Астана**

В рамках стратегии развития массового спорта в городе Астана предприняты существенные усилия в изучении и внедрении передового мирового опыта. Это отразилось в разработке специальной программы, внутри которой были организованы дворовые лиги по игровым видам спорта, включая футбол и стритбол. Город обеспечен 318 открытыми футбольными полями, 23 площадками для уличного тренировочного комплекса «street workout» и 40 специализированными баскетбольными площадками, обеспечивающими все условия для занятий горожан спортом.

В период ограничений, вызванных глобальной пандемией коронавируса, для поддержания интереса к спорту в городе регулярно проводятся онлайн-соревнования по бегу и велопробегу. Жители города могут участвовать в соревнованиях, бегая в удобное для них время и место, а также делиться результатами через приложение Strava.

С целью дальнейшего развития массового спорта в соответствии с современными требованиями реализуется проект «Smart sport». Приложение данного проекта объединит всю спортивную инфраструктуру города, предоставляя информацию о залах для тренировок, тренерах, мероприятиях и других аспектах спортивной жизни через одну мобильную платформу. Этот инновационный подход создаст пространство для свободного обмена мнениями и опытом между горожанами.

В рамках государственной политики в области физической культуры и спорта проводится активная работа по реализации государственного спортивного заказа. Программа включает в себя 575 спортивных секций по 25 видам спорта, с общим количеством выданных ваучеров 44 994, из которых активировано 20 990. Эти меры осуществляются при активной поддержке президента Казахстана, который выделяет важность ведения государственной политики в области физической культуры и спорта на административно-территориальном уровне. Создание инфраструктуры для спорта с учетом доступности для различных групп населения и координация мероприятий в сфере спорта подчеркивают серьезность предпринятых инициатив.

В контексте реализации государственного спортивного заказа, на сегодняшний день активно функционирует 575 спортивных секций, охватывающих 25 видов спорта. Общее количество выданных ваучеров составляет 44 994, из которых активировано 20 990, с участием 216 поставщиков. Президент Казахстана отмечает, что ведомство государства на административно-территориальном уровне реализует государственную политику в сфере физической культуры и спорта. В этом контексте важно отметить создание инфраструктуры для физкультурно-спортивных занятий горожан, включая аспекты доступности для маломобильных групп населения.

Департамент организует и координирует организацию спортивных мероприятий, обеспечивает подготовку и выступление сборных команд на республиканских и международных соревнованиях. Также в фокусе внимания –

развитие массовых и национальных видов спорта на территории соответствующих административно-территориальных единиц. Важным аспектом является также присвоение спортсменам, тренерам и судьям спортивных разрядов и квалификационных категорий. В рамках этой деятельности утверждается единый региональный календарь спортивно-массовых мероприятий, а также обеспечивается его реализация и другие аспекты.

Статистические данные за 2022 год свидетельствуют о деятельности 947 коллективов физической культуры, спортивного и физкультурно-оздоровительного направления в столице. Эти коллективы регулярно посещают 501 340 человек, что составляет 37,26% от общего числа горожан. Наблюдается положительная динамика с ростом на 4,18% по сравнению с предыдущим годом, что подчеркивает активный интерес горожан к систематическим занятиям физической культурой и спортом.

На сегодняшний день при акимате по линии Управления по вопросам молодежной политики Астаны функционируют 26 дворовых клубов, основная деятельность которых направлена на обеспечение досуга детей, подростков и молодежи города. Посещение кружков и секций дворовых клубов проводится на бесплатной основе.

Кроме того, в 4 районах столицы по линии местного Управления образования действуют клубы физической подготовки Детско-юношеского центра «Шығыс» акимата Астаны. Здесь охвачено порядка 700 юных астанчан. Ребята играют в футбол, волейбол, баскетбол, многоборье и национальные виды спорта.

В прошлом году в столице проведено ряд спортивных соревнований и массово-оздоровительных мероприятий, в которых приняли участие 60 тыс. человек. Так, в городе состоялся зимний фестиваль «Бұрқасын»; Астана марафон; республиканский турнир по футболу «Кубок акима города Астаны», массовые велопробеги и сезонные зимние соревнования; чемпионаты Азии по триатлону и по дзюдо. Также у нас прошли республиканский чемпионат по художественной гимнастике; открытый чемпионат «Astana Open» по фигурному катанию; международные турниры по стрельбе из лука, по легкой атлетике, по каратэ, по греко-римской борьбе и ряд других мероприятий.

В 2022 году в городе открыты Специализированный спортивный медицинский центр, конно-оздоровительный комплекс «Аргымак» и Центр настольного тенниса.

Спортивный медицинский центр оснащен самым современным оборудованием в сфере спортивной медицины, реабилитации и восстановления организма. Осуществляет медицинское сопровождение соревнований разного уровня, тренировочного процесса. Профилактика, лечение, восстановление после спортивных и других видов травм.

Конноспортивный комплекс позволяет развивать национальные и олимпийские конные виды спорта (конкур, кокпар, аударыспак, байга, тенге илу, жамбы ату), а также реабилитировать детей с ограниченными возможностями методом иппотерапии.

Центр настольного тенниса полностью соответствует всем требованиям Международной федерации настольного тенниса (ИТТФ), включающий в себя основной зал общей площадью более 2 300 кв.м. рассчитан на 16 теннисных столов в период соревнований и 20 для проведения тренировочных занятий, тренажерный зал, медицинский кабинет, тренерские комнаты, раздевальные комнаты, комната для пресс-конференций, фуд-корт, зрительские трибуны на 450 человек. Общая площадь объекта составляет более 3 600 кв.м.

В настоящее время ведутся работы по реконструкции и модернизации футбольного стадиона имени К. Мунайтпасова и Дворца спорта «Казахстан». Объекты планируют сдать в 2024 году.

В этом месяце завершится строительство двух физкультурно-оздоровительных комплексов в жилых массивах «Уркер» и «Железнодорожный».

Также в столице в текущем году откроют Многофункциональный спортивный центр нового формата.

В апреле 2022 года возобновился проект «Доступный спорт». Впервые проект «Доступный спорт» начал работу в начале октября 2021 года. Он продлился до конца декабря 2021 года и охватил около 20 000 жителей столицы. Проект ориентирован на обучение жителей города различным видам спорта, а также дает возможность посещать спортивные секции по этим видам бесплатно.

Для жителей города доступны такие виды спорта как: скандинавская ходьба, бег, каратэ, настольный теннис, фитнес. Тренировки по каратэ, бегу, скандинавской ходьбе и фитнесу/йоге проходят в парках и скверах города. У астанчан есть прекрасная возможность заниматься на свежем воздухе, что благоприятно влияет на здоровье и общее самочувствие. Обучение проводят квалифицированные инструкторы и тренеры. В основном занятия начинаются с 17:00. Продолжительность одного занятия 1 час.

Есть небольшие возрастные ограничения для участия в проекте: скандинавская ходьба с 18 лет; фитнес с 18 лет в залах, в парках без ограничений; настольный теннис с 18 лет; каратэ и бег с 7 лет.

В текущем году проект объявляется на конкурс по линии Управления, ранее проект реализовывался по линии Министерства культуры и спорта РК.

Общее количество горожан с инвалидностью, не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом 16 079, и занимающихся физической культурой и спортом 4 514 или 28% от общего количества не имеющих противопоказаний для занятий физической культурой и спортом.

По итогам 2022 года было проведено 29 спортивно-массовых мероприятий для лиц с ограниченными возможностями.

В ведении Управления имеется КГУ «ДЮСШ, спортивная школа для спортсменов инвалидов» акимата г. Астана, основанная 3 января 2019 года. Основной задачей учреждения является обеспечение подготовки спортивного резерва, кандидатов в сборные команды города, республики и воспитание спортсменов высокого класса.

Набор в школу ведется по трем направлениям: с поражением опорно-двигательного аппарата, с нарушением слуха и с нарушением зрения.

В настоящее время там культивируется 17 видов спортивных занятий для людей с инвалидностью: танцы на колясках, волейбол сидя, греко-римская борьба, вольная борьба, шашки, шахматы, тоғызқұмалақ, легкая атлетика, плавание, пауэрлифтинг, настольный теннис, футбол, тхэквондо, пара-каратэ, дзюдо, пулевая стрельба и армреслинг.

В списках Национальных сборных команд РК по видам спорта на 2022 год числятся 88 учащихся школы.

Также Управление работает по ГЧП проекту с ОФ «Фонд развития спорта «Каспий» (далее – Фонд). Деятельность Фонда сконцентрирована на активном продвижении и популяризации массовых видов спорта среди людей с особыми физическими потребностями, которая реализуется посредством 2 спортивных объектов – Паралимпийский тренировочный центр и Ледовая арена «Тарлан».

Оба спортивных объекта являются абсолютно доступными и комфортными для лиц с особыми физическими потребностями, поскольку как Паралимпийский тренировочный центр, так и Ледовая арена «Тарлан» оснащены доступными пандусами, поручнями, тактильными плитками и мнемосхемами для слабовидящих людей, также имеются специальные лифты и подъемник.

Ежегодно общее количество посещений и людей, которые хотят заниматься спортом в спортивных объектах Фонда растет с положительной динамикой. За 2022 год, общее количество посещений составило 54 910 (из них ПТЦ – 45 816, ЛК «Тарлан» – 9 094). Для сравнения этот же показатель за 2021 год составлял 42 424 (из них ПТЦ – 33 750, ЛК «Тарлан» – 8 647).

На сегодняшний день в столице за счет средств предпринимателей города реализуется 16 инвестиционных проектов по строительству спортивных сооружений, завершение которых планируется в 2023-2025 годах.

Ко дню столицы Управлением проведено ряд мероприятий республиканского и международного масштаба.

Среди них чемпионат Азии по грэпплингу, спортивное состязание «Голос поколений», республиканский киберспортивный турнир «ALAMAN», массовый велопробег, II Международный турнир по боксу среди мужчин и женщин «Елорда Кубогі», республиканский турнир по мини футболу среди детей 2013, 2014, 2015 г.р., республиканский турнир по каратэ Шинкиокушинкай «Кубок Астаны» среди детей, юношей, юниоров, молодежи и ветеранов.

Также прошли XII республиканский турнир «Қазақстан Барысы», международные соревнования по триатлону Ironman, открытый чемпионат города Астаны по асык ату среди взрослых, молодежи и подростков «СҰР Мерген», чемпионат Азии по волейболу сидя, спортивно-массовые мероприятия «Astana Open3x3» по баскетболу, соревнования по байге, турнир города Астана «Толағай алыптар сайысы», «Astana Open» по стрельбе из лука, культурно-спортивный проект «Қажымұқан жолы», международный шахматный турнир «Astana Zhuldyzдары».

В результате внесения изменений и дополнений в Закон «О физической культуре и спорте» Республики Казахстан, осуществленных 30 декабря 2020 года

№ 395-VI, произошли существенные трансформации в нормативно-правовом поле, касающемся государственной поддержки спортивной инфраструктуры в городе Астана. Пересмотрены статьи 1, 25 закона, что привело к актуализации условий нормы подушевого финансирования государственной спортивной инфраструктуры. В рамках новых изменений были добавлены пункты, охватывающие разработку и утверждение правил размещения государственных спортивных заказов, принципов подушевого нормативного финансирования спортивных секций для детей и подростков, подушевой нормативной методики финансирования государственной спортивной инфраструктуры, а также правил определения рейтинга спортивных секций для детей и подростков.

Следует отметить, что с 1 мая 2021 года ответственность за реализацию государственного спортивного заказа и его финансирование лежит на местных исполнительных органах. В государственном спортивном заказе выделены три ключевых участника: оператор – местные исполнительные органы, поставщик – юридические лица или индивидуальные предприниматели, и законные представители ребенка. Государственный спортивный заказ охватывает выбор поставщиков, распределение мест в спортивных секциях и распределение средств между поставщиками из местного бюджета оператора на текущий год.

государственного спортивного заказа поставщик должен подать заявку в информационной системе оператора, согласившись с публичной офертой, регламентирующей условия взаимодействия заказчика и поставщика. Заявление рассматривается в течение 5 рабочих дней, после чего заявителю предоставляется возможность войти в список участников государственного заказа. В случае несоответствия требованиям, поставщик получает мотивированный отказ от оператора.

Для получения ваучера на посещение спортивной секции законному представителю ребенка необходимо подать электронное заявление. Номер ваучера уникален и содержит информацию о ребенке и сумме выделенного ему финансирования. Заявителю будет отправлено электронное сообщение о ваучере, который имеет срок действия 10 рабочих дней. За этот период законный представитель должен предоставить необходимые документы для посещения спортивной секции и заключения договора с поставщиком.

По первой принятой методике дети в возрасте от 4 до 17 лет могли заниматься 71 видом спорта. Из них 45 видов спорта предназначены для детей с ограниченными возможностями.

Согласно Приказу № 265 от 15 сентября 2022 г. [17] виды спорта в спортивных секциях оптимизированы с 71 до 64 (тяжелая атлетика, гандбол, пауэрлифтинг; армспорт, гандбол (для детей с нарушением слуха), пауэрлифтинг, армспорт (поддерживающее движение для детей с поврежденным устройством).

Кроме того, минимальный возраст детей для начала тренировок скорректирован согласно приказу Министерства здравоохранения РК от 20 октября 2014 года № 42 «Об утверждении возраста спортсменов по занятиям физической культурой и спортом». организации, реализующие тренировочный

процесс по подготовке спортивного резерва и спортсменов высокого уровня» (Таблица 4).

Таблица 4 - Минимальный возраст детей для начала тренировок

	Вид спорта	Вот и все, возраст	Изменился, возраст
Лето Олимпийские виды спорта	Баскетбол	8	9
	Заниматься боксом	8	10
	Свободный бой	5	10
	Греко-римская борьба	5	10
	Классический волейбол	8	9
	Спортивная гимнастика	4	5
	Художественная гимнастика	4	5
	Дзюдо	5	10
	Каратэ	5	8
	Тхэквондо (WTF)	5	8
	легкая атлетика	7	9
	Плавание	5	7
	Футбол	5	8
Зима Олимпийские виды спорта	Катание на коньках	8	9
	Лыжные соревнования	5	9
Национальный виды спорта	Казахская борьба	5	10
Неолимпийские виды спорта	футзал (мини- футбол)	5	8
	Спортивные танцы	4	6
	шахматы	4	7
Примечание - таблица составлена автором			

Исходя из вышеуказанной таблицы рассмотрим минимальные возрастные требования для приступления детей к занятиям различными видами спорта, учитывая сезон. В летний период, для олимпийских видов спорта, таких как баскетбол, бокс, гимнастика, дзюдо, а также футбол и другие, устанавливаются определенные возрастные ограничения, как текущие, так и измененные. Также приведены данные о минимальных возрастах для зимних видов спорта, национальных видов (например, казахская борьба) и неолимпийских видов (футзал, спортивные танцы, шахматы). Подобная информация важна для родителей, тренеров и специалистов в области физической культуры и спорта, поскольку она помогает сориентироваться в оптимальных возрастах начала тренировок для максимальной эффективности и безопасности развития детей в выбранных видах спорта.

В контексте управления государственной поддержкой спортивной инфраструктуры в Республике Казахстан были внесены значительные изменения



и дополнения, направленные на оптимизацию и улучшение качества предоставляемых услуг. В частности, количество выдаваемых ваучеров на одного ребенка было оптимизировано, снизившись с 2 до 1. Также ужесточены требования к помещениям, в которых проводятся занятия, включая санитарно-эпидемиологическое заключение, соблюдение пожарной безопасности, наличие камеры видеонаблюдения с возможностью сохранения видеоархива и требования к материально-техническому оборудованию. Данные изменения направлены на повышение стандартов безопасности и качества обучения в спортивных секциях.

По оценкам Комитета спорта и физической культуры Министерства образования РК, в 2021 году в 3289 секциях было обучено 162 208 детей, а объем финансирования составил 6 030 261,3 тыс. тенге. В 2022 году более 200 тыс. детей занимались бесплатно в 5 960 спортивных секциях за счет средств местного бюджета, выделенная сумма – 38,3 млрд тенге. Проект продолжает свое развитие в 2023 году, с предварительным планом охвата 253 943 детей при выделении местным маслихатом 42,6 миллиарда тенге. Однако, несмотря на успехи, проект сталкивается с проблемами, выявленными Прокуратурой РК, включая коррупцию, регистрацию «мертвых душ», и несостоятельных поставщиков и тренеров. Данные проблемы вызвали необходимость регулирования деятельности операторов спортивной инфраструктуры в рамках конкурентной среды или специального антимонопольного законодательства, согласно заявлению Президента Казахстана К. Токаева от 1 сентября 2022 года.

В контексте внедрения изменений и дополнений в государственную поддержку спортивной инфраструктуры в Республике Казахстан, заложенных в Закон «О физической культуре и спорте» от 30 декабря 2020 года № 395-VI, значительное внимание уделяется переходу к новой информационной системе. В соответствии с решением Министерства культуры и спорта РК, с 1 января 2023 года регионам предоставлено право выбора информационной системы, однако на момент 15 марта 2023 года контракты уже заключены с компаниями-поставщиками в 14 регионах, тогда как в остальных 6 регионах продолжают тендеры, что, по данным Министерства внутренних дел и коммуникаций РК, замедляет реформу.

В свете вышеупомянутых изменений и с целью более глубокого понимания их влияния, а также для выявления мнения участников, активно участвующих в программе, было решено провести анкетирование. Особое внимание было уделено мнению родителей, чьи дети участвуют в спортивных секциях, осуществляющих свою деятельность в рамках специального государственного спортивного заказа. Общее число участников опроса составило 331 родителя из 8 регионов, причем 282 человека участвовали в спортивных секциях по данному государственному заказу.

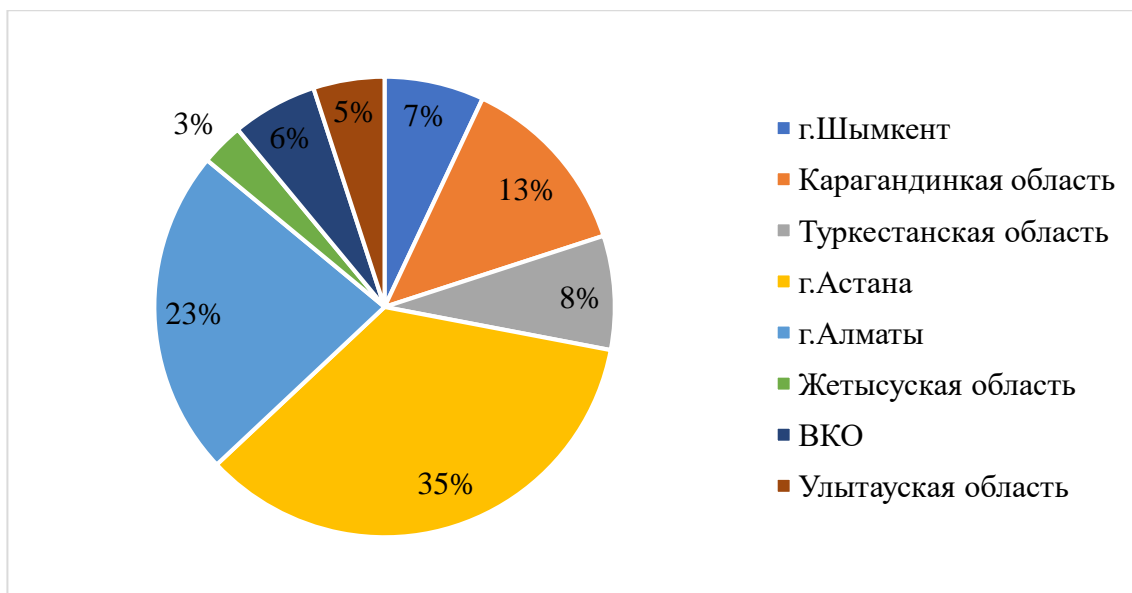


Рисунок 1 - Региональное подразделение респондентов  
Примечание – составлено автором на основе опроса

Результаты анкетирования по региональному распределению респондентов в контексте внедрения изменений в государственную поддержку спортивной инфраструктуры в Республике Казахстан показывают ярко выраженное доминирование городов-миллионников, таких как Астана и Алматы, где сосредотачивается 58% участников опроса. В то время как Карагандинская область и Туркестанская область также привлекли значительное внимание, регионы с более низким уровнем участия, такие как Жетысуская область, Восточно-Казахстанская область и Улытауская область, демонстрируют более ограниченную активность. Некоторые регионы продолжают проводить тендеры, что может замедлить общую реализацию реформы в спортивной сфере.

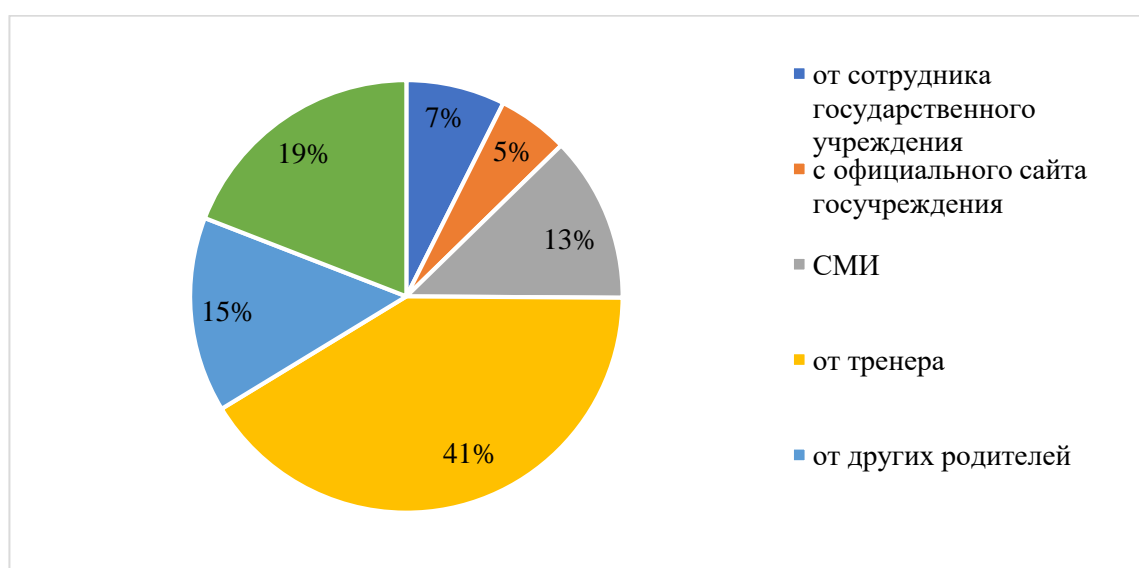


Рисунок 2 - Источники информации о государственном спортивном заказе  
Примечание – составлено автором на основе опроса

Анализ источников информации о государственном спортивном заказе, полученной от родителей, выявляет значительное влияние тренеров (41,2%) как ключевого канала распространения информации. Отмечается также заметная роль социальных сетей, на которые приходится 19,1% ответов, что подчеркивает растущую роль цифровых платформ в формировании мнения и распространении информации в сфере спорта. Следом идут другие родители (14,6%), СМИ (12,4%), сотрудники государственных учреждений (7,4%) и официальные сайты государственных учреждений (5,3%). Эти данные указывают на необходимость сбалансированного информационного подхода, учитывающего важность роли тренеров, социальных сетей и других каналов для эффективного взаимодействия с родителями и общественностью в целом в контексте государственной поддержки спортивной деятельности.



Рисунок 3 - Препятствия и трудности, с которыми сталкиваются родители в процессе работы с государственным спортивным заказом  
Примечание – составлено автором на основе опроса

В вышеуказанном рисунке видно, что в рамках анализа трудностей и преград, возникающих при взаимодействии с государственным спортивным заказом, ответы родителей включают следующие аспекты: удаленное расположение спортивной секции - 28%, ограниченное количество спортивных секций (невозможность нахождения подходящей) - 12,8%, длительные очереди - 20,6%, нехватка времени на получение разрешения - 13,9%, недостаточное внимание тренера к детям - 1,8%, сложности использования информационной системы (artsport.edu.kz, damubala.kz) - 16,3%. Важно отметить, что 23%

родителей утверждают, что не столкнулись с какими-либо проблемами в данной сфере.

Родители высказали замечание относительно сложности входа в информационную систему через ЭЦП. При этом 63,8% участников опроса предпочли бы удобный вход с использованием логина и пароля, в то время как 16,7% предпочли вход через SMS, 11,7% - через ЭТК, 6,4% - через QR-код, и 1,4% - через Digital ID.

В отношении государственного спортивного заказа, который в настоящее время реализуется через несколько площадок, 42,9% родителей выразили предпочтение в пользу единой площадки, 22% заявили, что им все равно, главное, чтобы их дети могли заниматься бесплатно, 9,6% оценили текущую систему как «очень хорошую», 9,2% - как «удовлетворительную», 6,7% - как «очень плохую», и 4,6% - как «неудовлетворительную». Дополнительно, 78% родителей выразили удовлетворение качеством услуг, предоставляемых поставщиками продуктов, в то время как только 3% респондентов оценили предоставленные услуги как неудовлетворительные.

Согласно пункту 28 Правил размещения государственной спортивной инфраструктуры и их функционирования поставщики обязаны внедрить и реализовать план проведения внутренних мероприятий для родителей, включая соревнования, отчетные мероприятия и открытые занятия. Процент ответивших на этот вопрос следующий.

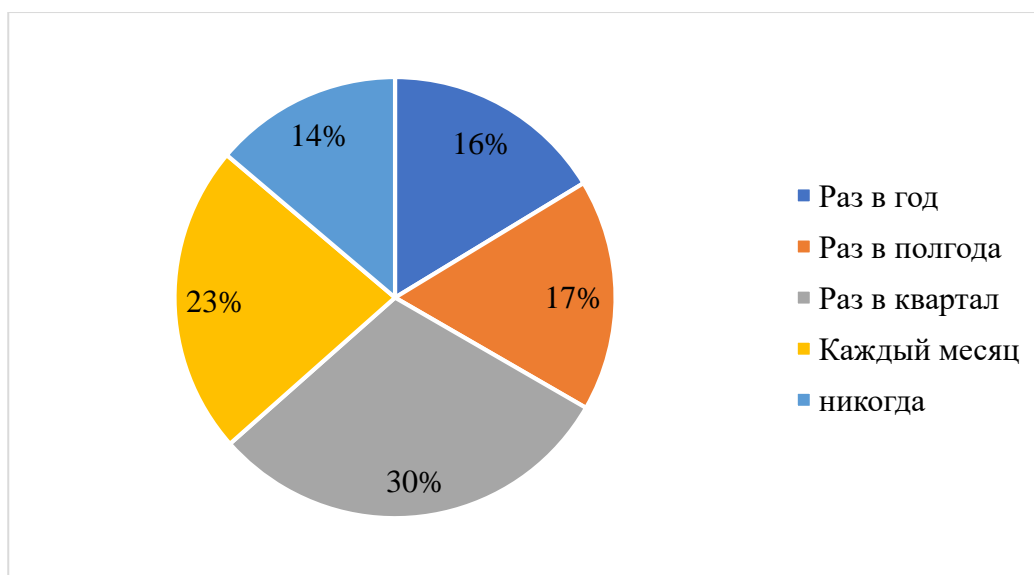


Рисунок 4 - Определение того, проводят ли поставщики конкурсы по отчетности

Примечание – составлено автором на основе опроса

Анализ результатов вопроса, связанного с проведением внутренних мероприятий для родителей согласно правилам размещения государственной спортивной инфраструктуры, отражает значительное разнообразие частоты проведения данных мероприятий. Наибольшая часть поставщиков (30,1%)

предпочитает организовывать мероприятия ежеквартально, что может быть связано с стремлением обеспечить регулярное взаимодействие родителей с процессами спортивной деятельности и инфраструктурой.

Значительная доля поставщиков также предпочитает проводить мероприятия раз в полгода (17%) и каждый месяц (22,7%), что подчеркивает их стремление к постоянной вовлеченности и взаимодействию с родителями на регулярной основе. В то время как проведение мероприятий раз в год (16,3%) также имеет свою долю сторонников, 13,8% поставщиков не организуют внутренние мероприятия для родителей. Эти данные указывают на неоднородность подходов к взаимодействию с родителями среди поставщиков спортивной инфраструктуры и подчеркивают важность гибкости в планировании мероприятий, чтобы соответствовать различным потребностям и ожиданиям родителей в различных контекстах.

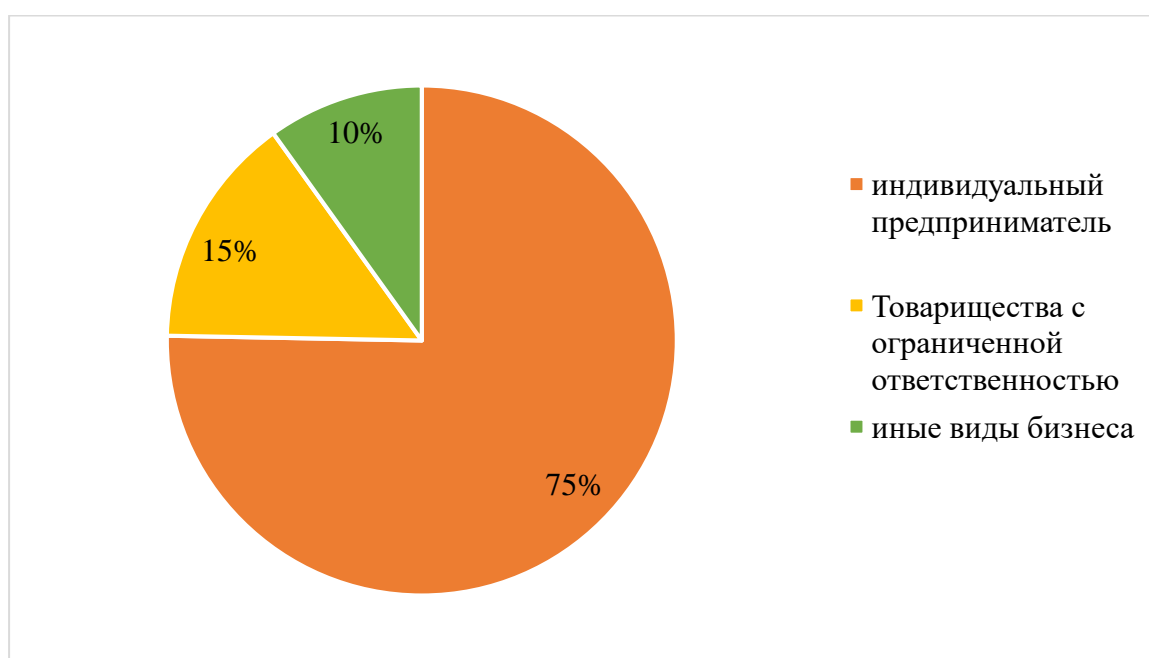


Рисунок 5 - По региональному подразделению  
Примечание – составлено автором на основе опроса

Среди представителей поставщиков было проведено исследование с участием 81 респондента из 13 различных регионов. Из общего числа участников опроса 75,3% представляли собой индивидуальных предпринимателей, 14,8% - представителей товариществ с ограниченной ответственностью, а 9,9% представляли другие формы предпринимательской деятельности. Эти результаты предоставляют детализированный обзор структуры предприятий, которые являются поставщиками, что может быть важным для дальнейшего анализа и планирования стратегий в области государственной спортивной инфраструктуры.

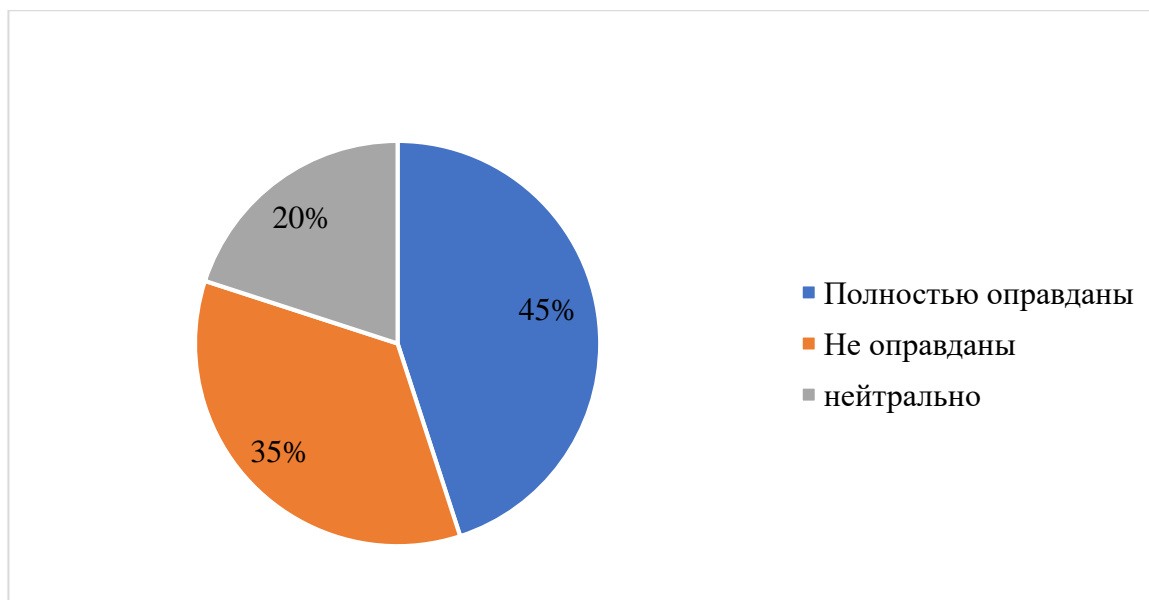


Рисунок 6 – Результаты ожидания родителей  
Примечание – составлено автором на основе опроса

На вопрос «На сколько обоснованными вы считаете ваши ожидания относительно государственного спортивного заказа в секциях для детей и подростков?» По результатам опроса, 45% респондентов полагают, что их ожидания полностью обоснованы, 35% считают, что они не обоснованы, а 20% оценивают свои ожидания как нейтральные. Эти данные отражают разнообразие восприятий и оценок степени обоснованности ожиданий от государственного спортивного заказа в контексте деятельности спортивных секций для детей и подростков.

На основании проведенного исследования государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры в городе Астана, выявлены следующие ключевые проблемы, затрагивающие эффективность и удобство использования новых изменений и дополнений.

Во-первых, отмечается, что недостаток апробации и протестирования новых изменений в Национальном Комитете по физической культуре и спорту приводит к частым коррекциям, задержкам в работе поставщиков и неопределенности в оказании услуг. Это влияет на эффективность реформы и вызывает недовольство участников программы.

Во-вторых, процесс децентрализации платформ, начатый в рамках реформы, снижает качество государственной спортивной инфраструктуры. Родители испытывают трудности при регистрации своих детей из-за сложности новых информационных систем, что может снижать мотивацию детей к продолжению занятий спортом.

В-третьих, отмечается, что недостаточное планирование финансирования со стороны местных администраций приводит к росту очередей и, следовательно, снижению мотивации детей к занятиям спортом. Это требует более четкого и устойчивого финансирования для обеспечения доступности для всех желающих.

## **2.3 Рекомендации по совершенствованию государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры по городу Астана**

Результаты исследования подчеркивают устойчивое развитие массового спорта в стране. В сравнении официальных данных Комитета по спорту и физической культуре с результатами опроса респондентов из различных регионов становится ясно, что показатели развития массового спорта в среднем одинаковы. Однако, выявлен ряд актуальных проблем, препятствующих более высокому уровню массового спорта. Анализ указывает на отсутствие спортивной инфраструктуры в сельских районах, нехватку квалифицированных специалистов, низкий интерес детей к спорту и недостаточную массовую пропаганду.

### **1. Поддержка Государственно-Частного Партнерства (ГЧП)**

Внедрение механизмов концессии на строительство и управление спортивными объектами эффективно привлечет бизнес в развитие инфраструктуры. Государство может передавать управление объектами в частную собственность, обеспечивая их поддержание и обновление.

2. Прозрачное распределение рисков и ответственности в рамках ГЧП играет ключевую роль в успешной реализации социально значимых проектов в сфере физкультурно-спортивных услуг.

### **3. Стимулирование Квалифицированных Кадров**

Введение политики стимулирования, включающей финансовые поощрения и похвалу, способствует повышению численности квалифицированных специалистов, в том числе адаптированных по физической подготовке.

### **4. Введение Настольного Тенниса в Школьные Программы**

Рекомендуется включить настольный теннис в школьные программы для стимулирования интереса детей к спорту. Данный вид спорта доказал свою полезность для развития учащихся, включая улучшение скорости мышления и поддержание здоровья.

На сегодняшний день, настольный теннис в Казахстане демонстрирует высокую популярность, с рыночной ценой на столы в пределах 75-100 тысяч тенге. Развитие этого вида спорта может осуществляться несколькими методами, включая установку столов в школах в рамках программы «1 М – 5 Т», вовлечение выпускников для подарков школам, а также выделение средств неправительственными организациями для организации мероприятий и установки столов в школах. Популяризация настольного тенниса может быть дополнительно поддержана средствами массовой информации, следуя опыту развитых стран, и использованием пиар-помощи в спорте. Развитие спорта высших достижений играет важную роль в социально-экономическом развитии страны, формируя патриотизм и гордость за свою страну. Предлагается также организация международных событий, таких как велотур и ралли «Великий шелковый путь», для стимулирования здорового образа жизни и привлечения туристов. Интеграция спортивных объектов в туристические маршруты и создание спортивных брендов территорий способствует развитию внутреннего

спортивного туризма. Важным шагом является создание Академии Спорта в городе Астана до 2025 года, которая станет центром подготовки кадров для спортивной сферы.

Таблица 5 - Рекомендации по совершенствованию государственной поддержки развития спортивной инфраструктуры по городу Астана

Задача	Механизмы реализации
Реализация комплексного подхода к популяризации спорта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Внедрение системных мер по популяризации физической активности среди различных слоев населения, подразумевающих активное вовлечение широкой аудитории.</li> <li>– Развитие информационной работы на казахстанском телеканале «KAZsport» и других телевизионных каналах, а также активное использование интернет-ресурсов для распространения информации о спортивных событиях и возможностях участия в них.</li> <li>– Мониторинг здоровья детей в школах, включая систематический анализ активности школьников в области физической культуры и спорта. Регулярные исследования спроса и предложения на спортивные услуги среди детей и подростков.</li> <li>– Продолжение проектов по развитию массового спорта, таких как спартакиады, интеллектуальные игры, и обеспечение их репрезентации на телеканалах.</li> </ul>
Развитие инфраструктуры и расширение рынка услуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание доступной и качественной спортивной инфраструктуры как ключевого фактора для успешного функционирования рынка услуг физической культуры и спорта.</li> <li>– Повышение массового спроса на продукты и услуги в области спорта через создание возможностей для всех граждан воспользоваться инфраструктурой в соответствии с их потребностями.</li> <li>– Исследование спроса и мотивации потребителей спортивных услуг, формирование маркетинговой политики на основе результатов анализа.</li> <li>– Профессиональная консалтинговая поддержка спортивных организаций, федераций и клубов в вопросах поиска спонсоров, рекламодателей и страхования.</li> </ul>
Возрождение национальных видов спорта для общенационального патриотизма	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Поддержка и развитие национальных видов спорта для стимулирования общенационального патриотизма.</li> <li>– Продвижение национальных видов спорта через организацию соревнований, мероприятий и кампаний, направленных на привлечение внимания общественности.</li> <li>– Исследования, направленные на оценку эффективности мероприятий по восстановлению и развитию национальных видов спорта и их влияние на общенациональное единство.</li> <li>– Взаимодействие с Национальной палатой предпринимателей для стимулирования бизнес-активности, поиска спонсоров и инвесторов в сферу спорта</li> </ul>
Примечание – составлено автором на основе анализа	

В целях решения выявленных проблем предлагается создание рабочей группы, включающей представителей бизнеса, родителей, местных



администраций и заинтересованных учреждений. Работа группы будет направлена на внесение изменений в нормативные правовые акты для совершенствования государственной спортивной инфраструктуры. Одновременно предлагается сохранение единой платформы для спортивного освещения детей и подростков, интегрированной с Национальной базой данных по образованию. Это обеспечит единый информационный ресурс, предотвращая дублирование данных, снижение коррупции и повышение прозрачности программы.

## Заключение

В заключение магистерского проекта, посвященного стратегиям развития спорта в Казахстане, подчеркивается необходимость комплексного подхода к укреплению общества и повышению международной конкурентоспособности страны. Спорт в данном контексте рассматривается как ключевой катализатор, способствующий формированию здорового образа жизни, национального единства и патриотизма.

Анализ современного состояния спорта в Казахстане выявил потенциал для улучшения инфраструктуры, популяризации национальных видов спорта и активного вовлечения населения в физическую активность. Рекомендации, представленные в рамках исследования, направлены на расширение рынка услуг физической культуры и спорта, а также поддержание и развитие национальных традиций в спорте.

Для реализации комплексного подхода к популяризации спорта предлагается внедрение системных мер, включая активное использование телевизионных каналов и интернет-ресурсов, мониторинг здоровья школьников и продолжение проектов по развитию массового спорта. В сфере развития инфраструктуры и расширения рынка услуг предлагается создание доступной и качественной спортивной инфраструктуры, а также проведение исследований спроса и мотивации потребителей. Для возрождения национальных видов спорта с целью общенационального патриотизма предлагается поддержка и развитие национальных видов спорта, организация соревнований и мероприятий, а также взаимодействие с Национальной палатой предпринимателей для стимулирования бизнес-активности в сфере спорта.

Сегодня спорт является важным социальным фактором воспитания независимой, гармонично развитой личности, способной адаптироваться к меняющимся условиям общества.

Оценка системы физического воспитания мировых лидеров в области спорта показывает, что в странах с высокими показателями, регулярно занимающихся массовыми видами спорта и физической активности, особое внимание уделяется физическому воспитанию детей и молодежи. Основой этой системы является спортивная деятельность в школах и вузах.

Подушевое финансирование детских спортивных секций в Казахстане является одним из важных средств стимулирования развития здорового образа жизни и физического воспитания детей.

Проанализирован государственный спортивный заказ, введенный Президентом Республики Казахстан. Хотя он и реализован в течение короткого времени, мы видим, что внесение ряда изменений и дополнений в нормативные акты тормозит работу производителей.

Для решения этих проблем вносится следующее предложение. Необходимо создать рабочую группу, состоящую из поставщиков, родителей, местных администраций и заинтересованных учреждений. Целью рабочей группы является внесение дополнений и изменений в нормативные правовые

акты для дальнейшего совершенствования государственного спортивной инфраструктуры.

Кроме того, мы рекомендуем оставить единую площадку по спортивному освещению детей и подростков и усовершенствовать государственный спортивный заказ. Необходимо разместить специальную страницу государственного спортивной инфраструктуры на Единой образовательной платформе, интегрированной с Национальной базой данных по образованию.

Наличие общей платформы:

- предотвратить повторение занятий детей в спортивных секциях, создать базу данных детей и подростков, занимающихся спортом;

- возможность показать свои позиции в спортивных соревнованиях, любые звания, звания;

- возможность отбора талантливых детей в детско-юношеские спортивные школы олимпийского резерва, тренировочные центры олимпийского резерва;

- информационная система, мотивирующая детей и подростков заниматься профессиональным спортом.

В заключение считаем, что государственный спортивный заказ должен формироваться как фильтр спортивной школы для детей и подростков. Тогда будет создана база качественной и талантливой молодежи при формировании спортивного резерва, а конкуренция пройдет на должном уровне в ее дальнейшем профессиональном развитии.

Внедрение предложенных рекомендаций требует совместных усилий со стороны государства, общественных организаций и частного сектора. При этом, результаты этого проекта могут стать отправной точкой для будущих исследований и стратегических решений в области спорта, способствуя долгосрочному развитию физической культуры и спорта в Казахстане.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Послание Главы государства народу Казахстана Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана. 1 сентября 2020 // Официальный сайт президента Республики Казахстан «[www.akorda.kz](http://www.akorda.kz)». - URL: [http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-glavygosudarstvaka-sym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstan](http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavygosudarstvaka-sym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstan). Жүгіну күні: 05.02.2021
- 2 Macri, K.J. Not Just a Game: Sport and Society in the United States: Inquires Journal. 2020. Vol. 4 No. 08. - P.21. // - URL: <http://www.inquiriesjournal.com/articles/1664/not-just-a-game-sport-and-society-in-the-united-states>. Жүгіну күні: 10.01.2021
- 3 Солопова, М.А. ГИППОКРАТ /Античная философия: Энциклопедический словарь. - М.: Прогресс – Традиция, 2008. – 280 с.
- 4 Исхаков, В.И., Исхакова, Т.Н. Этюды о здоровье. – Ташкент: Издательство Фан Ан РУз, 1991. – 143 с.
- 5 Голощапов, Б.Р. /История физической культуры и спорта: Учебное пособие для студ. высшей учеб. заведений. – М.: Мысль, 2007.- 19 с.
- 6 Ушинский, К.Д. / Избранные педагогические сочинения: В 2 т. М.: Наука, 1974.- 113 с.
- 7 Лесгафт, П.Ф. /Руководство по физическому образованию детей школьного возраста. - СПб.: Слово, 2016. – 82 с.
- 8 Щетинина, С.Ю. /Роль физического воспитания в современном обществе: Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. № 3. 2020. – 181 с.
- 9 Всемирная организация здравоохранения // Профилактика неинфекционных заболеваний и борьба с ними в Казахстане. Аргументы в пользу инвестирования. – 2019 – URL: [https://www.euro.who.int/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0004/409927/BizzCase-KAZRus-web.pdf](https://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0004/409927/BizzCase-KAZRus-web.pdf)
- 10 Золотов, М.И., Платонова, Н.А. /Экономика массового спорта: учебное пособие: Физическая культура, - М.: 2005.- 300 с.
- 11 Сапаргасимова, А.Е., Плужнов, А.Е. /Физическое воспитание и спорт в странах Западной Европы. Естественнонаучные исследования. 2013. – 89 с.
- 12 О реализации Закона Республики Казахстан «Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта Республики Казахстан до 2025 года. // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Әділет». - URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1600000168> Жүгіну күні: 05.03.2021
- 13 Чимаров, С.Ю. /План нации «100 конкретных шагов» и правовые основы массового спорта в Республике Казахстан. Инновационная наука. №10-3. 2020. – 152 с.
- 13 Казахстан Республика президента чиновник сайт. URL адрес: [https://www.akorda.kz/kz/addresses/addresses\\_of\\_president/memleket-basshysy-kasym-zhomart-tokaevty-n-kazakstan-halkyna-zholdauy-2020-zhylgy-1-kyrkuiek](https://www.akorda.kz/kz/addresses/addresses_of_president/memleket-basshysy-kasym-zhomart-tokaevty-n-kazakstan-halkyna-zholdauy-2020-zhylgy-1-kyrkuiek) Дата выезда: 30.09.2022
- 14 О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты

Республики Казахстан по вопросам культуры, физического воспитания и спорта // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Юстиция». – URL-адрес:[Республики Казахстан некоторые законодательные акты по вопросам культуры, физического воспитания и спорта о внесении изменений и дополнений - АО «Адилет» \(zan.kz\)](#). Дата подачи заявки: 30.09.2022.

15 Понькин И.Б., Редькина А.И., Соловьев А.А., Шевченко О.А./Государственное управление в сфере спорта: Учебник для магистров // Найч. ред.: д.й.н., п.п. И.Б. Понкин; предисловие: доктор юридических наук, доц. Д.И. Погачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета. О.Е. Китафина (МГУА). – М.: Буки Беди, 2017. – 485 с.

16 Гречишников А.Л. Понятие «спортивная инфраструктура» как объект рассмотрения социологического менеджмента // Современные проблемы науки и образования. - 2014. - № 6.; URL-адрес:<https://наука-education.ru/ru/article/view?id=15789> Дата выезда: 30.09.2022

17 А. Д. Иванец Роль спортивной инфраструктуры в формировании здорового образа жизни московских студентов / А. Д. Иванец, А. М. Насырова, Ю. Н. Пашковская // Актуальные проблемы, современные тенденции развития физической культуры и спорта с учетом реализации национальных проектов: Материалы III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Москва, 22-23 апреля 2021 г. - Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2021. - С. 626-632. – ЭДН SSDOPF.

18 Дроздова В.С. Популяризация здорового образа жизни и развитие спортивной инфраструктуры в современной России. URL-адрес:<https://refdb.ru/look/2701767.html>

19 «Управление подготовкой спортсменов к Олимпийским играм / [Бубка С.Н., Булатова М.М., Есентаев Т.К. и т. д.; под ред. С.Н. Бубки, В.Н. Платонова].- М.: Спорт, 2019.- 480 с.).

20 Официальный сайт Национальной студенческой спортивной ассоциации. URL-адрес:<https://www.ncaa.org/sports/2021/5/4/championships.aspx> Дата выезда: 30.09.2022

21 Официальный сайт цифровой службы правительства Великобритании. Программный документ «Спортивное будущее – новая стратегия активной нации» URL: <https://www.gov.uk/government/publications/sporting-future-a-new-strategy-for-an-активная-нация> Дата выезда: 05.10.2022

22 Аналитические отчеты Комитета по спорту и физическому воспитанию Министерства культуры и спорта РК о развитии физического воспитания и спорта в РК в 2019-2021 годах

23 О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам культуры, физического воспитания и спорта // Нормативные правовые акты Республики Казахстан "Юстиция" информационно-правовая система. – URL-адрес:<https://adilet.zan.kz/kaz/docs/Z2000000395> Дата подачи заявки: 30.09.2022.

24 Об утверждении принципов определения рейтинга спортивных секций детей и подростков // Республика Казахстан

Информационно-правовая система нормативных правовых актов «Адилет». – URL-адрес:<https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022632> Дата выезда: 05.10.2022

25 Об утверждении методики подушевого нормативного финансирования государственного спортивной инфраструктуры // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Юстиция». – URL-адрес:<https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022633> Дата выезда: 05.10.2022

26 О размещении государственного спортивной инфраструктуры в спортивных секциях для детей и подростков и утверждении принципов их работы//Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Юстиция». – URL-адрес:<https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022637> Дата выезда: 05.10.2022

27 Об утверждении принципов подушевого нормативного финансирования спортивных секций для детей и подростков // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». – URL-адрес:<https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022631> Дата выезда: 05.10.2022

28 О внесении изменений в некоторые приказы Министра культуры и спорта Республики Казахстан // Республика Казахстан

Информационно-правовая система нормативных правовых актов «Адилет». – URL-адрес:<https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2200029631> Дата выезда: 05.10.2022

29 Информация о государственном спортивном заказе Комитета по спорту и физическому воспитанию Министерства культуры и спорта Республики Казахстан

## АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА

Автор проекта: Алябьева А.Р.  
 Научный руководитель: Давлетбаева Ж.Ж.

<b>Идея проекта</b>	Государственная поддержка развития спортивной инфраструктуры по городу Астана
<b>Проблемная ситуация (кейс)</b>	<p>В настоящее время, в Казахстане активно осуществляется развитие системы спортивной инфраструктуры в соответствии с Комплексным планом по развитию физической культуры и массового спорта на 2020–2025 годы. Однако, несмотря на усилия национального правительства в области развития спорта, город Астана сталкивается с рядом проблемных ситуаций, требующих внимания и решения. Во-первых, наблюдается нехватка современных спортивных сооружений, таких как спортивные ядра, площадки, поля и трассы. Это создает проблему доступности для горожан и снижает возможности для активного образа жизни и занятий спортом. Необходимость улучшения инфраструктуры становится актуальной, чтобы поддерживать растущий интерес населения к физической активности. Во-вторых, отсутствие цифровых технологий в управлении спортивной инфраструктурой создает сложности в расширении доступности для общества. Недостаточное использование современных подходов в государственном управлении спортивной индустрией затрудняет эффективную реализацию мероприятий по развитию отрасли. В-третьих, несмотря на успешное обновление спортивной инфраструктуры в городе Алматы, вопросы расширения доступности спортивных объектов с соответствующим оборудованием и инвентарем остаются актуальными на уровне всей страны. Всестороннее изучение и анализ механизмов государственного управления спортивной инфраструктурой представляются неотложной задачей для решения данных проблем.</p>
<b>Имеющиеся решения данной проблемы</b>	<p><b>Классификация существующих подходов:</b></p> <p>Для решения проблемы развития физической культуры и спорта в Казахстане на период до 2025 года предложены стратегические рамки, включающие создание эффективной модели государственной политики. Эта модель направлена на мобилизацию спортивного потенциала страны, с фокусом на развитии как массового спорта, так и спорта высших достижений. Цели включают в себя создание национальной системы физического воспитания и спортивного просвещения, активное вовлечение граждан в занятия спортом, поддержку региональных спортивных сообществ, продвижение национальных спортивных брендов и расширение спортивной инфраструктуры. Важным компонентом является также реализация идеи национального патриотизма через совершенствование национальных видов спорта. Ключевым аспектом в административном управлении в области спорта и физической культуры признается эффективная координация государственных структур, обеспечиваемая соответствующей нормативно-правовой базой. Однако, несмотря на действующую законодательную базу, необходимо постоянное совершенствование стандартов правовой теории и практики в данной области для поддержания эффективности и актуальности.</p> <p>Преимущества:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– эффективные стратегические рамки с ориентацией на массовый спорт и спорт высших достижений;</li> <li>– создание национальной системы физического воспитания и спортивного просвещения;</li> <li>– активное вовлечение граждан в занятия спортом и поддержка региональных спортивных сообществ;</li> <li>– продвижение национальных спортивных брендов и расширение спортивной инфраструктуры;</li> <li>– реализация идеи национального патриотизма через развитие национальных видов спорта;</li> </ul> <p>Недостатки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– необходимость постоянного совершенствования стандартов правовой теории и практики;</li> <li>– потребность в более эффективной координации деятельности государственных структур;</li> <li>– возможные сложности в реализации идеи национального патриотизма через спорт.</li> </ul>
<p><b>Предлагаемое решение данной проблемы</b></p>	<p>Описание альтернативного подхода, порядок его осуществления:</p> <p>Предлагаемое решение данной проблемы включает в себя несколько ключевых аспектов, ориентированных на улучшение системы подготовки спортивного резерва и обеспечение устойчивости спортивных программ в Казахстане.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Для достижения этой цели необходимо принять комплекс мер, включая активную популяризацию физической активности через ведущие телеканалы, такие как «KAZsport», и развитие интернет-ресурсов. Особое внимание следует уделить мониторингу здоровья школьников, эффективности массовых спортивных мероприятий, и продолжить проекты, направленные на развитие спорта в регионах. Создание рейтинга спортивной привлекательности регионов позволит выявить успешные практики и оптимизировать распределение ресурсов.</li> <li>– Формирование надежного рынка спортивных услуг требует обеспечения высококачественной инфраструктуры и ее доступности. Это подразумевает не только строительство спортивных объектов, но и разработку маркетинговой политики, консультационной поддержки для спортивных организаций, и сотрудничества с предпринимательским сообществом. Важным шагом является также использование государственно-частного партнерства для строительства объектов и поддержки отечественного производства спортивного инвентаря и одежды.</li> <li>– Реализация идеи общенационального патриотизма через развитие национальных видов спорта становится важным элементом программы «Болашаққа бағдар: рухани жаңғыру». Поддержка и развитие этих видов спорта не только укрепит национальную идентичность, но и создаст дополнительные возможности для спортивного развития страны.</li> </ul> <p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– активная популяризация спорта и здорового образа жизни может привести к улучшению общенационального здоровья;</li> <li>– развитие инфраструктуры и рынка услуг физической культуры и спорта может стимулировать экономический рост и создание рабочих мест;</li> <li>– развитие национальных видов спорта способствует укреплению патриотизма и национальной идентичности.</li> </ul> <p>Риски:</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>– необходимость значительных финансовых вложений, что может привести к дефициту средств;</li> <li>– недостаточная эффективность мер по популяризации спорта;</li> <li>– Отсутствие широкой поддержки и вовлеченности общества.</li> </ul>
<b>Ожидаемый результат</b>	<p>Способы измерения эффективности альтернативного подхода, оценка его реализации</p> <p>Ожидаемым результатом внедрения альтернативного подхода к развитию системы подготовки спортивного резерва и популяризации здорового образа жизни является улучшение общенационального здоровья, стимулирование экономического роста в сфере физической культуры и спорта, а также укрепление национальной идентичности через развитие национальных видов спорта. Для измерения эффективности этого подхода необходима система показателей, включающая факторы, такие как уровень физической активности населения, общественное здоровье, экономический рост в спортивной индустрии, уровень участия в спортивных мероприятиях и развитие спортивной инфраструктуры. Оценка реализации подхода предполагает проведение периодических аналитических отчетов, мониторинга ключевых показателей и социологических исследований, чтобы выявить достигнутые результаты и внести коррективы в стратегию, если необходимо.</p>
<b>Литература</b>	<p>1 Послание Главы государства народу Казахстана Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана. 1 сентября 2020 // Официальный сайт президента Республики Казахстан «www.akorda.kz». - URL: <a href="http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavygosudarstvaka-sym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstan">http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-glavygosudarstvaka-sym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstan</a>. Жүгіну күні: 05.02.2021</p> <p>2 Macri, K.J. Not Just a Game: Sport and Society in the United States: Inquires Journal. 2020. Vol. 4 No. 08. - P.21. // - URL: <a href="http://www.inquiriesjournal.com/articles/1664/not-just-a-game-sport-and-society-in-the-united-states">http://www.inquiriesjournal.com/articles/1664/not-just-a-game-sport-and-society-in-the-united-states</a>. Жүгіну күні: 10.01.2021</p> <p>3 Солопова, М.А. ГИППОКРАТ /Античная философия: Энциклопедический словарь. - М.: Прогресс – Традиция, 2008. – 280 с.</p> <p>4 Исхаков, В.И., Исхакова, Т.Н. Этюды о здоровье. – Ташкент: Издательство Фан Ан РУз, 1991. – 143 с.</p> <p>5 Голощапов, Б.Р. /История физической культуры и спорта: Учебное пособие для студ. высшей учеб. заведений. – М.: Мысль, 2007.- 19 с.</p> <p>6 Ушинский, К.Д. / Избранные педагогические сочинения: В 2 т. М.: Наука, 1974.- 113 с.</p> <p>7 Лесгафт, П.Ф. /Руководство по физическому образованию детей школьного возраста. - СПб.: Слово, 2016. – 82 с.</p> <p>8 Щетинина, С.Ю. /Роль физического воспитания в современном обществе: Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. № 3. 2020. – 181 с.</p> <p>9 Всемирная организация здравоохранения // Профилактика неинфекционных заболеваний и борьба с ними в Казахстане. Аргументы в пользу инвестирования. – 2019 – URL: <a href="https://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0004/409927/BizzCase-KAZRus-web.pdf">https://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0004/409927/BizzCase-KAZRus-web.pdf</a></p> <p>10 Золотов, М.И., Платонова, Н.А. /Экономика массового спорта: учебное пособие: Физическая культура, - М.: 2005.- 300 с.</p>

11 Сапаргасимова, А.Е., Плужнов, А.Е. /Физическое воспитание и спорт в странах Западной Европы. Естественнонаучные исследования. 2013. – 89 с.

12 О реализации Закона Республики Казахстан «Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта Республики Казахстан до 2025 года. // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Әділет». - URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1600000168> Жүгіну күні: 05.03.2021 13 Чимаров, С.Ю. /План нации «100 конкретных шагов» и правовые основы массового спорта в Республике Казахстан. Инновационная наука. №10-3. 2020. – 152 с.

13 Казахстан Республика президента чиновник сайт. URL:[https://www.akorda.kz/kz/addresses/addresses\\_of\\_president/memleket-basshysy-kasym-zhomart-tokaevtyyn-kazakstan-halkyna-zholdauy-2020-zhylgy-1-kyrkuiek](https://www.akorda.kz/kz/addresses/addresses_of_president/memleket-basshysy-kasym-zhomart-tokaevtyyn-kazakstan-halkyna-zholdauy-2020-zhylgy-1-kyrkuiek) Дата выезда: 30.09.2022

14 О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам культуры, физического воспитания и спорта // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Юстиция». – URL-адрес:Республики Казахстан некоторые законодательные акты по вопросам культуры, физического воспитания и спорта о внесении изменений и дополнений - АО «Адилет» ([zan.kz](http://zan.kz)). Дата подачи заявки: 30.09.2022.

15 Понькин И.Б., Редькина А.И., Соловьев А.А., Шевченко О.А./Государственное управление в сфере спорта: Учебник для магистров // Найч. ред.: д.й.н., п.п. И.Б. Понкин; предисловие: доктор юридических наук, доц. Д.И. Погачев / Кафедра спортивного права Института современного прикладного права Московского государственного юридического университета. О.Е. Китафина (МГУА). – М.: Буки Беди, 2017. – 485 с.

16 Гречишников А.Л. Понятие «спортивная инфраструктура» как объект рассмотрения социологического менеджмента // Современные проблемы науки и образования. - 2014. - № 6.; URL-адрес:<https://наука-education.ru/ru/article/view?id=15789> Дата выезда: 30.09.2022

17 А.Д.Иванец Роль спортивной инфраструктуры в формировании здорового образа жизни московских студентов / А. Д. Иванец, А. М. Насырова, Ю. Н. Пашковская // Актуальные проблемы, современные тенденции развития физической культуры и спорта с учетом реализации национальных проектов: Материалы III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Москва, 22-23 апреля 2021 г. - Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2021. - С. 626-632. – ЭДН SSDOPF.

18 Дроздова В.С. Популяризация здорового образа жизни и развитие спортивной инфраструктуры в современной России. URL-адрес:<https://refdb.ru/look/2701767.html>

19 «Управление подготовкой спортсменов к Олимпийским играм / [Бубка С.Н., Булатова М.М., Есентаев Т.К. и т. д.; под ред. С.Н. Бубки, В.Н. Платонова].- М.: Спорт, 2019.- 480 с.).

20 Официальный сайт Национальной студенческой спортивной ассоциации. URL-адрес:<https://www.ncaa.org/sports/2021/5/4/championships.aspx> Дата выезда: 30.09.2022

21 Официальный сайт цифровой службы правительства Великобритании. Программный документ «Спортивное будущее – новая

	<p>стратегия активной нации» URL: <a href="https://www.gov.uk/government/publications/sporting-future-a-new-strategy-for-an-active-nation">https://www.gov.uk/government/publications/sporting-future-a-new-strategy-for-an-active-nation</a> Дата выезда: 05.10.2022</p> <p>22 Аналитические отчеты Комитета по спорту и физическому воспитанию Министерства культуры и спорта РК о развитии физического воспитания и спорта в РК в 2019-2021 годах</p> <p>23 О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам культуры, физического воспитания и спорта // Нормативные правовые акты Республики Казахстан "Юстиция" информационно-правовая система. – URL-адрес: <a href="https://adilet.zan.kz/kaz/docs/Z2000000395">https://adilet.zan.kz/kaz/docs/Z2000000395</a> Дата подачи заявки: 30.09.2022.</p> <p>24 Об утверждении принципов определения рейтинга спортивных секций детей и подростков // Республика Казахстан Информационно-правовая система нормативных правовых актов «Адилет». – URL-адрес: <a href="https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022632">https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022632</a> Дата выезда: 05.10.2022</p> <p>25 Об утверждении методики подушевого нормативного финансирования государственной спортивной инфраструктуры // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Юстиция». – URL-адрес: <a href="https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022633">https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022633</a> Дата выезда: 05.10.2022</p> <p>26 О размещении государственной спортивной инфраструктуры в спортивных секциях для детей и подростков и утверждении принципов их работы // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Юстиция». – URL-адрес: <a href="https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022637">https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022637</a> Дата выезда: 05.10.2022</p> <p>27 Об утверждении принципов подушевого нормативного финансирования спортивных секций для детей и подростков // Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан «Адилет». – URL-адрес: <a href="https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022631">https://adilet.zan.kz/kaz/docs/V2100022631</a> Дата выезда: 05.10.2022</p>
--	---