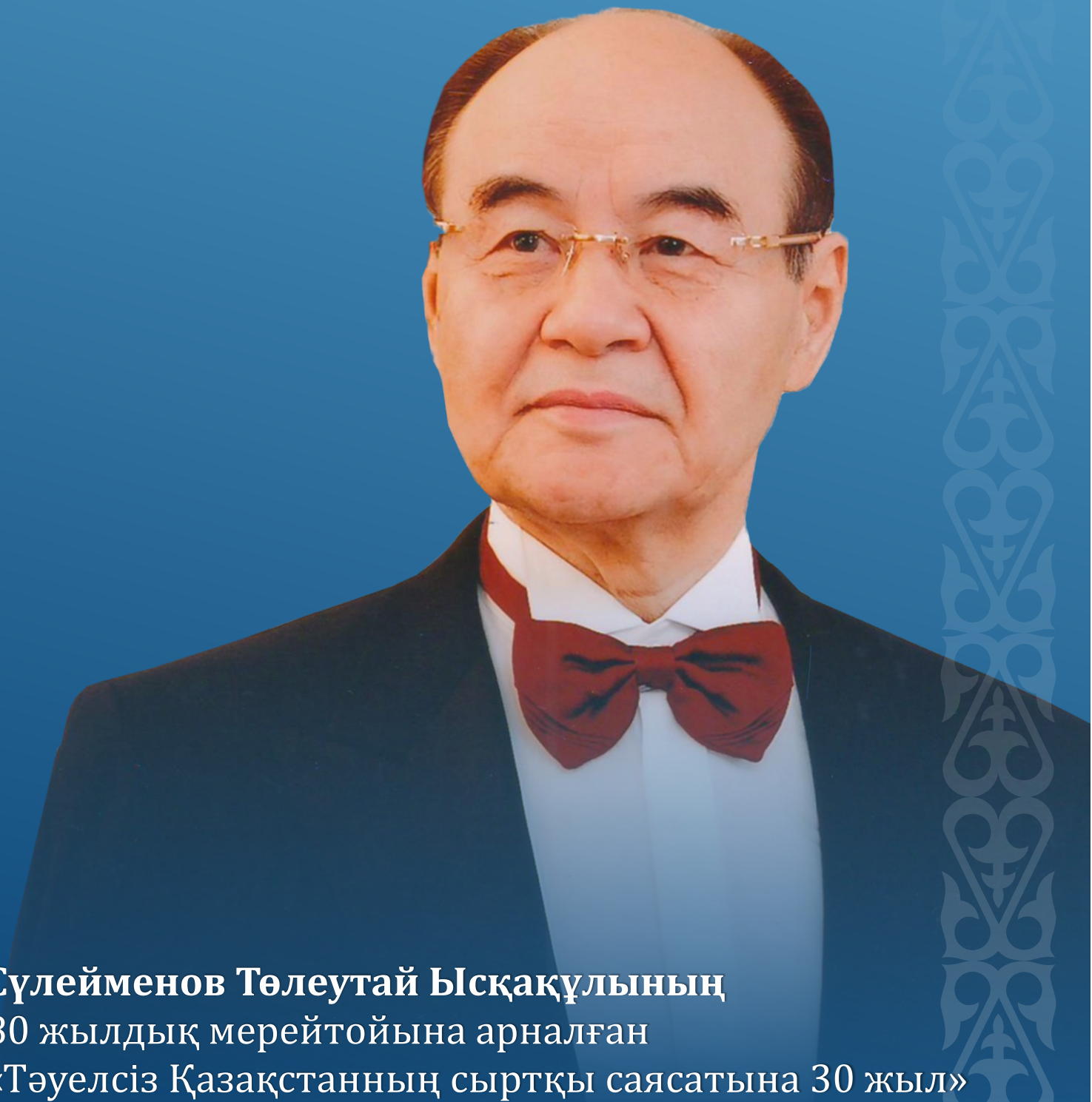


Қазақстан Республикасы Президентінің
жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы
Дипломатия институты



Сүлейменов Төлеутай Ысқақұлының
80 жылдық мерейтойына арналған
«Тәуелсіз Қазақстанның сыртқы саясатына 30 жыл»
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ПРАКТИКАЛЫҚ
КОНФЕРЕНЦИЯ МАТЕРИАЛДАРЫ

УДК 327 (574)
ББК 66.4 (5Каз)
Т29

**Қазақстан Республикасы Президентінің
жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының
Ғылыми кеңесі баспаға 01.07.2022 ж. ұсынды**

Тәуелсіз Қазақстанның сыртқы саясатына 30 жыл. Төлеутай Ысқақұлы Сүлейменовтің 80 жылдық мерейтойына арналған халықаралық ғылыми-практикалық конференцияның материалдар жинағы. - Нұр-Сұлтан: ҚР Президенті жанындағы МБА, 2021. – 91 б.

ISBN 978-601-08-2750-9

«Тәуелсіз Қазақстанның сыртқы саясатына 30 жыл» жинағына саяси ғылымдарының докторы, Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының Дипломатия институтының профессоры, Қазақстанның көрнекті қоғам және мемлекет қайраткері Төлеутай Ысқақұлы Сүлейменовтің 80 жылдық мерейтойына орай 2021 жылғы 30 қыркүйекте өткен Халықаралық ғылыми-практикалық конференцияның материалдары енгізілді.

ISBN 978-601-08-2750-9



Мазмұны

АЛҒАШҚЫ СЫРТҚЫ ІСТЕР МИНИСТРІ СҮЛЕЙМЕНОВ ТӨЛЕУТАЙ ЫСҚАҚҰЛЫНЫҢ 80 ЖЫЛДЫҚ МЕРЕЙТОЙЫМЕН ҚҰТТЫҚТАУ СӨЗІ

Қазақстан Республикасының Мемлекет басшысы Қ.К. Тоқаевтың құттықтау хаты.....	4
Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті – Елбасы Н.Ә. Назарбаевтың құттықтау хаты.....	5
Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі А.Ұ. Маминнің құттықтау хаты.....	6
Қазақстан Республикасы Парламенті Сенатының Төрағасы М.С. Әшімбаевтың құттықтау хаты.....	7
Қазақстан Республикасы Парламенті Мәжілісінің Төрағасы Н.З. Нығматулиннің құттықтау хаты.....	8
Қазақстан Республикасы Конституциялық Кеңесінің Төрағасы Қ.Ә. Мәмидің құттықтау хаты.....	9
Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің орынбасары-Сыртқы істер министрі М. Б. Тілеубердінің құттықтау хаты.....	10
Қазақстан Республикасы Президенті Кеңесінің бастығы Н.Б. Онжановтың құттықтау хаты.....	11
Қазақстан Республикасы Тұңғыш Президентінің – Елбасы көмекшісі А.Ә. Бисембаевтың құттықтау хаты.....	12
Қазақстан Республикасы Мемлекеттік қызмет істері агенттігінің төрағасы А.Н. Жайылғанованың құттықтау хаты.....	13
Қарағанды облысы әкімі Ж.М. Қасымбектің құттықтау хаты.....	14
Аз ұлттар істері жөніндегі Еуропадағы қауіпсіздік және Ынтымақтастық Ұйымының Жоғарғы комиссары, Төтенше және Өкілетті Елші Қ.Қ. Абдрахмановтың құттықтауы.....	15
Қазақстан Республикасының Әзербайжан Республикасындағы Төтенше және Өкілетті Елшісі С.О. Әбдікәрімовтен құттықтауы.....	16
Қазақстан Республикасының Катар Мемлекетіндегі Төтенше және Өкілетті Елшісі А.Қ. Исағалиевтің құттықтау хаты.....	17
Қазақстан Республикасы Сыртқы істер министрінің бірінші орынбасары Ш.Ш. Нұрышевтің құттықтау хаты.....	18
Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Қазақстан стратегиялық зерттеулер институтының директоры З. К. Шаукенованың құттықтау хаты.....	19
Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті-Елбасы кітапханасының директоры Б. Б. Темірболаттың құттықтау хаты.....	20
«Отандастар қоры» коммерциялық емес акционерлік қоғамының президенті, Төтенше және Өкілетті Елші Н. Ә. Әбіқаевтың құттықтау хаты.....	21
Поздравительный адрес председателя президиума Национальной палаты предпринимателей Казахстана «Атамекен» Т.А. Кулибаева.....	22





**ТӨЛЕУТАЙ СҚАҚҰЛЫ СҮЛЕЙМЕНОВТЫҢ 80 ЖЫЛДЫҚ МЕРЕЙТОЙЫНА АРНАЛҒАН
«ТӘУЕЛСІЗ ҚАЗАҚСТАННЫҢ СЫРТҚЫ САЯСАТЫНА 30 ЖЫЛ» АТТЫ
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ПРАКТИКАЛЫҚ КОНФЕРЕНЦИЯҒА
ҚАТЫСУШЫЛАРДЫҢ БАЯНДАМАЛАРЫ**

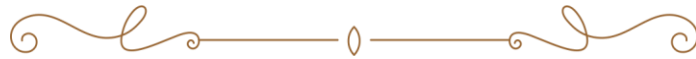
Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының ректоры Е.Қ. Әбілдің конференциядағы кіріспе сөзі.....	32
Мажиденова Д.М. Дипломат, наставник.....	34
Қазақстанның Израильдегі Төтенше Және Өкілетті Елшісі С.Е. Бұршақовтың конференцияда сөйлеген сөзі.....	42
АӨСШК Хатшылығының атқарушы директоры Қ.Ш. Сарыбайдың конференцияда сөйлеген сөзі.....	44
Выступление Специального представителя Министра иностранных дел Российской Федерации по взаимодействию с организациями мусульманских государств К.В. Шувалова.....	49
Шаукенова З.К., Лаумулин М.Т. Сложные пути казахстанской дипломатии.....	52
Иватова Л.М., Ордабек Е.А. Международное сотрудничество Республики Казахстан в сфере нераспространения ядерного оружия.....	68
Касымова Д. Эффективное лидерство – ключ к успеху.....	80
Архипова Е.В. Международное молодежное сотрудничество в рамках ЕАЭС в эпоху COVID-19: вызовы и решения.....	85





**АЛҒАШҚЫ СЫРТҚЫ ІСТЕР МИНИСТРІ
СҮЛЕЙМЕНОВ ТӨЛЕУТАЙ ЫСҚАҚҰЛЫНЫҢ
80 ЖЫЛДЫҚ МЕРЕЙТОЙЫМЕН ҚҰТТЫҚТАУ СӨЗІ**





Қазақстан Республикасының Мемлекет басшысы
Қ.К. Тоқаевтың құттықтау хаты

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Халқымыз өзіңізді еліміздің өркендеуіне елеулі үлес қосқан көрнекті мемлекет және қоғам қайраткері ретінде жақсы біледі және құрметтейді.

Тәуелсіз Қазақстанның алғашқы Сыртқы істер министрі болып, дипломатиялық қызмет саласының негізі қалыптасып, жүйелі жұмыс істеуін қамтамасыз ету жолында мол еңбек сіңірдіңіз.

Бірқатар шетелде елші қызметін атқарып, еңселі Отанымыздың әлемдік деңгейде мәртебесі биіктеп, сыртқы саясаттағы ұстанымының нығаюына, серіктес мемлекеттермен және беделді халықаралық ұйымдармен достық, ынтымақтастық қарым-қатынасының арта түсуіне атсалыстыңыз. Сондай-ақ дипломатия институтында білікті мамандар даярлау ісін алға бастыру бағытындағы табысты жұмыстар атқардыңыз. Өзіңіз сияқты айтулы азаматтардың ел егемендігін нығайту жолындағы қажырлы қызметі әрқашан жоғары бағаланып, тәуелсіздік жылнамасында ерекше сипатта өрнектелері анық.

Өнегелі өміріңіз және ұзақ жылғы еселі еңбек жолыңыз кейінгі толқынға үлгі болмақ. Алдағы уақытта ел-жұрттың ортасында сый-құрметке бөлене беруіңізге тілектестігімді білдіремін.

Сізге зор денсаулық және әулетіңізге құт-береке тілеймін.

Қасым-Жомарт Тоқаев





*Қазақстан Республикасының, Тұңғыш Президенті - Елбасы
Н.Ә. Назарбаевтың құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Мерейлі 80 жасқа толуыңызбен құттықтаймын!

Сіз көрнекті мемлекет қайраткері, кәсіпқой дипломат, Қазақстанның Сыртқы істер министрі ретінде еліміздің халықаралық саясатын ілгерілету жолында зор еңбек сіңірдіңіз. Әрдайым менің сенімді серіктерімнің қатарынан табылып, тәуелсіздігімізді тұғырлы етуге арналған тарихи істерге белсене атсалыстыңыз. Қазір де өмірлік мол тәжірбиеңізді ел игілігіне жұмсап, дипломатия саласында білікті мамандар даярлау ісіне сүбелі үлесіңізді қосып келесіз.

Алдағы уақытта да Сізге мықты денсаулық, ұзақ өмір, отбасыңызға бақ-береке тілеймін!

Нұрсұлтан Назарбаев





Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі
А.Ұ. Маминнің құттықтау хаты

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді 80 жасқа толған мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Өскелең ұрпаққа өмірлік мектеп болатын ғибратты ғұмырын ел мүддесіне арнап келе жатқан Сіздің есіміңізді халқымыз аса көрнекті мемлекет және қоғам қайраткері, Тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі, салиқалы саясаткер, елжанды тұлға ретінде қадір тұтады.

Сіз ел тағдырына қатысты тарихи сәттерде ұдайы Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті – Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаевтың жанынан табылдыңыз. Қандай іске болса да адалдық, дарынды ұйымдастырушылық қасиеттерді отандық дипломатия мектебін қалыптастыруға, Елбасы айқындап берген жас мемлекеттің сыртқы саяси стратегиясын тиімді іске асыруға жұмсадыңыз. Сіздің кәсіпқой дипломат, төтенше және өкілетті елші, ұлағатты ұстаз ретінде ұлтқа сіңірген еңбегіңіз ұшан-теңіз.

Өнегеге толы өмір жолыңызда егемен еліміздің өркендеуіне әлі де асыл сөзіңізбен, іргелі ісіңізбен атсалысып келесіз. Бекзат болмыс пен биік парасат иесі Сізге деген, Сіздің ел алдындағы ерен еңбегіңізге деген шынайы құрметімді қабыл алыңыз.

Қыдірлі Төлеутай Ысқақұлы, мерейлі тойыңызбен құттықтай отырып, кемел жасыңызда Сізге зор денсаулық, отбасыңызға амандық тілеймін!

Ізгі ниетпен,
Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі
Асқар Мамин



*Қазақстан Республикасы Парламенті Сенатының Төрағасы
М.С. Әшімбаевтың құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді сексеннің сеңгіріне шыққан мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Өзіңізді көрнекті мемлекет және қоғам қайраткері, ұлттық дипломатияның қалыптасуына үлкен үлес қосқан мемлекетшіл азамат ретінде ерекше құрметтейміз.

Азаматтың туған халқы алдындағы перзенттік парызы оған қалтқысыз қызмет ету болса, бұл ретте Сіздің шоқтығыңыз әрдайым биік тұрады. Сіз тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі ретінде егемендігіміздің нығаюына зор еңбек сіңірдіңіз.

АҚШ, Бельгия, Нидерланд, және тағы да басқа елдерле Қазақстанның Елшісі бола жүріп, Отанымыздың өсіп-өркендеуіне үлкен үлес қостыңыз.

Ұзақ жылдар бойы сыртқы істер саласында еңбек етіп, Қазақстанның әлемдік деңгейдегі абырой – беделінің артуына бар күш – жігеріңізді жұмсадыңыз. Сіздің елдік мүдде жолындағы іргелі істеріңізді ел – жұртыңыз қашанда жоғары бағалайды.

Қандай қазметте болсаңыз да парасат биігінен көрініп, өзіңізге жүктелген міндеттерді мүлтіксіз атқара білдіңіз. Сіздің ғибратты ғұмыр жолыңыз қашанда көпке үлгі, ұрпаққа өнеге.

Бүгінгі қуанышыңызға ортақтаса отырып, Сізге зор денсаулық, ұзақ ғұмыр және амандық тілеймін! Ел үшін атқарған еселі еңбегіңіздің зейнетін көріп, арамызда ақылшы аға, ардақты азамат болып аман-есен жүре беріңіз!

Ізгі ниетпен,
Мәулен Әшімбаев





Қазақстан Республикасы Парламенті Мәжілісінің Төрағасы
Н.З. Нығматулиннің құттықтау хаты

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді кең байтақ қазақ елінің мақтан тұтар тұлғаларының бірі болып жеткен 80 жылдық мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Сізді киелі де қасиетті өлке Семей қаласында дүниеге келген, халықтың жақсы мінезін бойына сіңірген, қатарынан озып туған асқар таудай ағамыз деп мақтанамыз.

Кеңес дәуірін көріп, еңбек жолыңызды қарапайым жұмысшыдан бастап, онда бірқатар жауапты қызметтерді зор абыроймен атқардыңыз.

Тәуелсіз еліміздің қалыптасу кезіндегі қиындықтарға да, одан кейінгі қарыштап дамыған қарқынды кезеңіне де куә болдыңыз. Осы жолда Қазақстанның Тұңғыш Президенті, Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаевтың сарабал саясатын бар күш жігеріңізбен жүзеге асырып, мемлекетіміздің қалыптасу жылдарында Отанымыздың дамуына ұланғайыр еңбек сіңірдіңіз.

Сіз Сыртқы істер министрі, Европа мен Еуразия құрлығында бірқатар маңызды елдерде төтенше және өкілетті Елші қызметтерін атқара жүріп, елдер арасындағы бейбітшілік пен тұрақтылықты нығайтуға айтарлықтай үлес қосып, елдің сыртқы саясатының қалыптасуында елеулі еңбек еттіңіз.

Бүгінгі таңда мемлекет қайраткері, дипломат, елімізге еңбегі сіңген қоғам қайраткері ретінде Мемлекет Басшысы Қасым-Жомарт Кемелұлы Тоқаевтың стратегиялық маңызды жоспарына қолдау көрсетіп отырсыз.

Бұл Сздің парасаттылығыңыз бен іскерлігіңіздің жемісі деп білемін.

Ардақты Төлеутай Ысқақұлы! Тәуелсіздіктің алғашқы жылдарында Қазақстан өсіп-өркену жолындағы толағай табыстарға өзіңздей ағалардың ақылы мен маңдай терлерімен жетті деп мақтанышпен айтамыз.

Осы атаулы да мерейлі күніңізде Сізге зор денсаулық, отбасыңызға береке-бірлік тілеймін!

Жақындарыңыздың қуанышы мен еліңіздің ықыласына бөлене беріңіз!

Құрметпен,
Қазақстан Республикасы
Парламенті Мәжілісінің Төрағасы
Нурлан Нығматулин





Қазақстан Республикасы Конституциялық Кеңесінің Төрағасы

Қ.Ә. Мәмидің құттықтау хаты

Құрметті Төлеутай Ысқықұлы!

Сізді сексеннің сеңгіріне келген абыз жасыңызбен шын жүректен құттықтаймын. Биік беделге жеткізген ғұмыр жасыңыз бұдан әрі де баянды бола берсін.

Еңбек жолыңызды Елбасымен бірге бастап, алғашқы Қазақстан шойынын балқытып, жоғары білім алып, комсомол және партия органдарындағы сындарлы қызметтеріңіз көпшіліктің жадында.

Білікті маман, іскер басшы ретінде танытқан белсенді еңбегіңіз Сізді жауапкершілігі мол биік лауазымдарға жеткізді, олардың қай қайсысын да үлкен абыроймен атқардыңыз.

«Елдестірмек елшіден» демекші, елімізді әлемге танытуда сіңірген еңбегіңіз орасан зор.

Сіз тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі ретінде елдің сыртқы саясатының қалыптасуына үлкен үлес қостыңыз. Орта Шығыс елдерімен, Ауғанстан, Иран, АҚШ, Еуропалық Одақ мемлекеттерімен достық әрі әріптестік қарым-қатынастарды орнатуға бар күш-жігеріңізді салдыңыз.

Республика Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы Дипломатия институтының директоры ретінде сыртқы саясат саласындағы кадрларды дайындауда, шәкірттеріңіздің өмірде дұрыс жолды таңдауына сіңірген еңбегіңіз өлшеусіз.

Өзіңіздің дипломаттар қауымы саналы ғұмырын сыртқы саясаттың қыр-сырын терең зерттеуге арнап, осы саланың майталманы ретінде құрмет тұтады.

Елімізге сыйлы, халқымызға қадірлі Сіз секілді дарынды дипломаттың отрамызда жүргенінің өзі береке. Сіздің терең теориялық біліміңіз бен мол тәжірбиеніз, кішіпейілділік пен парасаттылыққа тұнған өмір жолыңыз өзіңіздің ізбасарларыңыз бен шәкірттеріңізге, өскелең жас мамандарға үлгі, өнеге екені сөзсіз.

Сіздің алдағы ғұмырыңыз бұдан да нұрлы болсын. Мерейтойыңызда айтылған ақ тілектер жасыңызға жас қоссын. Мол күш-қайрат арқасында еліміз үшін әлі де еселі еңбек ете беріңіз. Сізге зор денсаулық, бақ-береке тілеймін!

Ізгі ниетпен,
Қайрат Мәми





*Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің орынбасары –
Сыртқы істер министрі М.Б. Тілеубердінің құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді 80 жасқа толған мерейтойыңызбен құттықтаймын!

Сіз кәсіпқой дипломат, Төтенше және өкілетті Елші, мемлекеттік қызметтегі білікті басшы, Тәуелсіз Қазақстан Республикасының ең алғашқы Сыртқы істер министрі ретінде еліміздің егемендігін халықаралық қоғамдастықта баянды ету жолында өлшеусіз еңбек еткеніңіз бәріне мәлім.

Сіздің сыртқы саяси саласындағы қызметте – Америка Құрама Штаттарындағы, Венгрия Республикасындағы, Бельгия Корольдігіндегі, Польша Республикасындағы Төтенше және Өкілетті Елші, сондай-ақ, Қазақстанның Еуропалық Одақ пен НАТО жанындағы Өкілдігінің басшысы болған кезеңдерде мемлекетіміздің мүддесін әлемдік аренада ілгерілетудегі қол жеткізген табыстарыңыз нақты дәлел болмақ.

Мемлекеттік қызметтегі ұзақ жылғы адал еңбектеріңіз лайықты бағаланып, «Құрмет» орденімен, ҚР Президентінің Құрмет грамотасымен, «Қазақстан Республикасы дипломатиялық қызметтің еңбек сіңірген қызметкері» құрметті атағымен және жұмыс істеген шет мемлекеттердің тиісті марапаттарына ие болуыңыз Сіздің сіңірген адал еңбектеріңізге деген көрсетілген жоғары құрмет деп білеміз.

Сонымен қатар өмірлік жинақтаған мол тәжірибелеріңізді жас дипломаттарды кәсіби тұрғыдан даярлау ісіне жұмсап, Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы Дипломатиялық институтының Вице-ректоры – директоры ретінде де қажырлы қайратыңызбен абыройлы қызмет атқарғаныңыз бәріне мәлім.

Қадірлі Төлеутай Ысқақұлы, осы орайлы сәтті пайдалана отырып, Сізге мықты денсаулық, ұзақ өмір тілеймін! Отбасыңыз шаттықтан, құт-берекеден арылмасын.

Мұхтар Тілеуберді





*Қазақстан Республикасы Президенті Кеңесінің бастығы
Н.Б. Оңжановтың құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Өзіңіз киелі Семей өңірінде туып-өсіп, жасыңыздан бойыңызға ұлттық құндылықтар мен асыл қасиеттерді сіңіріп, ата-атаңыз бен ұстаздарыңыздан тағылымды тәрбие алдыңыз. Асқақ армандарыңыз алға жетелеп, мықты ерік-жігеріңіздің арқасында биік белестерді бағындыра білдіңіз.

«Қазақстан Магниткасы» аталған Теміртау қаласындағы металлургия зауытында еңбек жолыңызды бастап, қарапайым цех қызметкерінен Сыртқы істер министрі лауазымына дейін көтерілдіңіз.

Сыртқы істер ведомствасына басшылық жасап, тәуелсіз еліміздің дипломатиялық корпусының іргесі берік қалануына қосқан үлесіңіз өте мол. Алғашқы жылдары уақытпен санаспай, Елбасының берген тапсырмасына сәйкес шетелдерде елшіліктер ашу, білікті кадрлардан елшілер тағайындау, сондай-ақ Қазақстанға инвестиция тарту және басқа да маңызды міндеттерді абыроймен атқара білдіңіз!

Туған Отанымыздың жарқын болашағы үшін бар күш-жігеріңізді жұмсап, қажырлы қызмет жасадыңыз. Әрқашан да ортаға сыйлы және жас дипломаттарға үлгі болып келесіз.

Алдағы уақытта еңбегіңіздің жемісін көріп, ұзақ өмір сүре беруіңізге тілектеспін.

Сізге зор денсаулық, отбасыңызға амандық тілеймін.

Құрметпен,
Нурлан Оңжанов





*Қазақстан Республикасы Тұңғыш Президентінің – Елбасы көмекшісі
А.Ә. Бисембаевтың құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Сқақұлы!

80 жас мерейлі мерекеңізге орай ең ізгі құттықтауымды қабыл алыңыз!

Сіздің өмірлік және кәсіби жолыңыз шынайы дипломатиялық шеберлік пен Отанға адал қызмет етудің үлгісін көрсетіп отыр.

40 жылдан астам еңбегіңізді Тәуелсіз Қазақстанның сыртқы саясатын жүргізу ісіне және Отанымыздың мүддесін әлемдік деңгейде қорғауға арнадыңыз.

Сіздің баға жетпес еңбегіңіз, жоғары кәсібилігіңіз бен мол тәжірбиеңіз еліміздің дамуына әрі қарай қызмет ететініне сенімдімін.

Сізге және Сіздің жақындарыңызға шын жүректен зор денсаулық, ұзақ ғұмыр және береке-бірлік тілеймін!

Құрметпен,
ҚР Тұңғыш Президенті - Елбасы көмекшісі
А.Бисембаев





*Қазақстан Республикасы Мемлекеттік қызмет істері агенттігінің
төрағасы А.Н. Жайлағанованың құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді 80 жас мерейтойыңызбен шын жүрекпен құттықтаймын!

Сіз – қажырлы еңбегіңіздің арқасында есімі елге танылған ер азаматтардың бірігейісіз. Қазақстан Республикасы тәуелсіздік алғаннан кейін Сіз бірінші Сыртқы істер министрі, дипломат, бірқатар ердерде Төтенше және Өкілетті елші болып адал қызмет жасадыңыз.

Адамгершілік асыл қасиетіңіз, ұзақ жылғы жемісті еңбегіңіз үлкен абырой-атаққа кеңелтті. Бұл Сіздің ғибратты өмір жолыңыз бен елге сіңірген еңбегіңіздің лайықты әрі айшықты нәтижесі екені сөзсіз.

Мерейтойыңыз тойға ұлассын, Өзіңізге ұзақ ғұмыр, баянда бақыт, құт-береке тілеймін!

Құрметпен,
А. Жайлағанова





Қарағанды облысы әкімі Ж.М. Қасымбектің құттықтау хаты

Құрметті Төлеутай Сқақұлы!

Сізді 80 жасқы толған мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын! «Жақсының жақсылығын айт, нұры танысын» дейді дана халқымыз. Мен өзіңді Қарметкомбинаттың болат балқыту саласында адал еңбек етіп, шарболаттай шыңдалып шыққан абзал азамат, Елбасының сенімді серігі, көрнекті мемлекет қайраткері және халықтың сый-құрметіне бөленген ардақты ел ағасы деп білемін.

Сіз тәуелсіз Қазақстан Республикасының тұңғыш Сыртқы істер министрі болып қызмет атқардыңыз. Ұзақ жылдар бойы көптеген шет мемлекеттерде еліміздің Елшісі болып, Қазақстанның халықаралық деңгейдегі беделін биіктетуге орасан зор үлес қостыңыз. Отанымыздың алдындағы елеулі еңбегіңіз үшін бірнеше орденмен және медальдармен марапатталдыңыз. Осының барлығы – адал еңбегіңізге берілген лайықты баға және кейінгі жастарға өмірлік өнеге. Денсаулығыңыз мықты, өмір жасыңыз ұзақ болсын! Жастарға аталық ақыл-кеңесіңізді айтып, ортамызда аман-сау жасай беріңіз. Сізге және отбасыңызға амандық пен юақ- береке тілеймін.

Мерейтойыңыз құтты болсын!

Құрметпен,
Қарағанды облысының әкімі
Ж.Қасымбек





*Аз ұлттар істері жөніндегі Еуропадағы қауіпсіздік және ынтымақтастық
Ұйымының Жоғарғы комиссары, Төтенше және Өкілетті Елші
Қ.Қ. Абдрахмановтың құттықтауы*

Қымбатты Төлеутай Ысқақұлы!

Бүгінгі мерекелі күні ел билігі, мемлекет басшылары қалың Қазақстан халқына силы қоғам қайраткерлері әріптестеріңіздің және шәкірттеріңіздің өзіңізге арнаған ақ тілектеріне қосыла отырып сізді адам өмірінің айтулы белесі 80 жасқа толуыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Биыл сіздің мерейтойыңыз еліміздің егемендігінің 30 жылдығымен қатар келіп отыр. Осы ретте 30 жыл бұрын мемлекетіміздің қалыптасуының аса маңызды кезеңінде, Елбасымыздың және халқымыздың сеніміне ие болған Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрін қошеметтеу рәсімін өте орынды екенін және мен үшін осы іс шараға қатысу үлкен құрмет екенін атап өткім келеді.

Сіздің абыроймен атқарған еңбегіңіз, жоғары дәрежедегі кәсіби шеберлігіңіз қазақ дипломатиясының төрінен ерекше орын алғаны анық. Қазақстанның дипломатиясының қазіргі таңда халықаралық аренада жеткен жоғары жетістіктері өзіңзде дипломаттарымыздың жемісті еңбегінің нәтижесі деп білемін. Осыдан 30 шақты жыл бұрын Еуропадағы қауіпсіздік және ынтымақтастық ұлт азшылықтары істері жөніндегі тұңғыш жоғары комиссары Макс вен дер Стул мырзаны еліміздің тұңғыш Сыртқы істер министрі ретінде сіз қарсы алған болатынсыз.

Біз де осындай жоғары қызметке өзіңіздің арқаңызда ие болып отырмыз десек артық болмайды. Осыған орай айтатын жәй, Сыртқы істер министрлігіне 1993 жылы мені конкурс арқылы жұмысқа алған өзіңсіз. Ал Нұр-Сұлтанда болсын, немесе шетелде қызметте болғанымда да осы күнге дейін өзіңіз әртүрлі іс-шараларға белсенді қатысқаныңызға ерекше қуанышпен куә болып тұрмын. Сізден білім алған, тәжірбие жинаған, тәлім-тәрбие көрген дипломаттардың болашағы жарқын деп санаймын.

Өз жағымнан қазір мен ЕҚЫҰ-ның ұлт азшылықтары істері жөніндегі комиссар ретінде Қазақстан халқының, жалпы Орта Азия елдерінің оң тәжірбиелерін ұйымға мүше мемлекеттерге үлгі етуін жалғастырудамын. Сізді тәуелсізді Қазақстанның мүддесін дүниенің төрт бұрышында іргерлетуге қосқан үлесіңіз Қазақстан тарихында, Қазақстанның дипломатиясы тарихында ерекше орын алатыны анық.

Аса қадірлі Төлеутай Ысқақұлы, сізді 80 жас мерейтойыңызбен тағы да құттықтай отырып, бойыңызға мұқалмас жігер, қайтпас қажы, еңбегіңізге таусылмас табыс, отбасыңызға ортаймас бақыт тілеймін. Әрқашанда мерейіңіздің үстем, мәртебеңіздің биік болуына тілектеспін.

Абдрахманов Қайрат Құдайбергеліұлы





*Қазақстан Республикасының Әзербайжан Республикасындағы Төтенше
және Өкілетті Елшісі С.О. Әбдіқарімовтен құттықтауы*

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сіздің 80-жылдық мерейтойыңызға орай менің шын жүректен құттықтауымды қабыл алыңыз.

Сіздің еңбек жолыңыз – өз халқына, оның мүдделеріне адал қызмет етудің жарқын өнегесі. Әлемдік қоғамдастықта ұлттық мүдделерімізді қорғап, халықаралық аренада беделімізді нығайту жолында тынымсыз атқарған адал қызметіңіз баршамызға үлгі!

Алдағы уақытта да Өзіңізге тән кәсіби және іскерлік қасиеттермен және белсенді еңбектеріңізбен Қазақстанның өркендеуіне елеулі үлес қосатыныңызға кәміл сенімдімін. Сіздің рухани жетістіктеріңіз әлі де алда екеніне күмәнім жқ.

Осы мүмкіндікті пайдалана отырып, құрметті Төлеутай Ысқақұлы, Сізге әрдайым өмірлік қуат пен зор денсауық, ұзақ өмір, отбасыңызға амандық, шаңырағыңызға шаттық пен құт береке тілеймін.

Терең құрметпен,
Сержан Әбдіқарімов





*Қазақстан Республикасының, Катар Мемлекетіндегі Төтенше және Өкілетті
Елшісі А.Қ. Исағалиевтің құттықтау хаты*

Құрметті Төлеутай Скақұлы!

Сізді Елшілік ұжымының атынан және жеке өз атымнан туған күніңізбен шын жүректен құттықтаймын!

Саналы ғұмырыңызды саралы түрде еліміздің дипломатиялық шежіресі мен сыртқы саяси тәжірбиесін байыту жолына арнап, терең ақыл-ойыңыз бен кең парасатыңызды мемлекетіміздің қастерлі дамуына сарп еткен қажырлы еңбегіңіз бен айтулы үлестеріңіз көпшіліктің жадында.

Қазақ елінің, қазақ жұртының тағдыры сынға түскен тарихи кезеңдерде жанқиярлық еңбек көрсетіп, ұлт болашағын ойлап қам жеген, халқы үшін от пен сіға түскен Сіздей серке ағаларымыздың өткерген игілікті еңбек жолы жас ұрпақ үшін үлкен үлгі, сарқылмас тәжірбиелік қазына болмақ.

Сіздің Қазақстан дипломатиясына сіңірген еңбегіңіз, Тәуелсіз мемлекетіміздің әлемдік сахнадағы абыройының одан әрі асқақтатып, мемлекеттік дамуының қарыштай түсуіне, халқымыздың өркендеуіне мәнді серпін беретініне кәміл сенеміз.

Осы орайлы сәтті пайдаланып, Сізге ұзақ ғұмыр, зор денсаулық, мол бақыт тілегім келеді. Шаңырағыңыз шаттыққа, отбасыңыз бақ-берекеге бөлене берсін!

Ізгі ниетпен,
А. Исағалиев



Қазақстан Республикасы Сыртқы істер министрінің бірінші орынбасары
Ш.Ш. Нұрышевтің құттықтау хаты

Аса құрметті Төлеутай Сқақұлы!

Сізді Қазақстан Республикасы Тәуелсіздігінің алғашқы жылдары өзіңіз басқарған Сыртқы істер министрлігінің үлкен ұжымы атынан 80-жылдық мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтауға рұқсат етіңіз.

Сіз Елбасының ең жақын серіктестерінің бірі ретінде сыртқы саясаттың бағыт-бағдарын айқындап, ұлық дипломатиялық мектептің қалыптасуына зор үлес қостыңыз. Біздің жас мемлекетіміз үшін аса жауапты кезеңде ең маңызды шешімдерді қабылдап, Қазақстанның халықаралық аренада лайықты орнын бекітуге септігін тигіздіңіз.

Мысалы, тек қана 1992 жылдың бірінші жартысында Қазақстан 50 шет мемлекетпен дипломатиялық қатынас орнатты. Сол жылы еліміз Біріккен Ұлттар Ұйымына, Еуропадағы қауіпсіздік және ынтымақтастық ұйымына мүше болды, Дүниежүзілік валюта қорына, Дүниежүзілік банкке, Азия және Ислам банктері, Еуропалық қайта құру және даму банкіне қосылды.

Мұның артында Сіз басқарған Сыртқы істер министрлігінің тынымсыз және қажырлы еңбегі тұрды. Отандық дипломатиялық қызмет алғашқы сенімді қадамдар жасай отырып, әлемнің назарын тарта білді, жас мемлекетті халықаралық қауымдастықтың тең құқықты мүшесі мойындатты.

Тәуелсіздіктің алғашқы жылдарында еліміз үлкен сынақтан абыроймен өтіп, өзіңіздің қажырлы еңбегіңіз жас ұрпаққа дипломатиялық ғылымды кәсіби деңгейде меңгеруге жол көрсетті.

Сіздің өскелең дипломаттарға үлгі көрсетумен қатар, әрқайсысын аты-жөнімен білетін қасиетіңіз, сол кездегі жас қызметкерлерге деген әкелік жылы қамқорлығыңызды ұмыту қиын.

Сіздің жетекшілеріңізбен кәсіби еңбек жолын бастаған бірқатар азаматтар бүгін Қазақстан Республикасының Төтенше және Өкілетті Елшілері, Президент Әкімшілігінде, Елбасының кеңсесінде, Премьер – Министр кеңсесінде, Парламентте, Сырты істер министрлігінде және халықаралық ұйымдардағы жоғарғы лауазымдарда табысты қызмет атқарып жүргендерін мақтанышпен айта аламыз.

Бүгінде Сіз Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының Дипломатия институтының профессоры ретінде ұлттық дипломатияның болашағы үшін баға жетпес тәжірбиеңізбен бөлісіп келесіз.

Осы айтулы күні Сыртқы істер министрлігі атынан Сізге зор денсаулық, сарқылмас күш-қуат, ұзақ ғұмыр, көп қырлы қоғамдық қызметіңізге шығармашылық табыс тілеймін!

Министрдің Бірінші Орынбасары
Ш.Нұрышев

*Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы
Қазақстан стратегиялық зерттеулер институтының директоры
З. К. Шаукенованың құттықтау хаты*

Аса құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Қазақстан стратегиялық зерттеулер институты ұжымының атынан және өз атымның Сізді, еліміздің аса көрнекті мемлекет және саяси қайраткерін, кеңінен танымал талантты ғалымды, сауатты дипломатты, саяси ғылымдарының докторын мерейлі 80 жасқа толған айтулы мерейтойыңызбен шын жүректен және ізгі ниетпен құттықтаймын!

Адам өз алдына қойған мақсаттарына жеткен кезде, ол туралы жеңіс шыңына көтерілді деп айтады. Сіздің өмір жолыңызда, мұндай алынған шыңдар аз емес. Өзіңіз атқарған барлық қызмет орындарыңызда жай аямай қажырлы еңбек ейіп, Елбасы сеніп тапсырған барлық жауапты лауазымдарға Сіз өзіңізді білікті, терең ойлайтын зиялы маман, дана және сезімтал тәлімгер, асқан мәмлегер, парасатты және әділетті жетекші ретінде көрсете алдыңыз.

Сіздің қайраткерлік қызметіңіздің жарқын беттерінің бірі, әрі бірегейлі – еліміздің Сыртқы істер министрлігінің басқарған жылдарыңыз және осы саламен байланысты қызметтер: 1994-1996 жылдары Қазақстанның АҚШ-тағы, 1996-2001 жылдары Венгриядағы, 2001-2003 жылдары Бельгиядағы, 2003 жылдың мамыр-шілде айлары аралығында Люксембург, Голландиядағы, 2003-2005 жылдары Польшадағы Төтенше және Өкілетті Елшісі, Солтүстік Атлантика шарты ұйымындағы өкілдігінде атқарушы басшы қызметіңіз, осы қызметтерде жас мемлекеттің халықаралық қоғамдастықтың толыққанды мүшесі, оның бейбітшілік бағытын ұстанған, ынтымақтастыққа ашық, демократиялық қоғам құрушы мемлекет ретінде танылуына үлкен үлес қостыңыз.

Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы Дипломатия институтының директоры, профессоры ретіндегі ағартушы-педогогикалық қызметіңіз барысында елімізге қажетті мамандар – кәсіби дипломаттарды дайындау ісінің бастамашысы болдыңыз.

Сіздің Қазақстанның дамуына және оның ұлттық мүдделерін алға жылжытуға, еліміздің алдында тұрған стратегиялық міндеттерді шешудегі қызметіңіздің нәтижелері, кәсіби біліктілігіңізді жоғары деңгейі Сізге деген ғалымдардың, мемлекет және қоғам қайраткерлерінің, жалпы еліміздің барлық азаматтарының құрметіне лайық етіп отыр.

Құрметті Тқлеутай Ысқақұлы, біз Сізге шын жүректен бақыт, зор денсаулық, шаңырағыңызға аман-саулық пен бақыт, бойыңызға рухани күш-қуат, шығармашылық белсенділік пен табысты еңбек тілейміз!

Зор құрметпен және ізгі ниетпен,

Директор

Зарема Шаукенова



*Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті-Елбасы кітапханасының
директоры Б. Б. Темірболаттың құттықтау хаты*

Аса қадірлі Төлеутай Ысқақұлы!

Абыройлы белесті, асқарлы мерейлі 80 жасыңыз құтты болсын!

Егемендіктің елең-алаңында Елбасы сенім атқан тәуекелшіл серіктерінің бірі ретінде төрт құбыласы тең мәртебелі мемлекет құрудың тарихи кезеңінің бел ортасында болып, Қазақстанның халықаралық қатынастарын дамыту жолында қалтқысыз қызмет еттіңіз. Қазақстан Республикасының ең бірінші Сыртқы істер министрі, Қазақстан Республикасының Төтенше және Өкілетті Елшісі, Солтүстік Атлантика шарты ұйымындағы Қазақстан Республикасы өкілдігінің басшысы, Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы мемлекеттік басқару академиясы дипломатия институтының директоры лауазымдарын атқара жүріп, мемлекеттігіміз бен тәуелсіздігімізді нығайтуға өз қолтаңбаңызды қалдырған тұлғасыз.

Сіз еліміздің еңсеніп тіктеп, өсіп-өркендеуіне, әлем қауымдастығына танылуына, көптарапты белсенді сыртқы саясатымыздың қалыптасуына зор ықпал еттіңіз, елдің жүгін өрге сүйреген мемлекетшіл азамат ретінде ұлтыңыздың мақтанышына айналдыңыз.

«Халыққа қызмет – мерейлі міндет» болса, бұл қазыналы биікке адами қасиетіңізбен, даналығыңызбен, елге деген адалдығыңызбен, қажыр-қайратыңызбен көтерілдіңіз. Сіз – ең бастысы – тәуелсіздігіміздің тілекшісі, егемендігіміздің елшісі, халқымыздың жүрегінен орын алған биік парасат иесі бола білдіңіз.

Сізг зор денсаулық, отбасыңызға амандық, қажымас қайрат тілеймін. Мағыналы ғұмырыңыздың әр күні нәтижелі, жарқын оқиғалар мен шаттыққа толы болсын! Әулетіңіз өсіп-өніп, өрісі кеңейе берсін! Ұрпағыңызбен мың жасаңыз!

Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті –
Елбасы кітапханасының ұжымы атынан

Директор
Б.Темірболат





*«Отандастар қоры» коммерциялық емес
акционерлік қоғамының президенті.*

Төтенше және Өкілетті Елші Н. Ә. Әбіқәевтың құттықтау хаты

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді мерейлі 80 жасқа толуыңыбен шын жүректен құттықтаймын!

Тәуелсіз Қазақстанда алыс-жақын мемлекеттермен дипломатиялық қарым-қатынастар қалыптасуына Сіздің сіңірген еңбегіңіз ерен, байыпты байлыныстар орнатуға қосқан үлесіңіз қомақты.

Қазақстан Республикасы Тұңғыш Президенті – Елбасы Нұрсұлтан Назарбаевтің осыдан 30 жыл бұрын егеменді еліміздің ең алғашқы Сыртқы істер министрі ретінде мемлекетіміздің мерейін асырып, Ұлы даламызды дүние жүзіне таныту жөніндегі өзіңізге артқан сенімін абыроймен атқардыңыз. Бұған қарыштап дамып, қанатын кеңге жайған Қазақстанның қазіргі сыртқы саясаттағы бет-бейнесі мен абырой-беделі айқын дәлел бола алады.

Еліміздің өсіп-өркендеуіне өзіндік үлес қосумен қатар дипломатиялық қызметтің қыр-сырын жетік меңгерген білікті мамандар дайындауға да мейлінше оң ықпал еттіңіз. Қоғамда қордаланған өзекті мәселелерге үнемі қозғау салып, үзбей ізденіс жасаған ілкімді істеріңіз дәуір көші ілгерілген сайын ізгі жемісін беріп келеді.

«Елдестірмек - елшіден» демекші, бірнеше мемлекеттегі елшіліктерде басшылық міндеттерді мінсіз атқарып, талабы зор, талғамы биік табандылығыңыз бен дара талантыңыздың арқасында биік шыңдарды еңсердіңіз.

Ұзақ жалдар бойы жауапты қызметтерде тынымсыз еңбек етіп, ҚР Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының профессоры, саясаттану ғылымының докторы дәрежесінде алдыңғы аға буынның ізін ізетпен жалғап қана қоймай, кейінгі толқын үлгі тұтар үздік тұлғаға айналдыңыз.

Сіздің өмірлік өнегеңіз бен жемісті еңбек жолыңыз Тәуелсіз Қазақстан тарихында таңбаланып, ел шежіресінде елеулі орын алары сөзсіз.

«Отандастар қоры» және өз атымнан деніңізге саулық, ұзақ ғұмыр, отбасыңызға құт-береке тілеймін!

Ізгі ниетпен,
«Отандастар Қоры» КЕАҚ Президенті
Нұртай Әбіқәев





*Поздравительный адрес председателя президиума Национальной палаты
предпринимателей Казахстана <Атамекен> Т.А. Кулибаева*

Уважаемый Тулеутай Скакович!

Примите искренние поздравления с 80-летним юбилеем!

Ваш трудовой путь, годы беззаветного служения стране – яркий и назидательный пример для всех, особенно для молодого поколения государственных служащих. Вы с успехом прошли все ступени дипломатической иерархии, возглавляли одну из ключевых структур нашего государства, многие годы отстаивали интересы Казахстана на международной арене.

Своим высоким профессионализмом, твердостью позиции, плодотворным трудом на благо Отечества Вы по праву снискали глубокое уважение со стороны руководства страны, политиков и коллег, как в нашей стране, так и далеко за ее пределами.

Мы знаем Вас как человека целеустремленного, мудрого и справедливого, приверженного дальнейшему развитию и процветанию Казахстана.

Примите самые искренние пожелания крепкого здоровья, долгих лет жизни, неиссякаемой энергии и благополучия. Пусть Ваши близкие всегда будут рядом и радуют вниманием, заботой и любовью!

С наилучшими пожеланиями,

Тимур Кулибаев





Қазақстан Республикасының Президенті
Президент Республики Казахстан

Нұр-Сұлтан қаласы, Ақорда

.../10/2021

**Мемлекет және қоғам қайраткері,
дипломатия қызметінің ардагері
Т.Ы.Сүлейменовке**

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Халқымыз өзіңізді еліміздің өркендеуіне елеулі үлес қосқан көрнекті мемлекет және қоғам қайраткері ретінде жақсы біледі және құрметтейді.

Тәуелсіз Қазақстанның алғашқы Сыртқы істер министрі болып, дипломатиялық қызмет саласының негізі қалыптасып, жүйелі жұмыс істеуін қамтамасыз ету жолында мол еңбек сіңірдіңіз.

Бірқатар шетелде елші қызметін атқарып, еңселі Отанымыздың әлемдік деңгейде мәртебесі биіктеп, сыртқы саясаттағы ұстанымының нығаюына, серіктес мемлекеттермен және беделді халықаралық ұйымдармен достық, ынтымақтастық қарым-қатынасының арта түсуіне атсалыстыңыз. Сондай-ақ дипломатия институтында білікті мамандар даярлау ісін алға бастыру бағытындағы табысты жұмыстар атқардыңыз. Өзіңіз сияқты айтулы азаматтардың ел егемендігін нығайту жолындағы қажырлы қызметі әрқашан жоғары бағаланып, тәуелсіздік жылнамасында ерекше сипатта өрнектелері анық.

Өнегелі өміріңіз және ұзақ жылғы еселі еңбек жолыңыз кейінгі толқынға үлгі болмақ. Алдағы уақытта ел-жұрттың ортасында сый-құрметке бөлене беруіңізге тілектестігімді білдіремін.

Сізге зор денсаулық және әулетіңізге құт-береке тілеймін.

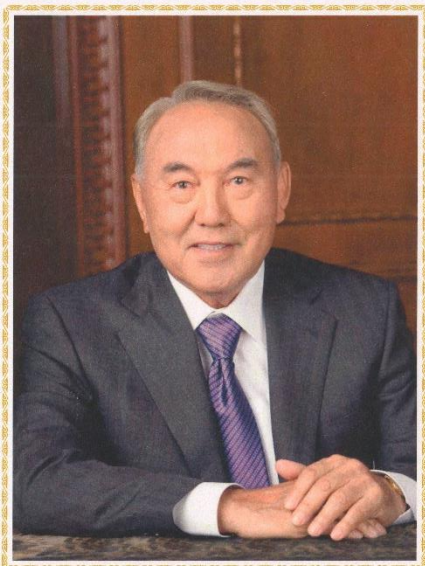

Қасым-Жомарт Тоқаев



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ



ТҰҢҒЫШ ПРЕЗИДЕНТІ – ЕЛБАСЫ



П. Ш. Сүлейменовке

Құрметті Шәлеутай Асқарұлы!

Мерейлі 80 жасқа толуыңызбен құттықтаймын!

Сіз көрнекті мемлекет қайраткері, кәсіпқой дипломат, Қазақстанның Сыртқы істер министрі ретінде еліміздің халықаралық саясатын ілгерілету жолында зор еңбек сіңірдіңіз. Әрдайым менің сенімді серіктерімнің қатарынан табылып, тәуелсіздігімізді тұғырлы етуге арналған тарихи істерге белсене атсалыстыңыз. Қазір де өмірлік мол тәжірибеңізді ел игілігіне жұмсап, дипломатия саласында білікті мамандар даярлау ісіне сүбелі үлесіңізді қосып келесіз.

Алдағы уақытта да Сізге мықты денсаулық, ұзақ өмір, отбасыңызға бақ-береке тілеймін!



Н. Назарбаев

Нұрсұлтан НАЗАРБАЕВ

Нұр-Сұлтан қаласы, 2021 жылғы 1 қазан



Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді 80 жасқа толған мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Өскелең ұрпаққа өмірлік мектеп болатын зибратты зұмырын ел мүддесіне арнап келе жатқан Сіздің есіміңізді халқымыз аса көрнекті мемлекет және қоғам қайраткері, Тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі, салиқалы саясаткер, елжанды тұлға ретінде қадір тұтады.

Сіз ел тағдырына қатысты тарихи сәттерде ұдайы Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті – Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаевтың жанынан табылдыңыз. Қандай іске болса да адалдық, дарынды ұйымдастырушылық қасиеттерді отандық дипломатия мектебін қалыптастыруға, Елбасы айқындап берген жас мемлекеттің сыртқы саяси стратегиясын тиімді іске асыруға жұмсадыңыз. Сіздің кәсіпқой дипломат, төтенше және өкілетті елші, ұлағатты ұстаз ретінде ұлтқа сіңірген еңбегіңіз ұшан-теңіз.

Өнегеге толы өмір жолыңызда егемен еліміздің өркендеуіне әлі де асыл сөзіңізбен, іргелі ісіңізбен атсалысып келесіз. Бекзат болмыс пен биік парасат иесі Сізге деген, Сіздің ел алдындағы ерен еңбегіңізге деген шынайы құрметімді қабыл алыңыз.

Қадірлі Төлеутай Ысқақұлы, мерейлі тойыңызбен құттықтай отырып, кемел жасыңызда Сізге зор денсаулық, отбасыңызға амандық тілеймін!

Ізгі ниетпен,

Қазақстан Республикасының
Премьер-Министрі



Асқар Мамин

Нұр-Сұлтан, Үкімет Үйі, 2021 жылғы қазан

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді сексеннің сеңгіріне шыққан мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Өзіңізді көрнекті мемлекет және қоғам қайраткері, ұлттық дипломатияның қалыптасуына үлкен үлес қосқан мемлекетшіл азамат ретінде ерекше құрметтейміз.

Азаматтың туған халқы алдындағы перзенттік парызы оған қалтқысыз қызмет ету болса, бұл ретте Сіздің шоқтығыңыз әрдайым биік тұрады. Сіз тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі ретінде егемендігіміздің нығаюына зор еңбек сіңірдіңіз.

АҚШ, Бельгия, Нидерланд және тағы да басқа елдерде Қазақстанның Елшісі бола жүріп, Отанымыздың өсіп-өркендеуіне үлкен үлес қостыңыз.

Ұзақ жылдар бойы сыртқы істер саласында еңбек етіп, Қазақстанның әлемдік деңгейдегі абырой-беделінің артуына бар күш-жігеріңізді жұмсадыңыз. Сіздің елдік мүдде жолындағы іргелі істеріңізді ел-жұртыңыз қашанда жоғары бағалайды.

Қандай қызметте болсаңыз да парасат биігінен көрініп, өзіңізге жүктелген міндеттерді мүлтіксіз атқара білдіңіз. Сіздің ғибратты ғұмыр жолыңыз қашанда көпке үлгі, ұрпаққа өнеге.

Бүгінгі қуанышыңызға ортақтаса отырып, Сізге зор денсаулық, ұзақ ғұмыр және амандық тілеймін! Ел үшін атқарған еселі еңбегіңіздің зейнетін көріп, арамызда ақылшы аға, ардақты азамат болып аман-есен жүре беріңіз!

Ізгі ниетпен,

М. Әлимов **Мәулен Әшімбаев**

Нұр-Сұлтан қаласы, 2021 жылғы қазан

Құрметті Шәлеутай Ысқақұлы!

Сізді көп байтақ қазақ елінің мақтан тұтар тұрмаларының бірі болып жеткен 80 жылдық мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтаймын!

Сізді киелі де қасиетті өлке Семей қаласында дүниеге келген, халықтың жақсы мінезін бойына сіңірген, қатарынан озып тұрған асқар тұлғдай ағамыз деп мақтанамыз.

Кеңес дәуірін көріп, еңбек жолыңызды қарапайым жұмысшыдан бастап, онда бірқатар жауапты қызметтерді зор абыроймен атқардыңыз.

Шәуелсіз еліміздің қалыптасу кезіндегі қиындықтарға да, одан кейінгі қарыштап дамыған қарқынды кезеңіне де куә болдыңыз. Осы жолда Қазақстанның Тұңғыш Президенті, Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаевтың сабадал саясатын бағу күш жігеріңізбен жүзеге асырып, мемлекетіміздің қалыптасу жылдарында Отанымыздың дамуына ұланғайыр еңбек сіңірдіңіз.

Сіз Сыртқы істер министрі, Европа мен Еуразия құрлығында бірқатар маңызды елдерде төтенше және өкілетті Елші қызметтерін атқара жүріп, елдер арасындағы бейбітшілік пен тұрақтылықты нығайтуға айтарлықтай үлес қосып, елдің сыртқы саясатының қалыптасуында елеулі еңбек еттіңіз.

Бүгінгі таңда мемлекет қайраткері, дипломат, елімізге еңбегі сіңген қоғам қайраткері ретінде Мемлекет Басшысы Қасым-Жомарт Кемелұлы Тоқаевтың стратегиялық маңызды жоспарларына қолдау көрсетіп отырсыз.

Бұл Сіздің парасаттылығыңыз бен іскерлігіңіздің жемісі деп білемін.

Ардақты Шәлеутай Ысқақұлы! Шәуелсіздіктің алғашқы жылдарында Қазақстан өсіп-өркендеу жолындағы талай табыстарға өзіңіздей ағалардың ақылы мен маңдай терлерімен жетті деп мақтаныммен айтамын.

Осы атаулы да мерейлі күніңізде Сізге зор денсаулық, отбасыңызға береке-бірлік тілеймін!

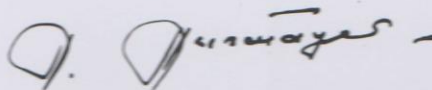
Жақындығыңыздың қуанышы мен еліңіздің ықыласына балене беріңіз!

Құрметпен,

Қазақстан Республикасы

Парламенті Мәжілісінің

Шеңбері



Нұрхан Нымматуллин

Нұр-Сұлтан - 2021

Қазақстан Республикасы
Конституциялық Кеңесінің
Төрағасы



Председатель
Конституционного Совета
Республики Казахстан

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді сексеннің сеңгіріне келген абыз жасыңызбен шын жүректен құттықтаймын. Биік беделге жеткізген ғұмыр жасыңыз бұдан әрі де баянды бола берсін.

Еңбек жолыңызды Елбасымен бірге бастап, алғашқы Қазақстан шойынын балқытып, жоғары білім алып, комсомол және партия органдарындағы сындарлы қызметтеріңіз көпшіліктің жадында.

Білікті маман, іскер басшы ретінде танытқан белсенді еңбегіңіз Сізді жауапкершілігі мол биік лауазымдарға жеткізді, олардың қай қайсысын да үлкен абыроймен атқардыңыз.

«Елдестірмек елшіден» демекші, елімізді әлемге танытуда сіңірген еңбегіңіз орасан зор.

Сіз тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі ретінде елдің сыртқы саясатының қалыптасуына үлкен үлес қостыңыз. Орта Шығыс елдерімен, Ауғанстан, Иран, АҚШ, Еуропалық Одақ мемлекеттерімен достық әрі әріптестік қарым-қатынастарды орнатуға бар күш-жігеріңізді салдыңыз.

Республика Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы Дипломатия институтының директоры ретінде сыртқы саясат саласындағы кадрларды дайындауда, шәкірттеріңіздің өмірде дұрыс жолды таңдауына сіңірген еңбегіңіз өлшеусіз.

Өзіңізді дипломаттар қауымы саналы ғұмырын сыртқы саясаттың қыр-сырын терең зерттеуге арнап, осы саланың майталманы ретінде құрмет тұтады.

Елімізге сыйлы, халқымызға қадірлі Сіз секілді дарынды дипломаттың ортамызда жүргенінің өзі береке. Сіздің терең теориялық біліміңіз бен мол тәжірибеңіз, кішіпейілділік пен парасаттылыққа тұнған өмір жолыңыз өзіңіздің ізбасарларыңыз бен шәкірттеріңізге, өскелең жас мамандарға үлгі, өнеге екені сөзсіз.

Сіздің алдағы ғұмырыңыз бұдан да нұрлы болсын. Мерейтойыңызда айтылған ақ тілектер жасыңызға жас қоссын. Мол күш-қайраттың арқасында еліміз үшін әлі де еселі еңбек ете беріңіз. Сізге зор денсаулық, бақ-береке тілеймін!

Ізгі ниетпен,

Мамір
Қайрат Мәми

2021 жылғы 1 қазан



**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ПРЕМЬЕР-МИНИСТРІНІҢ ОРЫНБАСАРЫ -
СЫРТҚЫ ІСТЕР МИНИСТРІ**

**DEPUTY PRIME MINISTER,
MINISTER OF FOREIGN AFFAIRS
REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ТӨТЕНШЕ ЖӘНЕ ӨКІЛЕТТІ ЕЛШІСІ
Т.Ы. СҮЛЕЙМЕНОВКЕ**

Құрметті Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді 80 жасқа толған мерейтойыңызбен құттықтаймын!

Сіз кәсіпқой дипломат, Төтенше және Өкілетті Елші, мемлекеттік қызметтегі білікті басшы, Тәуелсіз Қазақстан Республикасының ең алғашқы Сыртқы істер министрі ретінде еліміздің егемендігін халықаралық қоғамдастықта баянды ету жолында өлшеусіз еңбек еткеніңіз бәріне мәлім.

Сіздің сыртқы саясат саласындағы қызметте - Америка Құрама Штаттарындағы, Венгрия Республикасындағы, Бельгия Корольдігіндегі, Польша Республикасындағы Төтенше және Өкілетті Елші, сондай-ақ, Қазақстанның Еуропалық Одақ пен НАТО жанындағы Өкілдігінің басшысы болған кезеңдерде мемлекетіміздің халықаралық бастамалары мен мемлекеттік мүддесін әлемдік аренада ілгерілетудегі қол жеткізген табыстарыңыз нақты дәлел болмақ.

Мемлекеттік қызметтегі ұзақ жылғы адал еңбектеріңіз лайықты бағаланып, «Құрмет» орденімен, ҚР Президентінің Құрмет грамотасымен, «Қазақстан Республикасы дипломатиялық қызметінің еңбек сіңірген қызметкері» құрметті атағымен және жұмыс істеген шет мемлекеттердің тиісті марапаттарына ие болуыңыз



Сіздің сіңірген адал еңбектеріңізге деген көрсетілген жоғары құрмет деп білеміз.

Сонымен қатар өмірлік жинақтаған мол тәжірибелеріңізді жас дипломаттарды кәсіби тұрғыдан даярлау ісіне жұмсап, Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясы Дипломатиялық институтының Вице-ректоры – директоры ретінде де қажырлы қайратыңызбен абыройлы қызмет атқарғаныңыз бәріне мәлім.

Қадірлі Төлеутай Ысқақұлы, осы орайлы сәтті пайдалана отырып, Сізге мықты денсаулық, ұзақ өмір тілеймін! Отбасыңыз шаттықтан, құт-берекеден арылмасын.

Мұхтар ТІЛЕУБЕРДІ

**Нұр-Сұлтан қаласы
2021 жылғы 1 қазан**





**ТӨЛЕУТАЙ СҚАҚҰЛЫ СҮЛЕЙМЕНОВТЫҢ
80 ЖЫЛДЫҚ МЕРЕЙТОЙЫНА АРНАЛҒАН
«ТӘУЕЛСІЗ ҚАЗАҚСТАННЫҢ СЫРТҚЫ САЯСАТЫНА 30 ЖЫЛ»
АТТЫ ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ПРАКТИКАЛЫҚ
КОНФЕРЕНЦИЯҒА ҚАТЫСУШЫЛАРДЫҢ БАЯНДАМАЛАРЫ**





*ҚР Президенті жанындағы Мемлекеттік
басқару академиясының, ректоры Е.Қ. Әбілдің,
Төлеутай Сқақұлы Сүлейменовтің, 80 жылдық мерейтойына арналған
"Тәуелсіз Қазақстанның, сыртқы саясатына 30 жыл" атты
Халықаралық ғылыми-практикалық конференциядағы кіріспе сөзі*

Аса құрметті де қадірлі Төлеутай Ысқақұлы!

Сізді бүгінгі мерейтойыңызбен шын жүректен құттықтауға рұқсат етіңіз!

Бұл мен үшін үлкен мәртебе!

Мен Өзіңізді ұлағатты ұстаз, майталман дипломат, бойында адамшершілігі мол аса қадірлі жан деп білемін!

Сіздің ғұмырлық жолыңыз кез келген адамды тәнті етері сөзсіз және барша қазақстандық дипломатиялық корпус өкілдеріне таптырмас өнеге болып табылады.

Егеменді еліміздің алғашқы Сыртқы істер министрі ретінде Сіздің мойыныңызға үлкен жүк пен жауапкершілік түсті. Сол жүкті асқан абыроймен көтеріп, Қазақстан сыртқы саясатының негізін қалап, әлемнің алып державаларымен терезесі тең ынтымақтастық орната білдіңіз.

Жақын көршілерімізбен татулық пен достықты сақтап, нығайта білдіңіз.

Бұл зор миссияны атқарып болған соң Америка Құрама Штаттары, Еуропалық Одақ пен Мажарстан, Польша және тағы да бірқатар әлемнің алдыңғы шептегі мемлекеттері мен Қазақстан арасындағы қарым-қатынастарының іргетасын қалап кеттіңіз.

Өзіңіздің қол астыңызда жұмыс істеп, Сізден тәлім-тәрбие алу мәртебесіне ие болдым. Тағдырдың қалауымен Өзіңіз салып кеткен дара жолмен жүру бақыты маған да бұйырып отыр. Осыдан бірнеше жыл бұрын Қазақстанның Польшадағы Елшілігін басқарып, бүгінде Еуропалық Одақтың астанасы Брюссельде қызмет етудемін. Бұл елдерде Сіздің атқарған қызметіңізді жоғары бағалап, жылы сөзбен еске алып отыратын тұлғалар көп. Дүниеде кездейсоқтық болмайды, сондықтан осындай үлкен мәртебеге ие болуда Сіздің себепкерлігіңіз сөзсіз.

Бүгінгі айтулы мерекеңіз Еліміздің 30 жылдық егемендігі мерейтойымен тұспа-тұс келіп отыр!

Қасиетті тәуелсіздігіміздің нығаюы мен еліміздің одан әрі гүлденуіне сүбелі үлес қосып келесіз. Сексеннің сеңгіріне жетзеңізде, тынбастан халық үшін еңбек етудесіз. Елге сіңірген еңбегіңіз бен жетістіктеріңіздің





баршасын атап өту үшін бір емес, бірнеше конференция керек болады.

Аса қадірменді Төлеутай Ысқақұлы, осы мерейлі сәтте Өзіңізбен бірге болып, қуанышыңызды бөліскенге еш нәрсе жетпейді, әрине. Дегенмен, осы орайлы сәтті пайдаланып, Сізге және барлық жақындарыңызға зор денсаулық, қажымас қайрат, бақ-береке мен ынтымақ тілеймін!

Өмір жасыңыз ұзақ болып, тоқсанның толағай биігін бағындыруыңызға куә болайық!

Осынау игі тілектерімді қабыл алыңыз, қадірменді Төлеутай Ысқақұлы!





Дипломат, наставник

Мажиденова Д.М.,
профессор Академии государственного управления
при Президенте Республики Казахстан,
доктор исторических наук

В преддверии празднования 30-летнего юбилея независимости Республики Казахстан Чрезвычайному и Полномочному Послу, профессору Сулейменову Тулеутаю Скаковичу исполняется 80 лет.

Родившийся 1 октября 1941 года в городе Семипалатинске Сулейменов Т.С. относится к поколению людей, детство и юность которых совпала с годами военных лихолетий и большими сложностями послевоенного времени. Как и большинство своих сверстников он с лихвой испытал на себе трудности того периода и уже в школьные годы стремился разделить с родителями тяготы повседневного домашнего труда, а в каникулярное время устраивался на подработки, чтобы вносить свою лепту в семейный бюджет.

После окончания средней школы в городе Аягузе Семипалатинской области он, увлеченный романтикой участия в свершении больших дел на благо Отечества, в 1959 году по комсомольской путевке направляется в город Темиртау и начинает свою трудовую биографию рабочим на Карагандинском металлургическом заводе, объявленного Всесоюзной ударной молодежной стройкой.

На этом предприятии молодой металлург доменного цеха в 1960 году участвует в торжественной выплавке первого казахстанского чугуна. Трудился здесь в горячем цеху в течение целых десяти лет - ковшевым, горновым, а затем и мастером цеха. Говорят, что результаты труда, как редко где еще, особенно детерминированы степенью слаженности действий всех участников производственного процесса и успех, как правило, достигается умением трудиться в едином коллективном порыве. Отсюда спаянность в труде исподволь трансформируется у металлургов в крепкие товарищеские отношения и стойкую как сама сталь дружбу, перед которой бессильно время. Именно в эти годы в этом коллективе Тулеутай Скакович обретает друга в лице Нурсултана Назарбаева, вместе с которым не только трудился у доменных печей, но и совмещал работу с учебой на вечернем отделении завода-ВТУЗа с последующим переводом обоих на очное обучение в Карагандинском политехническом институте, увлеченно занимались общественной работой после окончания учебы на родном предприятии, делили досуг, поддерживали друг друга в трудных жизненных ситуациях.





После окончания Карагандинского политехнического института Тулеутай Скакович вернулся на комбинат и продолжил работу на инженерной должности. Вскоре Карметкомбинат своими показателями снискал себе неофициальное звание флагмана казахстанской индустрии и своими достижениями, способствовал выходу Казахстана на третье место в СССР по объему промышленного производства.

Лидерские и особенно организаторские качества уже опытного инженера были вскоре замечены и оценены вышестоящими органами и в 70-е годы был выдвинут на руководящие должности на комбинате и в городе Темиртау, на которых добросовестно трудился, проявляя высокую ответственность и компетентность. Пройдя сложный отбор среди многих претендентов на республиканскую квоту, по рекомендации ЦК Компартии Казахстана Сулейменов Т. С. направляется на учебу в Дипломатическую академию МИД СССР.

После успешного окончания Академии в 1980 году трудится первым секретарем отдела стран Среднего Востока в центральном аппарате МИД СССР, а затем в 1981 году назначается на самостоятельную работу на должность консула Генерального консульства СССР в городе Мазари-Шариф, в Афганистане.

Выполнение возлагаемых на консула обычных обязанностей в данном случае было отягощено крайней напряженностью внутренней ситуации в стране пребывания: шли полномасштабные боевые действия между правительственными войсками и противостоящими им вооруженными формированиями, поддерживаемыми из-за рубежа. По просьбе руководства Афганистана для оказания интернациональной помощи был введен ограниченный контингент советских войск. Поэтому задачи по защите интересов соотечественников, представленными в основном трудившимися здесь по контрактам советскими специалистами, настолько осложнились, что консулу приходилось заниматься даже вопросами освобождения из плена в случаях захвата их моджахедами в качестве заложников. Однажды в плен моджахедами захватили целую группу советских специалистов из 16 человек. Местонахождение их содержания под стражей было установлено с помощью афганских спецслужб через 20 дней поиска. Однако при штурме по их вызволению несколько человек были моджахедами застрелены.

Был также случай, когда заложниками моджахедов чуть не стал сам консул с еще тремя сослуживцами. При перелете по служебным делам из одной провинции в другую их вертолет потерпел крушение, а чудом выжившие пассажиры и члены экипажа успели выбраться из-под обломков машины и отбежать от нее за минуту до того, как она воспламенилась и взорвалась. Но спасшиеся подверглись обстрелу и атаке со стороны бежавших к месту крушения вертолета моджахедов.





Вертолетчикам и дипломатам пришлось отстреливаться из автоматов, пока, к счастью, они не были замечены с неба двумя подлетающими советскими вертолетами, один из которых открыл огонь по моджахедам, пока второй не приземлился и не взял на борт наших граждан.

Вот в таких условиях протекала в Афганистане зарубежная дипломатическая миссия Сулейменова Т. С. в течение почти пяти лет – с 1981 по 1985 годы. Следует отметить, что в свете последних событий политическая ситуация в Афганистане обретает еще большую актуальность.

После Афганистана Т. С. Сулейменов работал советником в Центральном аппарате МИД СССР и через 1,5 года был направлен на высшие курсы переподготовки дипломатических работников и окончания успешной учебы вновь вернулся советником в Центральный аппарат МИД СССР. В августе 1988 года решением руководства МИД был командирован в качестве советника Посольства СССР в Иране. В этот период советско-иранские отношения были крайне напряжены ввиду поддержки со стороны советского руководства Ирака в 10-летней войне между Ираном и Ираком.

Во второй половине декабря 1991 года после обретения независимости Сулейменов Т. С. был приглашен Главой государства в Алматы возглавить Министерство иностранных дел Республики Казахстан. Начинать новую работу пришлось практически с «чистого белого листа», поскольку в наследство от советской эпохи был унаследован лишь аппарат с десятком сотрудников МИДа КазССР – ведомства, имевшего в свою бытность крайне ограниченные полномочия в прямых контактах с зарубежными государствами и не обладавшего своими зарубежными представительствами.

Поэтому наряду с формированием Центрального аппарата министерства, определением его структуры, функций и задач подразделений, подбора и расстановки в них кадров необходимо было по мере установления дипломатических отношений с множеством государств параллельно решать задачи по открытию и обеспечению полноценного функционирования собственных представительств за рубежом.

Кроме того, одновременно решались задачи по обеспечению зданиями и созданию необходимых условий для открытия в столице Казахстана посольств зарубежных государств.

Первоочередными задачами МИДа стояли также вопросы продвижения процесса официального принятия страны в ООН, ОБСЕ, МВФ, ЕБРР и другие авторитетные международные организации.

Министр Сулейменов Т. С. уже в первые дни своей работы определил, что при всей неотложности множества дел необходимо все же отдать предпочтение кадровым вопросам. В сжатые сроки на работу в ведомство





были приглашены опытные и высококвалифицированные дипломаты из числа казахстанцев, работавших ранее в центральном аппарате и загранучреждениях СССР – К.К. Токаев, С.А. Курмангужин, И.А. Амангалиев, Х. А.Омаров, В.Х. Гиззатов, Н. Ж. Даненов, Б. К. Нургалиев и др., которые, возвратившись на Родину, включились в напряженную работу.

Возвращаясь мысленно в этот период становления внешнеполитического ведомства, Сулейменов Т. С. отмечает два основных фактора, позволившие первому поколению кадрового состава министерства успешно решать сложнейшие задачи.

Первым из них он называет фактор постоянного зримого и незримого участия в становлении дипломатической службы республики самого Президента РК Н. А. Назарбаева. Под его личным руководством были определены ключевые приоритеты внешней политики молодого государства, взят на вооружение принцип многовекторности, который подразумевал развитие дружественных отношений со всеми государствами мира, разработаны и приняты к исполнению документы, составившие первоначальную правовую основу функционирования центрального аппарата ведомства и его зарубежных представительств.

Он регулярно приглашал министра, а иногда вместе с ним и других руководителей ведомства для отчетов и информирования о выполнении своих поручений, порой он сам посещал министерство для участия в работе его коллегии, причем во время встреч и бесед мог инициировать непринужденный обмен мнениями по различным аспектам обсуждавшихся проблем, разбавить разговор шутками. Бывали и случаи жесткого спроса за допущенные промахи или медлительность в работе. Но всегда встречи заканчивались не только пакетом новых поручений, наставлений и советов, но и тем, что участники обретали четкость и ясность по ряду проблем, которые представлялись раньше труднорешимыми и, что удивительно, уносили с собой заряженность новой энергией, ориентированной на поиск и творчество в работе.

Первый президент независимого Казахстана, Елбасы -Лидер нации, Нурсултан Абишевич Назарбаев был архитектором создания всей пирамиды внешней политики Республики Казахстан, признания мировым сообществом нашей страны, активным борцом за запрещение испытания ядерного оружия на земле и заключения Договора о всеобщем разоружении в мире Данная инициатива Н. Назарбаева является своеобразным брендом всей внешней политики Казахстана, поддержанная мировым сообществом.

Вторым фактором успешности решения сложнейших задач в начальный период становления дипслужбы республики, Сулейменов Т. С. называет уникальную морально-психологическую атмосферу, сложившуюся тогда в коллективе при соучастии практически каждого





сотрудника. Напряженно работали все, причем всецело отдаваясь делу, позабыв о конце рабочего дня и выходных днях и не заикаясь никогда о каких-либо отгулах. Трудились с чувством убежденности в огромной важности творимого. Последние огни в окнах министерства гасли только близко к полночи, а иногда еще позже. Не случайно с легкой руки одного из своих коллег ветераны дипломатической службы называют то время романтическим периодом в истории ведомства.

Среди первоочередных задач в тот период были переговорные процессы с США и Россией по элиминированию ядерного оружия и созданию на нашей территории зоны, свободной от оружия массового уничтожения, делимитация границ с сопредельными странами, реализация казахстанской инициативы СВМДА и многое другое. Казахстан успешно адаптировался к новым реалиям, став субъектом международного права, начал интенсивно выстраивать добрососедские отношения, развивать двусторонние и многосторонние связи. Казахстан стал узнаваем в мире в качестве стабильного, открытого и предсказуемого партнера.

В июне 1994 года Сулейменов Т. С. был назначен Чрезвычайным и Полномочным Послом РК в США. За годы его работы дипломатическому представительству удалось успешно динамизировать казахстанско-американские отношения, активизировать двусторонние визиты на высшем и высоком уровнях, осуществить взаимный обмен представителей бизнес-сообществ, способствовать увеличению товарооборота, привлечь многомиллиардные инвестиции в нашу экономику. В этот период был подписан ряд значимых документов, среди которых Хартия о демократическом партнерстве между Казахстаном и США, определившая на долгие годы развитие масштабного сотрудничества в области политики, обороны, экологии, науки и техники.

Тектонические сдвиги, происходившие в Европе после распада СССР и социалистической системы, способствовали переходу стран Центральной и Восточной Европы на путь демократизации, на рыночную экономику, к радикальным преобразованиям в социальной сфере.

Активным соучастником этих масштабных изменений в этом регионе становится Сулейменов Т. С., назначенный Послом в Венгрию, Польшу, Словакию, Чехию, Болгарию и Румынию. Опыт этих стран был особенно значим для Казахстана и спустя несколько лет Тулеутай Скакович обобщит и проанализирует в своей монографии «Казахстан и страны Восточной Европы: основные направления и перспективы сотрудничества».

За вклад в плодотворное развитие двусторонних дипломатических, экономических, культурно-гуманитарных отношений Венгрия, Словакия,





Польша наградили Сулейменова Т. С. высокими государственными наградами - орденами своих стран.

Следующий значительный этап в дипломатической биографии Сулейменова Т. С. стало назначение его Послом в страны Бенилюкс (Бельгия, Нидерланды и Люксембург). Одновременно он представлял Казахстан в качестве Постоянного представителя в Европейском союзе, НАТО и Европарламенте. С его участием была проведена значительная работа в этих институтах Евросоюза, разработана солидная программа взаимодействия экономического сотрудничества ЕС со странами Центральной Азии. Следует подчеркнуть, что страны Европейского Союза в этот период стали основными инвесторами оживления и подъема казахстанской экономики.

Как известно, что страны Бенилюкса создали свои интеграционные институты в 20-е годы XX века, то есть еще задолго до возникновения Европейского союза, то Сулейменов Т.С. оказался в самом центре, где исторически раньше, чем где-либо, начали формироваться традиции приверженности к идее образования интеграционных форм межгосударственного сотрудничества. Для РК всегда был важен опыт в этой области для дальнейшего продвижения интеграционных процессов на евразийском пространстве. Следует отметить, что с 2002 года ЕС стал крупнейшим торговым партнером Казахстана. Симптоматично еще и то обстоятельство, что в этот период Евросоюзом был принят концептуальный документ «Стратегия на 2002-2006 годы», в котором развитие регионального сотрудничества со странами Центральной Азии рассматривались в качестве приоритетного.

С 2002-2005 годы Сулейменов Т. С. работал в качестве казахстанского посла в Польше. Необходимо особо отметить, что с приходом Сулейменова Т.С. двусторонние отношения получили дополнительный импульс: состоялись взаимные официальные визиты президентов, председателей сенатов парламентов, министров образования, председателей национальных банков, министров обороны, нескольких ректоров университетов и других государственных учреждений и агентств двух стран. Оживились контакты между представителями малого и среднего бизнеса.

Работая в загранучреждениях, главной задачей Сулейменов Т. С. считал создание благоприятных условий для расширения и углубления двусторонних и многосторонних межгосударственных связей в целях реализации главных стратегических приоритетов нашей страны. Выполняя посольские миссии в разных странах, он старался придать динамику в развитие политических, торгово-экономических, культурно-гуманитарных сфер. Он яркий представитель отечественной дипломатии,





много сделавший для последовательной защиты и продвижения национальных интересов Казахстана.

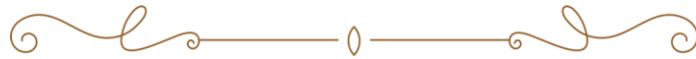
Сулейменов как руководитель внешнеполитического ведомства, карьерный дипломат внес неоспоримый вклад в развитие казахстанской дипломатии. После завершения дипломатической карьеры в качестве посла в 2005 году Т. С. Сулейменов был назначен на должность проректора-директора Института дипломатии Академии государственного управления при Президенте РК. На этом ответственном участке он также результативно решал различные вопросы, связанные с организацией учебного процесса, направляя усилия педагогического коллектива на подготовку высококвалифицированных специалистов-международников. Возглавляемый им институт подготовил ряд значимых монографий по интеграционным процессам, истории дипломатической службы, дипломатическому протоколу, психологическим аспектам дипломатической деятельности.

Современные реалии, характеризующиеся динамизмом, предъявляют к подготовке молодых дипломатических кадров новые требования, в частности, гибко и новаторски реагировать на новые вызовы. Богатый жизненный и дипломатический опыт, широта эрудиции позволяют Сулейменову Т. С. выстраивать свои лекции и спецкурсы, особо оттеняя значение национальных интересов для нашей страны во внешнеполитической деятельности.

Компетентность, высокие человеческие качества позволили ему в полной мере и на этом ответственном участке реализовать себя. Его лекции носят аналитически-прикладной характер. Итогом его научных изысканий стала монография по восточноевропейскому вектору внешней политики РК, в которой целостно осветил вопросы расширения Европейского союза, становление и развитие рыночной экономики, радикальных мер в социальной сфере. Особо подчеркнуто, что опыт этого региона значим для нашей страны.

Читаемый им спецкурс по технике ведения переговоров особенно востребован и приобретает особую актуальность в наши дни. Большой практический интерес представляет его книга, посвященная технике ведения переговоров. В международных отношениях с категорией дипломатии тесно связывают искусство ведения переговоров. Переговоры — это сложный процесс борьбы, взаимного зондажа, поисков сближения интересов, компромиссов. Искусство вести переговоры зависит от профессионального мастерства их участников и как справедливо было подмечено выдающимся французским дипломатом Франсуа де Кальером, что «нет другой такой службы, исполнять которую было бы труднее, чем ведение переговоров; здесь требуется проницательность, гибкость, обширные знания и в особенности точная и острая интуиция».





На протяжении своей дипломатической карьеры Сулейменов постоянно расширял диапазон знаний в области истории и теории международных отношений, наращивал опыт, совершенствовал навыки ведения переговоров, с большой ответственностью относился к подготовке дипломатической документации. Будучи участником многочисленных переговорных процессов, Сулейменов Т. С. делится с молодыми дипломатами своим практическим опытом, постоянно подчеркивая значимость и роль дипломатического этикета.

Теоретические положения и обобщения он убедительно подкрепляет примерами из собственной посольской практики, что вызывает неизменный интерес и восторг у слушателей. В поле самого пристального внимания профессора остаются вопросы патриотического воспитания подрастающего поколения.

Научную деятельность профессор Сулейменов Т. С. сочетает с большой организаторской и общественной работой. Молодым дипломатам он советует кропотливо изучать накопленный успешный опыт нашей внешней политики, проникнуться духом патриотизма, любви к своей родине, стремиться стать конкурентоспособными, достойно представлять свою страну за рубежом. Он сохраняет интерес к происходящим процессам на мировой арене, выступает с докладами и сообщениями на престижных международных форумах. Т. Сулейменов является автором более 110 статей, 10 монографий, часто выступает по телевидению и радио на темы, посвященные знаменательным датам Республики. Являлся научным руководителем и консультантом 10 докторских диссертаций и PhD, 4 года был председателем общественных советов двух министерств, председателем диссертационного совета Академии государственного управления при президенте РК, академиком Академии истории государства и общественных наук, академиком Нью-Йоркской Академии наук, Почетным членом НАН РК, Лауреатом Государственной премии имени аль-Фараби в области науки и техники.

Свой юбилей Сулейменов Т. С. встречает в расцвете своих сил. способностей, полным энергией и творческими замыслами.



*Қазақстанның, Израильдегі Төтенше және Өкілетті Елшісі
С.Е. Буршақовтың, конференцияда сөйлеген сөзі*

**Құрметті Ерлан Қуанышұлы, Жоғары Мәртебелі Елшілер,
әріптестер, Мемлекеттік басқару академиясының
және Дипломатия институтының қызметкерлері!**

Қазақ елінің гүлденуі мен жарқын болашағы үшін мол үлес қосып жүрген танымал Мемлекет және қоғам қайраткері, дарынды дипломат, Төтенше және Өкілетті Елші, ұлағатты ұстаз, сыйлы азамат, Қадірменді Төлеутай Ысқақұлының басшылығымен Ұлы дала елінен ежелгі ғұндар қоныс аударған бауырлас Мажарстанда, Бельгияда біраз жылдар дипломатия саласында бірге қызмет атқарған мен үшін осы мерейтойлық конференцияға қатысып, ой бөлісу үлкен мәртебе.

Қадірменді Төлеутай Ысқақұлы,

Сіздің Тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі болып, оның дипломатиялық жүйесін қалыптастыру мен дамыту ісіне сүбелі үлесіңіздің салмағын сонау 90-шы жылдардың басында Алматыдағы министрліктің табалдырығын енді аттаған сол кездегі жас мамандар – біздің буын жақсы біледі, қастерлеп, өнеге тұтады.

Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаевтың сенімді серігі, соратнигі болып, Қазақстан мемлекеттілігін нығайтудағы және еліміздің позициясын әлемге танытудағы еңбегіңіз мол.

Өзіңіз Елші болған жылдары Совет дәуірінің құлдырауының салдарынан енді есін жинап Еуропалық интеграция мен НАТО-ға бет бұрған Венгрия, Польша, Чехия, Словакия, Румыния, Болгария үшін ол кездегі Қазақстан «терра инкогнита» болатын. Бірақ Қазақстанның халықаралық деңгейге шығуына алда күрделі мақсаттар тұрды, аталған елдермен келісім-шарт базасын құрып, саяси-экономикалық қатынас орнатып, мәдени байланыстар дамыту Сіз басқарған Венгриядағы Елшілік үшін приоритет болды.

Ол мақсаттарды 1997 – 1999 жылдары Президент Нұрсұлтан Назарбаевтың Польшаға, Болгарияға, Румынияға алғашқы сапарларын ұйымдастырып, көптеген құжаттарға қол қойып, жекелеген министрлермен, делегацияларды апарып, мәдени шаралар өткізу арқылы жүзеге асыру мүмкін болды. Нәтижесінде 2000 жылдан бастап және одан кейінірек Қазақстан Варшавада, Софияда, Бухаресте жеке елшіліктер, дипмиссиялар ашты. Чехияда Сенімді уәкіл Советқали Қамаубайұлы Қартбаев басқарған дипмиссия ашылды. Оның бәріне өз басым куә болғам.

Орта және Шығыс Еуропа елдерінде ауқымды міндеттерді орындау барысында Төлеутай Ысқақұлының бастамасымен құрылған Венгриядағы, Польшадағы, Чехиядағы, Словакиядағы, Болгариядағы, Румыниядағы



Құрметті консулдар институты мен Қазақстанның Сауда-өнеркәсіптік палатасының өкілдіктері мол үлес қосты. Ласло Хорват, Карел Долейши, Петр Пазмани, Бода Лайош, Гал Андраш, Пани Ада сияқты достардың еңбегі зор.

Менің есімде қалған тамаша сәттердің бірі 1997 жылы Чехия Президенті Вацлав Гавел мен Словакия Президенті Владимир Мечиярға Қазақ Елшісі Сүлейменовтың Сенім грамоталарын тапсырған шағы және 1998 жылы Польша Президенті Александр Квасниевскиге ұлттық шапан кигізген шақ. Әрине жас дипломат үшін тұңғыш рет осындай маңызды салтанатты рәсімдерге қатысу, президенттермен амандасу, сап түзеген сарбаздардың Қазақстан туына бас иіп, әнұранын шырқауы әсерлі де қызықты, ұмытылмас оқиға.

Төлеутай Ысқақұлының шетелдік миссиясы аяқталғаннан кейін ғылым және білім саласында өз қызметін жалғастырып, публикациялар шығарып, Қазақ дипломатиясының дамуы туралы айтқан салмақты ойлары мен парасатты пайымдары өскелең ұрпаққа жол көрсетер құнды дүниелер деп білемін.

Еліміздің өркендеуі мен жас ұрпаққа тәрбие беріп, бай тәжірибеңізбен бөлісу жолында қолға алған істеріңіз бен бастамаларыңызға әрқашан сәттілік серік болсын!

Осынау алқалы жиында, Төлеутай Ысқақұлының арқа сүйер тірегі, тылы болған асыл жары Светлана Хамитовнаны еске алғым келеді.

Назарларыңызға рахмет!





*АӨСШК Хатшылығының атқарушы директоры
Қ.Ш. Сарыбайдың конференцияда сөйлеген сөзі*

Құрметті Төлеутай Сқақұлы, мәртебелі жиынға жиналған қауым!

Мен үшін тәуелсіз Қазақстанның тұңғыш Сыртқы істер министрі, жоғары мәртебелі елші - Төлеутай Сқақұлы Сүлейменов мырзаның осы керемет мерейтойына байланысты кішігірім өз құттықтау сөзімді айту үлкен құрмет. Мені шақырып, елеп, сөз бергеніңізге мыңда бір рақмет осы ұйымдастырушыларға.

Енді ресми жағы, бар одан кейін Бағдат Құлтайұлы сияқты өз пікірімді де кейін қоса жатармын.

Әуелі ресми жағын айтып шығайын. Қазақстан тарихының ең маңызды кезеңі - тәуелсіздік алған жылдары. Қазақстан Республикасы тұңғыш Президенті – Елабасы Нұрсұлтан Әбішұлы Сыртқы істер министрі ретінде өзіңізді тағайындаған болатын. Төлеутай Ысқақұлы, үлкен жауапкершілік әрине. Өзіңізде жаңа айтып кеттіңіз, «Қазақстан дипломатиясының басы әрқашан Нұрсұлтан Әбішұлы болған, ал біз болсақ, бәріміз сол сапқа тізілген әскерміз» деп. Бұл Сіздің сөзіңіз, мен оны ешқашан естен шығармаймын. Бірақ соның өзінде де, егер басшыға жақсы қосшы болмаса, егер басшының қасында дұрыс сарбаздар болмаса, бұл әскер ешқайда бара алмайды, бұл жиын ешқайда жете алмайды. Ал Сіз болсаңыз, мына Евразияның төсінде орналасқан геосаяси алыптарғаға іргелес болып орналасқан біздің еліміздің сыртқы саясатын, Елбасымыздың белгілеген бағыттарын тұжырымдап және оны іске асыру, сондай үлкен мәртебе және жауапкершілік еді. Әрине жаңадан құрылған мемлекеттің қолайлы сыртқы жағдайларын қамтамасыз ететін, үйлесімді сыртқы саясаттың дамуына кейбір шарттар қиындық туғызған болатын. Мысалы, бұрынғы Кеңес одағынан Қазақстанға мирас болып қалған, ұлан қайғыр әлемдегі төртінші әскери ядролық арсенал. Дегенмен де сол тарихтың сынынан Елбасының салиқалы саясаты және де Төлеутай Сқақұлы сынды керемет дипломаттарымыздың жақсы өнерінің арқасында, бұл сын сағаттан да Қазақстан дипломатиясы сәтті өтті деп айта аламын.

Сіз тәуелсіздіктің алғашқы жылдары саяси мекемені басқара отырып, бұл міндетіңізді толығымен, ар намысыңызбен, жақсы орындадыңыз. Дәл осы кезде Елбасының басшылығымен Қазақстанның сыртқы саясатының басты қағидалары жаңа ғана қалыптасқан болатын. Бұл қағиғалардың ішінде жаңадан құрылған мемлекеттің, халықаралық қауымдастықтың мүшесі ретінде тұрақты даму үшін қажетті мемлекеттік шекараның бекемдігі, ел айналасы бойныша тату көршілік белдеуін қалыптастыру, ядролық қару жарақтан өз еркімен бастарту және де





шетелдік инвестициялар тарту мақсатында қолайлы жағдай жасау режимі болатын. Осының барлығы өте дұрыс болды.

Тәуелсіз Қазақстанның мемлекеттік туын Біріккен ұлттар ұйымында көтерудің тарихи рәсімінде де Сіздің тікелей қатысуыңызбен өткені менің есімде. Ал 1992 жылы Қазақстанның Тұңғыш Президенті – Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаев Біріккен Ұлттар Ұйымы Бас ассамблеясы 47-ші отырысы барысында Азия өзара іс қимыл және сенім шаралары кеңесі, қысқаша Азия кеңесі деп атаймыз, оны әлемдегі халық ең тығыз орналасқан және қауіпі мол контингентінде сенім шараларымен ынтымақтастық кеңейтуге бағытталған - Пан-Азияттық платформаның негізін қалау ұсынысын жариялаған болатын. Сіздің Азия кеңесі үрдісі дамуына қосқан зор үлесіңіздің арқасында, бүгінгі тағда бұл форум кең халықаралық платформа ретінде танылғанын зор қанағаттынушылықпен атап өткім келеді. Бүгін Азия кеңесі 27 мүше мемлекет пен 9 бақылаушы мемлекет, 5 бақылаушы ұйым мен 5 серіктес ұйымды біріктіріп отыр. Былайша айтқанда, Азия кеңесі Азия құрлығының 90%-ын қамтиды. Форум күрделі мәселелерді талқылаудан жасқанбайды. Кеше ғана Шахрад Шахизадұлы үлкен бір жиын өткізіп, соның куәсі болдық. Жағдай күрделі, бірақ Азия кеңесі бұл жағдайды талқылаудан бастартпайды. Алайда дәйекті түрде халықаралық сұхбаттастықты сенім шараларды бірлесіп жүзеге асу, кеңейтуді және тереңдетуді көздейді. Тек осы жылы, пандемияның жалғасуына қарамастан, Азия кеңесі шеңберінде 27 мүше мемлекет 50-ге жуық іс-шара ұйымдастырған болатын. Яғни бұл Азия кеңесі форумы бүгінгі таңда өзінің орнын айқындап тұр. Осы күнге дейін форум шеңберінде 5 саммит өткізілген болатын. Ал соның 5-ші саммитінде Душанбе қаласында мүше мемлекеттері Қазақстан Республикасы Тұңғыш Президенті Елбасы Нұрсұлтан Әбішұлы Назарбаевты форумның негізгі қалаушысы ретінде мойындаған болатын. Енді алдымызда Сытқы істер министрлерінің 6-шы кездесуі бар. Бұл кездесуге келетін делегация басшыларын Елбасы қабылдайды деп күтілуде, Президентіміз Қасым-Жомарт Кемелұлы Тоқаевта қабылдайды деп күтілуде. Одан кейін, 2022 жылы 6-шы саммит өткізіледі. Бұған министрлер жақсы дайындалады деп сенеміз.

Ал енді өзімнің жеке естеліктерімді айта кетейін. Бұндай мерейтойларда тек ғана ресми сөздерді сарп етпей, Бағдат Құлтайұлы сияқты өзімнің ризашылығымды айтайын. Кезінде Қазақстанның сыртқа оқуға шыққан екі дипломаттың бірі мен, қасымда Нұрбақ Рүстемов бар. Содан кейін, “дипломатияның аржақ-бержағын қараңдар” деп Сіз бізге бата берген болатынсыз. Бірақ сол кеттім де, сол жақта қалдым. Өйткені шешім қабылданып, Қазақстанның тұңғыш елшілігі сол Түркияда ашылатын болғандықтан, жаңадан тағайындалған елші Қанат Бекмырзаұлы Саудабаевты қарсы алуға және елшіліктің жұмысын сол





кісінің басшылығымен ұйымдастыруға, сондай нәсіп болды. Бұл Төлеутай Ысқақұлы, Сіздің маған деген демеушілігіңіздің арқасы, соны да айта кетейін.

Ал жалпы Сіздің жеке қасиеттеріңізді мына фильмдеде атап өтті. Алдында айтқан спикерлерде айтты. Мен ең алдымен Сіздің қарапайымдылығыңызды айтайын деп едім. Әрине, Төлеутай Ысқақұлы Сүлейменов келер деген кезде, жұрт кішкене былайша біліңкіремей жүрген. Бұл қай Сүлейменов? Енді қазір 30 жыл өткеннен кейін айтуға болатын шығар деп ойлаймын. Сүлейменовтер көп ғой Қазақстанда, соның ішінде тағы бір белгілі кісі Олжас ағамыздың да фамилиясы Сүлейменов, сол кісінің де аты біраз аталған екен. Бірақ желтоқсан айында сіз келіп қалдыңыз. Өте қарапайым, жұртпен қол алысып. Жаңағы Шахрад Шахизадұлы өз баяндамасында айтып кеткендей, бүкіл жас дипломаттар, ол кезде біз қатты көп емеспіз шыны керек болса Бірақ бәрлығын атымен атап, өзіңіз шықтыңыз. Менің ең есте қалғаным, бір жолы кешке қарай консулдық бөлме бөлек ғимаратты отырған болатын, бір уақытта Төлеутай Ысқақұлы сол ғимаратқа өз басымен келе қалды. Мәссаған, біз барлығымыз ала-сапыран болып, министр келіп қалды, не істерімізді білмей қалдық. Тік тұрып, “Министр мырза, жұмысымызды жасап жатырмыз”- деп. “Ал жарайды, жақсы, мына жұмысты еш қарамаңдар. Бірақ ана-санда біраз демалып қою керек. Кәне, темекілерің бар ма? Келіңдер перекур жасаймыз!” деді. Бұл енді сіздің шыныменде үлкенге-іні, кішіге-аға болудың өнері, ол өзіңізде.

Екінші айтатын Сіздің қасиетіңіз-ол батылдығыңыз. Енді Қарағандының жігіттері-бәрі батыл екенін білеміз. Бірақ дегенменде, Сіз ерекше батыл болдыңыз. Сол әлгі айтқан Хикмен Чекин, Түркияның Сыртқы істер министрі Алматыға келе жатқан кезде, шамамен бір апта ма, екі апта ма қалған кезде бұл қазіргі таңда дипломатияға көп сиыспайтын дүние. Бірақ ол кезде бәрі алғашқы, бәрі энтузиязм болып, сол кезде Түркия үкіметінің ұсынысымен визалық талаптан азаматтарымыздың қатынасын босату ұсынысы келген болатын. Консулдық қызмет бөлімінің меңгерушісі, марқұм болып кеткен, біздің ағамыз ол кезде елдің сыртында болатын, Қазбек Бисебаев екеуміз. Ол бірінші хатшы, мен екінші хатшы, сізге қызметтік жазба жаздық. “Түркия қарқынды дамып келе жатқан ел, Түркияның әлеуеті жақсы, ертең инвестиция тартуға жақсы болады, туризмге үлес қосады, Түркістан қаласы Түркияда ерекше танымал, соған ықпал болады”- деп, сізге уәжімізді білдірген болатынбыз. Сіз ештеңеге қарамай, “Дұрыс, біз бұл визалық талаптардан бастартуымыз керек! Біздің азаматтарымыз еркін жүруі керек!”- деп, сондай шешім қабылдаған болатынсыз. Оған енді басқа көрші мекемелер қарсылық білдірген екен. Бірақ Сіз оған елемей, қолды қойып жібердіңізде, сонымен осы күнге дейін





30 жыл бойы біздің азаматтарымыз емін-еркін, қайда барамын десе, сол Түркияға барады және керісінше. Бұл Сіздің батылдығыңыз.

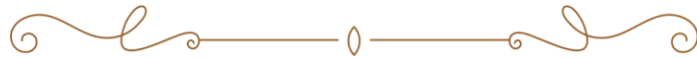
Тағы айта кететін өзіңіздің бір жеке қасиетіңіз - ол жаңалықшы, инноватор, инновацияға ашық кісі деп айтады ғой. Сіз шыныменде инновацияға ашық кісі болдыңыз. Бір есімдегі жағдай, Зульфия Алтайқызы Аманжолова екеуіміздің Биғали Шарипқалиұлы басшылығымен сізге бір ұсыныс жасаған болатынбыз. Ол кезде біз бұны революциялық ұсыныс болды, деп ойлаймыз. Совет одағы кезеңінен кейін жас мемлекет үшін. Біз ішкі паспорттан бастартуды ұсынған болатынбыз. Соны Сіз белсенді қабылдадыңыз. Қолдап, Ішкі істер министріні көндіріп, Ұлттық қауіпсіздік комитетінің басшысын көндіріп. Бұл осылай болу керек, дұрыс, жаңа кезеңде жаңа азаматтар мына ішкі паспорт деген дүниеден бастарту керек, керек емес. Паспорт тек сыртқа шығатын азаматтарға керек, ал ішкі елде ол паспортқа керек емес, деп өте дұрыс шешім қабылдадыңыз. Міне бүгін, әрқана өз куәлігімді шығарған кезде, сіздің батыл шешіміңізді мен есіме түсіріп отырамын.

Сондай-ақ, енді әді бітпей жатыр менің санайтын қасиеттерім. Сіздің ұстаздық қасиеттеріңізді қазір барлығы айтып жатыр. Осы күнге дейін дипломат тәрбиелеуден шаршамайсыз, жалықпайсыз, өте дұрыс! Бірақ өзіңіздің ғана шаршамауыңыз ғана емес, сіз басқа дипломатияда орын алған тәжірбиесі жинақталған, лауазымдарға қол жеткізген кадрларды тарта отырып, мына жас буынға тәжірбие беріп отырсыз. Сіз мені шақырған болатынсыз. Мен айтып едім : “Аға, мен енді министрдің орынбасарымын, уақытым кемдеу.” “Жоқ, сен уақыт табасың. сен келесің. Өйткені ертең кіммен жұмыс істейсің? Ертең мына өзіңнің жинақтаған кішкене тәжірбиені кімге қалдырасың?”-деген кезде, мен сразу көндім. 3 жыл бойы сіздің ұстаздық қатарыңызда мен де табылған болатынмын. Сізге ризашылығымды білдіремін, бұл мен үшін үлкен тәжірбие болды. Шыныменде, санама қадалған кейбір мәліметтерді жинақтауға, жүйелендіруге, ары қарай жеткізуге жақсы мұрындық болдыңыз. Сізге көп рақмет!

Енді жаңа естіп отырып, сіз тек қана қарапайым, батыл, жаңашыл ұстаз ғана емес, сондай-ақ сіз жомарт кісісіз. Бастапқы кезде, министрлік құрылған кезде, әрқашан қаражат тапшы болды ғой. Ол кезді мен айтпаймын. Сіздің қазіргі жайсан мінезіңізді айтып отырмын. Сіздің мицинат екеніңізді мен естіп отырмын. Бұл өте керемет, дұрыс жағдай. Менің ойымша қазақ зиялылары осыдан, сізден үлгі алу керек. Мицинаттық зияткерлік шаруалар неғұрлым көп болса, сол құрлым жақсы болады, деп ойлаймын. Сол кезде біздің бүкіл қоғамымыз үлгі алар. Бетке ұстар азаматтардың нақты істеріне қарап, бой үзе жатар, деп ойлаймын.

Аға, енді осы керемет мерейтойыңызда Сізге шыныменде ұзақ жыл, аман есен, осындай ұстаздық кәсібіңізді жалғастыруды өтінеміз, тілейміз.





Жүз жасаңыз! Егер 100 өте көп десеңіз, менің марқұм әкем айтушы еді “100 деген асылды-масыл қалады. Мен балаларыма масыл болғым келмейді. Сондықтан 100 тілемеңдер 99-дың өзі жетіп қалар”- деп. Сондықтан 100 көп десеңіз. мен сізге әуелі 99 тілейін, содан кейін бәріміз ел болып, басқасын қалай жатармыз. Аға аман жүріңіз. бар болыңыз, жақсы болыңыз!





*Выступление Специального представителя
Министра иностранных дел Российской Федерации по взаимодействию с
организациями мусульманских государств*

К.В. Шувалова

Мне очень приятно сказать несколько слов о моем давнем и хорошем друге Тулеутай Скаковичу Сулейменове, о первом Министре иностранных дел независимого Казахстана.

Его дипломатическая работа прямо связана с дипломатией Советского союза, с работой Министерства иностранных дел ССР, и его загранучреждения. Тулеутай Скакович пришел в дипломатию уже сложившемся человеком, опытным, имевшим немалый опыт руководства крупными коллективами. Он закончил Дипломатическую академию и учил там персидский и английские языки, и потом в течение ряда лет работал на средне восточном направлении.

Первым местом в его долгосрочной командировке был Афганистан. Там, как и сейчас обстановка была крайне сложной. Место работы была вблизи нашей границы. Генеральное консульство в Мазара-Шарифе, на севере Афганистана были сконцентрированы экономические интересы Советского союза. Работавшие там дипломаты должны были во всех своих действиях учитывать хитросплетение этнических и религиозных взаимоотношений народов и народностей. То-есть, заниматься той же картиной, которую сейчас мы и весь мир наблюдаем в этой стране. В сложной обстановке проявились лучшие человеческие и профессиональные качества Тулеутая Скаковича, которые и в дальнейшем помогли ему успешно справляться куда более ответственными поручениями. Это умение наладить контакт с людьми, расположить их к себе, снять элементы предвзятости и недоброжелательства, психологически подготовить их к остановке нужного вопроса, вынести на принятие желаемого вывода или решения, неспешно развернуть аргументацию к которой будет восприимчив собеседник. В целом все эти качества складываются присущие Тулеутай Скаковичу подход создателя, строителя по кирпичикам в нужной ситуации, а именно это в нашей профессии, где озарение и прорывы довольно редки, а ежедневная поступательная работа высоко цениться. Но работа на севере Афганистана запружена с реальными угрозами безопасности дала Тулеутая Скаковичу уникальный опыт. Действия в обстановке кризиса, где цениться быстрота реакции, политический глазомер, особо велик вес слова сказанного вовремя и удачно, но особенно не вовремя и неудачно.





Следующий этап дипломатической карьеры Тулеутаю Сулейменову пришлось на его работу советника в посольстве СССР в Тегеране. Там я особо близко с ним познакомился и подружился. Тулеутай Скакович был сосредоточен на работе с многочисленными коллективами советских специалистов по развитию экономического сотрудничества. Обстановку осложнял назревавший кризис у нас дома. Иными словами, еще раз после Афганистана Тулеутай Скакович оказался в кризисной ситуации, но приходилось брать на себя более ответственные решения, касавшиеся сотен людей. Говоря об этом, и как успешно он справился со своими задачами я не могу не вспомнить о безвременно ушедшей жизни супруги Тулеутая Скаковича - Светлане Хамитовне. Удивительной женщине, оказавшую ему ничем не заменимую поддержку и помощь в самых сложных жизненных обстоятельствах. В Афганистане и Иране состоялась становление Тулеутая Скаковича Сулейменова как востоковеда. Были накоплены знания, навыки, умения, которые пришлись весьма кстати будущему руководителю МИД Казахстана. Зарубежный исламский восток открывался Тулеутаю Скаковичу не как чужая реальность, переехав в Москву, он, работая в системе МИД СССР, он никогда не разрывал духовной связи со своей родиной, с Казахстаном, его историей традицией, обычаями. Но при этом многое из увиденного у южных соседей было принципиально новым. Это и своеобразная политическая культура, это замысловатые механизмы принятия решений, это уходящая в не только веков, но иногда тысячелетия школы, ведения диалога, это увлеченность, а иногда чрезмерные исторические ретроспективы любого явления текущей жизни. Вместе с Тулеутаем Скаковичем Сулейменовым и его семьей мы изъездили в буквальном смысле облазили многочисленные исторические и природные памятники стран древней цивилизации внесший огромный вклад в исламское культурное наследие.

Сразу же после того, как стало ясно что в дальнейшее развитие Казахстана пойдет по пути государственной независимости, Тулеутаю Сулейменову позвонил в Тегеран Нурсултан Абишевич Назарбаев, предложил ему возглавить внешнеполитическое ведомство нового государства. Сулейменова ждал участие в государственном строительстве своей родины, формирование концептуальных основ и структурной базы ее внешней политики, представление своего государства в международном общении в качестве министра и посла.

Руководитель подготовки молодых Казахстанских дипломатов, разумеется масштаб этих задач не следует соотносить с деятельностью Тулеутая Скаковича в начале дипломатической службы. Но предпосылки его будущих достижений складывались в те годы, о которых я рассказывал. Тулеутай Скакович Сулейменова всегда отличало и продолжает отличать умение приобретать друзей и куда более редкое явление их не терять. В





Афганистане и Иране его продолжают помнить, как надежного и заинтересованного партнера, как доброжелательного, мудрого, опытного человека. Такие же добрые чувства испытываем к Тулеутая Скаковичу мы, российские дипломаты вместе с которыми он делал свои первые шаги в нашей профессии. Желаю тебе Тулеутай Скакович доброго здоровья, новых успехов!





Сложные пути казахстанской дипломатии

Шаукенова З.К.,
директор КИСИ при Президенте РК,
академик Национальной академии наук Республики Казахстан.

Лаумулин М.Т.,
главный научный сотрудник КИСИ при Президенте РК,
доктор политических наук

В лучшие времена в советскую эпоху МИД КазССР насчитывал примерно 10-12 сотрудников. Поэтому после обретения Казахстаном независимости перед нашим внешнеполитическим ведомством остро встала кадровая проблема. Она решалась в начале 1990-х годов за счет трех основных групп потенциальных и кадровых дипломатов. Первая группа состояла из выпускников гуманитарных вузов Алма-Аты (КазГУ, АПИИЯ) и других городов Советского Союза, как правило, со знанием европейских языков. Вторая группа включала в себя выпускников востоковедных факультетов Москвы, Ленинграда, Ташкента, Новосибирска, реже – Владивостока.

И наконец, самой важной, хотя и немногочисленной, группой были т.н. «московские казахи» - карьерные дипломаты в составе МИД СССР. Первый Президент РК Н.А.Назарбаев приложил немало усилий, чтобы лично убедить этих, как правило, высококлассных специалистов вернуться на родину, ставшую суверенным государством и нуждающуюся в опытных дипломатах. Среди них были К.К.Токаев, ныне Глава государства и второй Президент в истории независимого Казахстана, Б.Х.Нургалиев – второй посол РК в США и Генеральный секретарь ШОС, В.Х.Гиззатов – посол РК в ИРИ и ФРГ, долгие годы курировавший сложнейшие переговоры по статусу Каспийского моря. И к ним, безусловно, следует отнести Т.С.Сулейменова, совершившего блестящую карьеру в советском, а затем казахстанском МИДе. Тулеутай Скакович заслуженно занимал должность Министра иностранных дел Республики Казахстан, работал в таких сложных странах как Афганистан и Иран, достойно представлял Казахстан в качестве Чрезвычайного и Полномочного Посла в США, Венгрии, Польше, Болгарии, Чехии, Словакии и Румынии, а также в Королевстве Бельгия, Люксембурге, Нидерландах, и при Европейском Союзе в НАТО.

Постсоветский опыт Казахстана с его недолгой историей, тем не менее, может говорить о том, что он вправе пополнить ряд подобных примеров, когда умело направляемая сверху политика, как внутренняя, так и внешняя, позволила молодому государству выжить, встать на ноги, окрепнуть и, главное, сохранить подлинную независимость в бурных





водах геополитической борьбы, постоянного внешнего давления и вихрях международных потрясений. На доктринальном уровне подобная политика балансирования, поначалу на грани выживания, а затем использования обстоятельств в свою пользу, приняла в Казахстане название многовекторной. Но в реальности речь идет о комбинации различных благоприятных факторов, их умелом использовании и в конечном счете – эффективном и целенаправленном отстаивании собственных интересов на международной арене.

Кроме того, существует ряд т.н. параллельных проблем, таких как обеспечение безопасности в интернациональном контексте, каспийская головоломка, пограничная проблематика, нюансы двусторонних отношений и многое другое, что так или иначе связано с проведением внешней политики РК. Но в целом тональность и уровень геополитической конкуренции в Центральной Азии и, соответственно, сложность дипломатического балансирования для Казахстана задавали и задают указанные три государства - Россия, Америка и КНР.

В Казахстане официально используется термин «многовекторная дипломатия», который был введен в оборот впервые в середине 1990-х годов. На самом деле за многовекторностью крылось балансирование между различными геополитическими центрами силами, оказывавшими влияние на Казахстан и в целом на Центральную Азию.

Казахстан придерживается принципа многовекторности как во внешней политике, так и в сфере внешнеэкономических отношений. Для Казахстана большое значение имеет сотрудничество как с Россией, так и с ЕС, КНР и другими партнерами. Для Нур-Султана особенно чувствителен вопрос национального суверенитета. Казахстан на протяжении всего постсоветского периода последовательно реализует собственную программу социально-экономического развития, и внешнеэкономическое взаимодействие, равно как и свое участие в интеграционных проектах, рассматривает исключительно в соотношении с собственными национальными приоритетами и задачами.

Многовекторность как системное проведение внешней политики начала складываться в первой половине 1990-х годов. Вспомним, что это было за время. Казахстан в конце 1991 года получил независимость, а вместе с ней кучу проблем: тысячу с лишним советских ядерных боеголовок, огромную территорию, которую надо было охранять, разнородное полиэтничное население, половина из которого еще не ощущала себя гражданами суверенного Казахстана. К этому надо добавить соседство с двумя гигантами и соответственно – протяженные и незащищенные границы и нерешенные пограничные проблемы, богатейшие природные ресурсы, на которые зарились близкие и дальние соседи, удаленность от морских и мировых коммуникаций.





Первым тестом на гибкость для Казахстана стала проблема советского ядерного наследства. Волею судьбы и геополитики наша республика оказалась в одной компании с Россией, Белоруссией и Украиной – также наследников советского ядерного арсенала. Наибольшее давление пришлось испытать Казахстану. На Западе его вдруг начали подозревать в симпатиях к исламскому миру и стремлении помочь создать некоторым мусульманским странам т.н. «исламскую ядерную бомбу». Все это происходило на фоне разворачивавшегося кровавого конфликта в Таджикистане на региональной и конфессиональной основе. Чтобы не прогадать и вести более или менее осознанный торг с Вашингтоном по ядерной проблеме, Алма-Ата нуждалась во внятном совете или консультации со стороны Москвы, но так их и не получила. В этих условиях, оказавшись брошенным на произвол судьбы, казахстанское руководство стало вести осторожную игру, то объявляя себя «временным ядерным государством», то соглашаясь на безоговорочный вывод ракет. В Вашингтоне не могли понять, чего же ждать на самом деле от Казахстана.

Первым тестом на гибкость для Казахстана стала проблема советского ядерного наследства. Волею судьбы и геополитики наша республика оказалась в одной компании с Россией, Белоруссией и Украиной – также наследников советского ядерного арсенала. Наибольшее давление пришлось испытать Казахстану. На Западе его вдруг начали подозревать в симпатиях к исламскому миру и стремлении помочь создать некоторым мусульманским странам т.н. «исламскую ядерную бомбу». Все это происходило на фоне разворачивавшегося кровавого конфликта в Таджикистане на региональной и конфессиональной основе. Чтобы не прогадать и вести более или менее осознанный торг с Вашингтоном по ядерной проблеме, Алма-Ата нуждалась во внятном совете или консультации со стороны Москвы, но так их и не получила. В этих условиях, оказавшись брошенным на произвол судьбы, казахстанское руководство стало вести осторожную игру, то объявляя себя «временным ядерным государством», то соглашаясь на безоговорочный вывод ракет. В Вашингтоне не могли понять, чего же ждать на самом деле от Казахстана.

«Быть другом Америки труднее, чем ее врагом» – этот известный афоризм в полной мере можно отнести к Казахстану и его сложным, если не сказать больше, отношениям с США. В 1994 году казахстанский и американский президенты подписали Хартию о стратегическом партнерстве. И если на США хартия не накладывала никаких обязательств, то, как вскоре выяснилось, Казахстан должен был строго соблюдать дух и букву соглашения, а именно: строить демократию и рынок, соблюдать права человека, проводить честные выборы под международным контролем, а следить за всем этим будет «стратегический партнер» – Америка.





Каспийское направление внешней политики было самым сложным, самым «многовекторным» во внешней политике Казахстана. С одной стороны, приходилось испытывать все растущее давление со стороны главного инвестора – США, а также со стороны «братской» Турции, а с другой – вести сложный диалог с ближайшим союзником Россией и другими постсоветскими государствами, в том числе и с таким неоднозначным партнером как ныне покойный Туркменбаши. К этому надо прибавить Иран, который выступал с вполне дельными и, на первый взгляд, целесообразными предложениями. Нельзя было сказать твердое «да» одной стороне, чтобы не обидеть другую. Нельзя было сказать категорическое «нет», чтобы не пострадали национальные интересы и даже безопасность Казахстана.

В этих условиях казахстанская дипломатия проявила верх изворотливости и искусства балансирования. В течение долгого времени Астана вообще отмалчивалась по поводу трубопровода БТД и использовала это время для интенсификации переговоров по правовому статусу и урегулирования спорных вопросов с главным партнером на Каспийском море – Россией. Параллельно Казахстан выступал с ничего не обязывающими заявлениями о приемлемости иранского маршрута, что должно было успокоить Тегеран. В 1998 году Казахстану и России удалось сделать прорыв по проблеме делимитации своих участков Каспийского шельфа, что положило начало реальному процессу раздела моря и его недр. Правда, из игры был исключен Иран, но это стало больше проблемой Азербайджана и Туркменистана, которым Москва и Астана предоставили самим разбираться с Тегераном.

Более того, после достижения соглашения с Россией у Казахстана оказались развязанными руки в отношении проекта Баку-Джейхан. Казахская дипломатия могла теперь относительно свободно высказываться по этому трубопроводу.

Южное, или исламское направление всегда оставалось одним из самых сложных в дипломатии Казахстана. В отношениях со странами исламского мира Казахстану приходилось на время и в интересах дела сбрасывать европейский костюм и в зависимости от конкретной обстановки облачаться в чалму, феску, или дхоти. Говоря прямо, Казахстан не мешал тем, кто этого хотел, видеть в нем то близкого тюркского родственника, то часть исламского мира, а иногда – верного наследника советско-индийской дружбы. Идя по этому пути и преследуя конкретные политические и экономические цели, Казахстан позволял втянуть себя в различные, прежде «экзотические» международные объединения – ОЭС, ОИК и союз тюркофонных государств во главе с Турцией.

Справедливости ради следует отметить, что наш флирт с Анкарой под маркой пантюркизма, тюркского единства и признания в ее лице





нового «старшего брата» быстро закончился. На его место пришло реальное и интенсивное, взаимовыгодное сотрудничество в экономической области. Но в светской Турции Казахстан видел также еще один канал в отношениях с Западом и НАТО. Сложнее дело обстояло с такими исламскими по духу и форме государствами как Иран и Пакистан. В отношениях с Пакистаном и Индией следовало четко выдерживать паритет в визитах, подписанных соглашениях и дипломатической активности.

Еще об одном направлении нашей внешней политики нельзя не упомянуть. Речь идет, как уже можно догадаться, об интеграции постсоветского пространства. Казахстан с первых дней возникновения СНГ предпринимал поистине титанические усилия по интеграции в рамках Содружества или иных образований в более узком формате. И эта политика была вполне искренней: Казахстан с его прежней тесной зависимостью от общесоюзной экономики как никакая другая республика бывшего Союза был заинтересован в сохранении традиционных связей. Кроме того, речь шла и об обеспечении совместной стратегической безопасности. Несмотря на то, что подобная линия не очень приветствовалась нашими друзьями на Западе, Казахстан упорно выступал со все новыми интеграционными инициативами.

И все же многовекторная политика принесла свои вполне осязаемые плоды. Казахстан сумел с максимальной выгодой использовать те преимущества, которые ему предоставила история и геология, и постарался минимизировать риски и угрозы, вытекавшие из его не совсем удачного геополитического и географического положения, превратившись в лидера по уровню экономических реформ и экономического развития среди государств Центральной Азии и даже СНГ. При этом Казахстан сохранил хорошие отношения со всеми участниками большой геополитической игры, а также соседями и более отдаленными, но важными для него государствами. Проблемы безопасности также были решены путем вступления или сотрудничества с различными объединениями, блоками и союзами, включая ОДКБ, ШОС и ПИМ НАТО.

Сегодня, спустя три десятилетия существования и развития независимого государства Республики Казахстан можно сделать первые оценки многовекторной политики нашей республики. Казахстанская многовекторность совершила значительную эволюцию от концепции, реализуемой в большей степени на тактическом уровне, в 1990-е годы. Затем многовекторность приобрела черты внешнеполитической стратегии с конца 1990-х и особенно в 2000-е годы. И наконец, в последние годы многовекторность - это уже официальная и никем не оспариваемая доктрина.

И так, Казахстан успешно осуществил вхождение в мировое





сообщество и различные международные структуры глобального, регионального и субрегионального уровня. Казахстан является членом таких международных организаций как ООН, ОБСЕ, ОЭС, ОИК, ЮНЕСКО, МАГАТЭ и др. Казахстан присоединился к большинству международных договоров и соглашений и осуществил тем самым свое вхождение в международное правовое поле. РК является участником таких соглашений в области международной безопасности как ДНЯО, СНВ-1, ПРО, ДКБ, а также всех основополагающих документов ООН и ОБСЕ.

В ходе осуществления внешней политики в различные периоды перед Казахстаном возникали разные приоритеты и разные цели. Так, в период с 1992 по 1995 гг. большое место в отношениях РК с США, Россией и Западом в целом занимала ядерная проблематика. Во второй половине 1990-х гг. на передний план вышла проблема Каспийского моря, его делимитации и выработки маршрутов транспортировки каспийских углеводородов. В начале XXI века приоритетными стали вопросы обеспечения национальной и региональной безопасности, борьбы с международным терроризмом, наркотиками и др. На протяжении всей своей истории внешняя политика суверенного Казахстана была направлена на углубление интеграции на постсоветском пространстве: в рамках СНГ, ЦАЭС и ЕврАзЭС. Всегда оставались приоритетными отношения РК с государствами Центральной Азии.

Можно проследить, как постепенно накапливался положительный багаж и рос позитивный имидж РК в глазах международного сообщества. Начало было положено правильно выбранной тактикой Алма-Аты в отношении судьбы ядерного наследия Советского Союза сразу же после получения независимости. Безоговорочный отказ от ядерного оружия изначально создал контур благоприятного образа нашей страны у мирового сообщества. Затем миру была презентована идея азиатской безопасности (СВМДА), которая в дальнейшем не только не была оставлена за ненадобностью, а наоборот – упорно развивалась и поддерживалась исключительно за счет энтузиазма казахстанской стороны. Как показали дальнейшие события, эта стратегия все-таки принесла свои плоды.

Развитие каспийских ресурсов принесли Казахстану репутацию славы открытого для инвестиций и потенциально перспективного партнера. Своей линией на укрепление сотрудничества в рамках СНГ на любом уровне и по всем азимутам Казахстан приобрел репутацию наиболее верного сторонника интеграции на постсоветском пространстве, которая сохраняется и поныне. Удивительно, что эта репутация не только не подпортила наш имидж в глазах Запада, всегда с подозрением относившегося к любым попыткам реставрации на постсоветском пространстве, но наоборот – способствовала ее укреплению как солидного





и здравомыслящего субъекта геополитики.

По мере увеличения числа международных организаций и региональных объединений, в которые вступал Казахстан, его везде охотно принимали, видя в нем не только потенциально богатого ресурсами и перспективного с точки зрения экономического сотрудничества партнера, но и как государство, доказавшее свою состоятельность и серьезность своих намерений. При этом Казахстан зачастую руководствовался всего лишь соображениями ближайшей перспективы, но как говорится, «его слава бежала впереди него». Самым серьезным испытанием было сохранить многовекторность и сбалансировать в условиях обострения международной ситуации, а также по проблемам региональной безопасности и появления реальных угроз стабильности и безопасности в Центральной Азии в период конца 1990-х и начала 2000-х годов. И в этих сложных условиях многовекторность как принцип вполне доказала свою состоятельность. Казахстан укрепил свои позиции и соответственно - свою безопасность по всем азимутам, выстраивая правильно выверенные и осторожные отношения по направлениям ОДКБ, ШОС и НАТО.

Возвращаясь к основной теме данной книги - балансированию Казахстана между «тремя империями», необходимо вновь напомнить особенности и нюансы отношений Астаны с каждым крупным игроком. Россия является основным внешнеполитическим партнером Казахстана. Россия и Казахстан являются соучредителями СНГ, Таможенного Союза/ЕврАзЭС, взаимодействуют в рамках ОДКБ, ШОС и СМВДА, участвуют в многосторонних переговорах по правовому статусу Каспийского моря. Таким образом, в казахстанско-российских отношениях присутствует заметно выраженный многосторонний характер.

В сложных условиях 2004-05 гг., когда резко возросла угроза внешнего вмешательства во внутренние дела Казахстана, Москва оказала максимальную поддержку руководству РК на внешнеполитическом уровне. Благодаря целенаправленным действиям обеих сторон угроза реализации радикальной смены власти по сценарию «цветных революций» была снята с повестки дня. Со своей стороны Казахстан полностью поддерживал все интеграционные усилия России, проводил чрезвычайно лояльную к ней политику в рамках СНГ, ШОС, ОДКБ, ЕврАзЭС и ЕЭП, затем в отношении ТС и ЕАЭС. При этом, поддержка РК порой могла негативно отразиться на двусторонних отношениях Казахстана с рядом государств ближнего и дальнего зарубежья, а также на экономических интересах Казахстана.

По многим объективным и субъективным причинам Россия и Казахстан остаются чрезвычайно «взаимозавязанными» государствами. Для РК российская территория - главное транзитное пространство,





российский внутренний рынок – основной потребитель казахстанской продукции, РФ – ведущий экономический партнер. Для Москвы же Астана является не только одним из ведущих экономических партнеров на постсоветском пространстве, местом нахождения ключевых военно-космических структур РФ, но и геостратегической зоной, ограждающей Россию от угроз с юга.

Отношения Казахстана с КНР, вторым по величине соседом, занимают важное место во внешней политике РК. Они затрагивали обширный спектр вопросов в политической, экономической, торговой, этнической, пограничной и военной областях. Китайский фактор является постоянно действующим для внешней политики РК. Поступательный ход казахстанско-китайских отношений стал возможен во многом благодаря персональному авторитету Президента Н.Назарбаева среди китайских руководителей третьего и четвертого поколений. Таким образом, в период 1992-2012 гг. полностью определились основные направления взаимного сотрудничества между Казахстаном и Китаем и проблемы, представлявшие взаимный интерес: пограничный вопрос, трансграничные реки, торгово-экономическое сотрудничество, положение казахской диаспоры в СУАР, сотрудничество в нефтяной области, транспортное сотрудничество.

Проблемы КНР хорошо известны, и Китай не сможет долго игнорировать их по мере нарастания внутренних сложностей. Все это в результате отразится и на стратегии Китая в Центральной Азии и на его отношениях с Казахстаном. На политику КНР в регионе будут влиять такие факторы как состояние китайско-российских отношений, отношения Китая с Западом, ситуация внутри ШОС, положение на рынках энергоносителей и т.д. Эксперты предполагают, что географически замкнутый характер положения Центральной Азии определит решающую роль Китая для будущего региона. Фактически, Китаю предстоит сыграть в XXI веке для региона ту же роль, что сыграла для него Россия в XIX и XX вв.

Китай последовательно и настойчиво осуществляет с каждым центральноазиатским государством различные проекты – трубопроводные, транспортно-коммуникационные, торгово-экономические, строительные, инвестиционные; т.е. наращивает свое экономическое присутствие. Однако следует отметить, что интересы Китая в Центральной Азии все больше входят в противоречие с интересами России и Запада, хотя это и не всегда бросается в глаза. Этот вывод относится к центральному вопросу – конкуренции за ресурсы, контроль над ними и магистральными трубопроводами. Таким образом, происходит мощная глобализация китайской экономики, последствия которой пока еще не видны в полном объеме. Фактически, речь идет о





возникновении новой экономической сверхдержавы.

Нельзя не принимать во внимание и то, что интересы России и Китая в регионе Центральной Азии не во всем совпадают, а мотивация к сотрудничеству имеет свои нюансы. Китайские политики не оставили незамеченным, что в последние годы Россия сделала большой шаг для возвращения в Центральную Азию и утверждения там своего военно-политического присутствия и влияния. По-видимому, в это время Китай начал работать над поиском адекватного ответа вызову со стороны России с тем, чтобы удерживать в рамках своих интересов ее возвращение в регион. Очевидно было также, что Китай сделает все, чтобы не допустить эрозии ШОС как главного геополитического инструмента своего влияния в Центральной Азии и балансира китайско-российских отношений.

В полной мере дипломатический и внешнеполитический талант Н.Назарбаева проявился в отношениях Казахстана с Соединенными Штатами Америки. Казахский лидер регулярно встречался с четырьмя президентами Америки – Дж.Бушем-старшим (1991, 1992, 2006), У.Клинтоном (1993, 1997, 1999, 2005), Дж.Бушем-младшим (2001, 2005, 2006) и Б.Обамой (2010, 2013, 2016).

США остаются единственной державой, способной обеспечивать лидерство по ключевым мировым проблемам - от безопасности до торговли и защиты окружающей среды. При этом, однако, даже в этом качестве Америка не способна в одиночку решить ни одну крупную международную проблему, указав на необходимость иметь сильных партнеров и формировать сильные коалиции с другими ключевыми странами, в первую очередь Китаем, Россией, Индией, Великобританией, Францией, Германией, Бразилией и Японией.

Несколько парадоксальным выглядело поведение Соединенных Штатов во второй половине 2000-х гг. По некоторым признакам можно было сделать вывод, что США смирились с тактикой их «выдавливания» из Центральной Азии, которую в те годы проводили Москва и Пекин. Однако, внимательный анализ подсказывал, что Вашингтон не оставил своих прежних геополитических и стратегических планов по реализации собственной «Евразийской стратегии».

В течение второй половины 2000-х гг. стратегия США в Центральной Азии претерпела драматические изменения. Суть их состояла в том, что Вашингтон был вынужден смириться с сужением своего влияния, и как следствие – перейти к более реалистичной политике.

В то же время, в период 2000-х и 2010-х гг. существенно выросли роль, престиж и влияние Казахстана в Центральной Азии. Астана доказала, что в определенных кризисных ситуациях (смена власти в Киргизстане) способна практически на равных участвовать в урегулировании региональных кризисов. Причины возрастания международного веса РК





лежали как в очевидном экономическом прогрессе страны, успехе проведенных реформ, консолидации элит и в целом – национальном подъеме в обществе, так и в неблагоприятном положении – внутриполитическом, экономическом и международном – наших соседей по региону.

Внутри самой Центральной Азии мы видим, как накапливаются изменения, которые постепенно приводят к качественным сдвигам. Казахстан сохраняет за собой роль лидера, хотя потрясения на мировых финансовых рынках осложнили эту задачу.

В качестве механизма для достижения этой долгосрочной цели был предложен экономический (но по сути – геополитический) проект Единого Экономического пространства (ЕЭП), а с 2015 года – проект Евразийского (Экономического) Союза. Суть обоих проектов оставалась прежней: путем глубокой экономической интеграции заложить основы для интеграции политической – т.е. воссоздать в новых условиях и в новой форме некое геополитическое образование в Евразии.

Несмотря на всю эффективность своей многовекторной политики, Казахстан остается ключевым стратегическим партнером и союзником России в центральноазиатском регионе. Данная оценка основывается на его роли одного из ведущих локомотивов в интеграционных процессах на постсоветском пространстве, а также исходя из геостратегического значения Республики для России, ее потенциала в энергетической, транспортно-транзитной, военной и иных сферах. Однако, с другой стороны, Астана все чаще заявляет своей политикой, что имеет свои собственные национальные интересы, свое видение международной ситуации, свои приоритеты во внешней политике.

Проблемы, с которыми сталкивается мировое сообщество, условно можно разделить на несколько основных групп: связанные с демографией, экологией, научно-техническим развитием, экономикой и глобализацией, системой государственного управления. Обладание крупными и доступными запасами нефти или газа по-прежнему будет большим благом. Острее станет соперничество за надежный доступ к международным источникам нефти и газа и тем сильнее воздействие на процессы развития со стороны такого важного фактора, как мировые цены на энергоносители и другое природное сырье.

Сценарий «столкновения цивилизаций» маловероятен, но ограниченный конфликт между радикальным исламом и Западом начался, и, по всей вероятности, он будет только нарастать. Проблема миграции обещает стать одной из главных в XXI веке. Экономический подъем Азии может привести к возникновению динамичного и открытого сообщества, которое будет стимулировать развитие в глобальном масштабе и выведет Азию на первый план. Риск возникновения конфликта между развитыми





державами остается крайне малым, хотя идет нарастание противоречий и конфликтного потенциала по линиям РФ-США и США-КНР. Основным конфликтогенным континентом будет Азия: высока угроза столкновения между Индией и Пакистаном, КНР и Тайванем, а также на Ближнем и Среднем Востоке. Вновь обострилась ситуация вокруг Афганистана в 2021 г. после к власти Талибана.

Судьбы мира, как и раньше, будут зависеть от того, как пойдут дела на пространствах Центральной Евразии. Однако, характер влияния Евразии на развитие планеты существенно изменится. В странах Центральной Азии множество молодых людей, недовольных отсутствием перспектив улучшить свое финансовое состояние, могут стать источником серьезной социальной напряженности. Не исключено, что они станут сторонниками экстремистских религиозных организаций. С геополитической точки зрения Центральная Азия станет ближе к Китаю и Южной Азии, в то время как европейская часть СНГ и Кавказ будут двигаться в сторону ЕС, хотя и останутся вне объединенной Европы.

Казахстан расположен в центре Евразии, окруженный непростыми соседями, среди которых некоторые – настоящие гиганты. В качестве страны среднего масштаба, Казахстан вынужден реагировать на любые, даже самые малозаметные движения этих соседей. Республика Казахстан в результате целенаправленной и планомерной стратегии обрела наиболее устойчивую и стабильную в регионе политическую и экономическую систему. Это обстоятельство налагало вольно или невольно на Казахстан роль лидера и стабилизатора центральноазиатского пространства, локомотива региональной интеграции.

Можно предположить, что Казахстан будет проводить прежнюю, зарекомендовавшую себя политику: внутреннюю, направленную на сохранение стабильности любой ценой и поступательное плавное социально-экономическое развитие; внешнюю – поддержание сбалансированного курса и продолжение многовекторности в новых геополитических и геоэкономических условиях.

В ближайшие 15-20 лет геополитическая обстановка вокруг Казахстана и Центральной Азии будет сохранять сегодняшние контуры. Хотя и нельзя исключать резких и неожиданных изменений в военно-стратегической сфере. Но фундаментальные тенденции в развитии уже были в начале века заданы и прослеживаются достаточно далеко вперед.

К власти в Москве и Астане придут новые поколения политиков, для которых советская эпоха и советское единство останутся далекими воспоминаниями. В Центральной Азии Казахстану удастся сколотить некое подобие Центральноазиатского союза, но это будет крайне хрупкое образование. Наши соседи будут постоянно сталкиваться с экономическими, технологическими, демографическими и





экологическими проблемами. Поэтому Астана выберет стратегию выборочного сотрудничества. То есть, активно кооперироваться и интегрироваться только в тех областях, которые представляют для Казахстана непосредственный интерес – энергетике, управлении водными ресурсами, транспорте и т.д. Опасения относительно того, что экономическая мощь Китая может поглотить Казахстан и весь регион, скорее всего не оправдаются.

Нарастающий энергетический голод человечества во второй четверти XXI века и нехватка природных ресурсов приведут к нарастающей регионализации планеты и фактически к сворачиванию процесса глобализации. С другой стороны, регулярные технологические рывки позволят человечеству избегать серьезных кризисов и конфликтов. В этой ситуации Казахстан займет относительно благоприятное положение: располагая богатыми естественными ресурсами и крупной территорией, целостными экосистемами и сравнительно небольшим населением, республика сможет обеспечивать своему населению относительно высокий уровень жизни, вполне сравнимый со среднеевропейским.

Казахстан, как и другие государства Центральной Азии, будет развиваться в дистанцированном режиме от исламского мира, однако активно участвуя в транспортно-коммуникационных проектах с соседями на Среднем Востоке и в Южной Азии. Основной проблемой в первой половине XXI века станет демографическое давление со стороны исламского юга и нехватка там ресурсов. Этот и другие факторы будут играть сплывающую роль для постсоветского пространства, которое уже никогда не вернется в прежнее единое состояние, но и не разорвется на фрагменты, притягиваемые другими геополитическими полюсами.

Большое значение будет иметь формирование новой социальной этики и экономического мышления, подразумевающее рачительное отношение к ресурсам, бережное отношение к собственной природе и населению. Тот факт, что в Казахстане удалось сохранить светский характер государства и общества, обеспечить высокий уровень здравоохранения и образования, сыграет решающую роль в формировании поколения 2050 г.

С таким фундаментом, заложенным в предыдущие десятилетия, это поколение поведет Казахстан во вторую половину XXI века, где нашу страну будут ждать новые вызовы и угрозы, но также новые шансы и возможности. По здравому размышлению, необходимость в многовекторности как во внешнеполитической доктрине отпадет со временем сама по себе. Поскольку внешняя политика любого состоявшегося государства является многовекторной по своей природе.

Казахстан прошел долгий путь за почти 30 лет своего суверенитета.





Руководство страны может отметить впечатляющее экономическое развитие, стабильность, укрепленный суверенитет и уважение Казахстана на международной арене. Заглядывая далеко за 2025 г. и далее, казахстанские власти сформировали амбициозную концепцию по превращению страны в одно из самых развитых государств в мире. Занимая стратегически важную позицию между Россией, Китаем и Центральной Азией, Казахстан был вынужден самой географией и геополитикой разрабатывать далеко идущие стратегии своего развития. В конечном итоге, у Казахстана, как и у других государств, единственная цель - оставить следующим поколениям безопасный, безъядерный мир.

В настоящее время в условиях глобальной напряженности значительно обострились внешние риски для Казахстана. Сохраняется конфронтация между мировыми центрами сил, международные институты переживают кризис. Дуга нестабильности охватила страны-партнеры от Восточной Европы, Южного Кавказа до Афганистана. Негативные процессы усугубились из-за пандемии Ковид-19.

В марте 2020 г. Глава государства К.Токаев подписал новую Концепцию внешней политики РК. Важность принятия новой концепции была обусловлена следующими основными факторами. Прежде всего, произошедшая в марте 2019 года смена руководства Казахстана произвела большой резонанс среди официальных и деловых кругов ближнего и дальнего зарубежья. Ведущие зарубежные партнеры республики естественно озаботились относительно сохранения новым главой государства основ внешнеполитического курса своего предшественника и выполнения Казахстаном своих обязательств перед ними, отраженных в соответствующих договорах и соглашениях.

Согласно документу, перед страной поставлены задачи: наращивание усилий по формированию политически стабильного, экономически устойчивого и безопасного пространства вокруг Казахстана; продолжение курса на укрепление международного мира и сотрудничества, повышение эффективности систем глобальной и региональной безопасности и взаимодействия; выработка и реализация новых подходов к ключевым вопросам внешней политики на двустороннем и многостороннем уровне с учетом продвижения и защиты долгосрочных стратегических интересов государства; обеспечение нового уровня «экономизации» внешней политики, дальнейшее укрепление позиций Казахстана в системе мирохозяйственных связей; активизация «гуманитарной дипломатии», популяризация позитивного образа страны в мировом сообществе; налаживание эффективной системы коммуникаций с широкой казахстанской общественностью по вопросам внешней политики; совершенствование работы по обеспечению защиты личных и семейных прав граждан, законных интересов физических и





юридических лиц Республики Казахстан за рубежом.

В поддержании международного мира и безопасности Казахстан продолжит применять комплексный подход при разрешении межгосударственных конфликтов и споров, гражданских конфликтов в прилегающих регионах с акцентом на возможности превентивной дипломатии и медиации; содействовать противодействию применения ядерного оружия и объединению усилий в противодействии международному терроризму и экстремизму; взаимодействовать с внешними партнерами в сфере борьбы с организованной преступностью, наркобизнесом и иными видами преступной деятельности; активизирует поиск комплексных подходов к решению узловых вопросов азиатской безопасности, в том числе посредством трансформации Совещания по взаимодействию и мерам доверия в Азии (СВМДА) в региональную организацию по безопасности и развитию; будет содействовать обеспечению международной информационной безопасности, борьбе с кибертерроризмом и использованием информационно-коммуникационных технологий в противоправных целях.

Вместе с тем концепция дополнена новыми принципами внешней политики страны, включая содействие построению стабильного, справедливого и демократического мирового порядка, продвижение внешней открытости государства и неразрывную связь безопасности и развития на всех уровнях международных отношений. Некоторые же из прежних принципов получили расширенное толкование. В частности, равенство всех государств мира представлено в качестве равноправной интеграции в мировое политическое, экономическое и гуманитарное пространство.

В новой концепции наблюдается также серьезное изменение во внешнеполитических приоритетах Казахстана. Особенно это касается его позиционирования в региональном контексте. Если в прежней концепции Казахстан представлял себя страной, осознающей свою роль и ответственность и стремящейся к развитию внутрирегиональной интеграции в Центральной Азии, то теперь он открыто заявляет о намерениях закрепления за собой статуса «лидирующего государства в регионе».

В соответствии с этим упрочение лидирующих позиций и продвижение долгосрочных интересов в Центральной Азии занимает второе место среди стратегических целей Казахстана в сфере внешней политики.

В интересах достижения данной цели Казахстан, во-первых, придает отношениям с другими странами региона стратегический характер, выводя их при этом на один уровень с такими более масштабными по своему потенциалу геополитическими акторами, как Китай, Россия, США и





Евросоюз (ЕС). Во-вторых, выступает за расширение многостороннего диалога и сотрудничества в Центральной Азии. И, в-третьих, выражает готовность содействовать укреплению существующих форматов взаимодействия стран региона с внешними партнерами. Что касается развития взаимоотношений с «ведущими государствами Европы вне ЕС», то в данном случае прослеживается акцент, прежде всего, на Великобританию, завершившую в прошлом году процесс выхода из Евросоюза (Brexit).

Новая концепция внешней политики Казахстана, с одной стороны, является отражением изменений в политической жизни страны. Важнейшее внимание мы будем уделять кадровой политике в дипломатической службе. Будут выдвигаться строгие и высокие требования к качеству подготовки следующих поколений дипломатов, как на политическом, так и на моральном и техническом уровне. В этом контексте будет поставлена задача и требование, чтобы работники дипломатического корпуса знали на высоком уровне как минимум два языка, желательно один европейский, а другой восточный.

В области региональной и многосторонней дипломатии Казахстан ставит приоритеты: придать хабу ООН в городе Алматы статуса межрегионального центра ООН в Казахстане по Целям устойчивого развития и содействие его деятельности в государствах Центральной Азии и Афганистане; развивать союзнические отношения с Россией, всестороннее стратегическое партнерство с Китаем, расширять стратегическое партнерство с США, с государствами Центральной Азии, с Европейским союзом и государствами-членами ЕС.

Также Казахстана продолжит тесно взаимодействовать с государствами-участниками ЕАЭС, СНГ, расширять сотрудничество в регионе Центральной Азии, в Каспийском регионе, продолжит курс на расширение сотрудничества с многосторонними организациями в области политики и безопасности в Европе и Евразии – Организацией Договора о коллективной безопасности, Организацией по безопасности и сотрудничеству в Европе, Советом Европы, Организацией Североатлантического договора и другими институтами. Также страна будет укреплять отношения со странами Восточной, Юго-Восточной и Южной Азии, Среднего и Ближнего Востока, Северной и Южной Америки, Карибского бассейна и Африки, активно участвовать в деятельности международных организаций в Азиатском регионе, расширять связи с региональными организациями без участия Казахстана – Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии, Лигой арабских государств, Советом сотрудничества государств Персидского залива и другими структурами; укреплять взаимодействие с международными и региональными экономическими и финансовыми организациями.





Все это потребует от МИДа большой и сложной организационной работы. Несмотря на ухудшающуюся мировую экономическую конъюнктуру, Правительство страны будет наращивать финансирование МИДа и посольств и продолжать сохранение льгот согласно Закону о дипломатической службе. Деятельность казахстанских дипломатов в свою очередь должна быть ориентирована на содействие развитию несырьевых секторов экономики страны. И так, новые реалии вносят серьезные изменения в дипломатическую службу, работу загранпредставительств и каждого дипломата. Однако внешнеполитические принципы остаются неизменными.

Политику, в том числе и внешнюю, делают конкретные люди. Очевидно, что наш внешнеполитический курс формировался и направлялся непосредственно высшим руководством страны. Но большую роль в успешной реализации многовекторного внешнеполитического курса сыграли руководители, которые легко находили общий язык как с Западом, так и с Востоком. Большой удачей для Казахстана было то, что после независимости во внешнеполитическое ведомство и другие структуры, отвечавшие за безопасность страны пришло поколение евразийских по духу и патриотически настроенных специалистов, энтузиастов своего дела, открытых миру и, главное, преданных интересам своей страны.





*Международное сотрудничество Республики Казахстан
в сфере нераспространения ядерного оружия*

Иватова Л.М.,
доктор политических наук, профессор

Ордабек Е.А.,
PhD в области политологии

Казахстан является полноправным и одним из ведущих участников мирового сообщества в области нераспространения ядерного оружия. Страна выступает в качестве активного члена международных организаций, деятельность которых направлена на обеспечение безопасности, в том числе ядерной. В последнее время, в антиядерной политике Казахстана наметились три основные тенденции:

- повышение своей роли в процессе глобального разоружения и нераспространения;
- интенсификация деятельности страны в процессе обеспечения национальной, региональной и глобальной безопасности;
- развитие мирных ядерных технологий.

Рассматривая внутреннюю политику Казахстана в ядерной сфере необходимо отметить, прежде всего, принятие Программы развития атомной отрасли в РК на 2011-2014 гг. с перспективой развития до 2020 г. Разработчиком данной программы выступило Министерство индустрии и новых технологий РК. В качестве цели заявлено: «Развитие атомной промышленности и создание атомной энергетики для обеспечения ускоренного индустриально-инновационного развития страны» [1].

Казахстан является одним из ведущих государств в области добычи и экспорта природного урана, целесообразно, наряду с безопасностью, рассмотреть и ресурсную сферу, так как она имеет непосредственное отношение к ядерной промышленности.

Для более удобного понимания ситуации была сконструирована диаграмма, демонстрирующая ключевых партнеров в урановой индустрии (рисунок 1). Исходя из представленного рисунка 8 видно, что наиболее активным партнером в указанной области является Франция, совместно с которой реализуются проекты в пяти областях. Интересным является и тот факт, что с Россией, как и с Японией, осуществляется сотрудничество в четырех областях. На третьем месте расположились Германия и Китай, на которые приходится по три сферы. Далее следуют Канада и Южная Корея, сотрудничество с которыми реализуется в двух областях. Наконец, на последнем месте стоят ЕС, Великобритания, Индия и США.

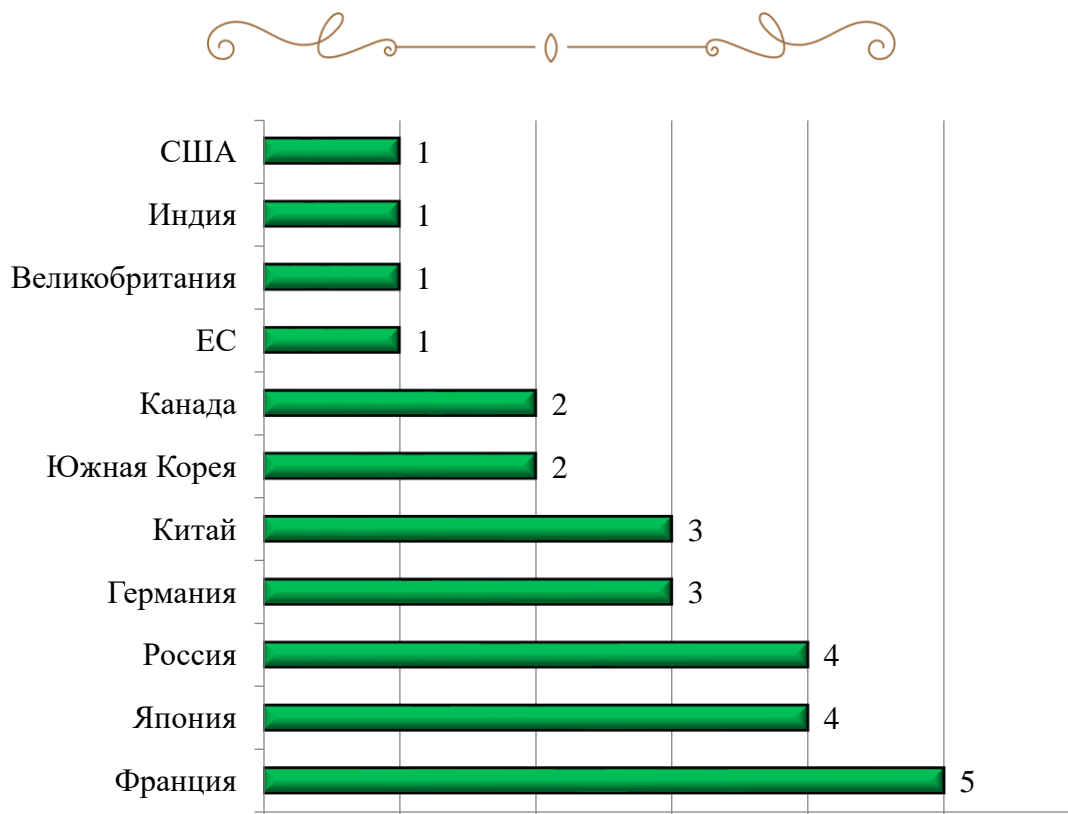


Рисунок 1 – Внешнеэкономические партнеры Казахстана в сфере урановой промышленности с количеством сфер совместной деятельности

Вышеуказанные статистические данные можно также отобразить в виде таблицы (таблица 1).

Таблица 1 – Внешнеэкономические партнеры Казахстана в сфере урановой промышленности с названием сфер совместной деятельности

Страна	Добыча и переработка урана	Ядерно-топливный цикл	Экспорт урана	Наука и исследования	Возобновляемая энергетика	Редкие и редкоземельные металлы
Великобритания			+			
ЕС			+			
Индия			+			
Канада	+	+				
КНР	+		+			+
РФ	+	+		+		+
США			+			
Франция	+	+		+	+	+
ФРГ				+	+	+
Южная Корея			+	+		
Япония	+		+		+	+



В целом, говоря о направлениях международного сотрудничества, необходимо отметить значительное место политике по укреплению взаимодействия с глобальными и региональными игроками. В первую очередь, принимая во внимание роль таких государств, как КНР, Россия и США в данном вопросе, будет целесообразно заострить внимание на взаимодействии Астаны с Пекином, Вашингтоном и Москвой.

Сотрудничество Казахстана с КНР в сфере ядерного нераспространения

Китай является одним из главных партнеров Казахстана в области атомной энергетики. Если отношения с США в данной сфере преимущественно ограничены вопросами безопасности, то с Поднебесной связывают в основном экономико-энергетические проекты.

Пекин делает ставку на атомную промышленность. Принимая во внимание то, что его западным соседом является государство, обладающее колоссальным – 2-м в мире запасом природного урана, было бы крайне не прагматичным не сотрудничать с ним в данной области, в то время как по добыче урана страна держит лидирующую позицию.

Сотрудничество РК и КНР берет свое начало с 2004 г., когда между двумя республиками было подписано Соглашение о совместной добыче урана и его переработки до 2020 г. Со стороны Казахстана выступила корпорация «КазАтомПром», в то время как китайскую сторону представляла Национальная ядерная корпорация КНР [1].

В рамках данного Соглашения была достигнута договоренность транспортировать в КНР до 2020 г. 24,2 тысяч тонн урановой руды. На сегодня функционирует совместное казахстанско-китайское предприятие СП «Семизбай-У» [2].

Следующим шагом в укреплении двусторонних отношений в атомной сфере стало подписание между двумя национальными корпорациями меморандума по строительству АЭС в КНР. В частности, для этих целей планируется запуск совместного предприятия.

Вместе с тем было бы ошибочным не обозначить наличие ряда проблем в двусторонних отношениях в данной области. В первую очередь, они заключаются в том, что КНР заинтересована в более крупных поставках уранового сырья с территории Казахстана, так как мощности СП «Семизбай-У» для этого не хватает. Вывозимый с территории РК уран в виде сырья в значительной степени уступает в цене готовой продукции в качестве топливных таблеток из диоксида урана, в поставках которых в Китай заинтересован Казахстан.

Что касается политики по нераспространению ядерного оружия, то КНР, как и другие ядерные державы, предоставил Казахстану гарантии безопасности. Более того, Пекин имеет ряд стратегических интересов в





регионе, среди которых, в том числе, обеспечение безопасности, которая на начальном этапе включала в себя четыре направления: НЯО, территориальные претензии, военная сфера, многостороннее сотрудничество.

Не вызывает сомнений и то, что после распада СССР КНР была в большей степени заинтересована в ликвидации ОМУ на территории Казахстана, в противном случае ей пришлось бы затрачивать больше усилий для того, чтобы проводить политику сдерживания на юге с Индией и Пакистаном и на западе с Казахстаном.

Хотя полноценные гарантии безопасности со стороны Пекина были предоставлены официально лишь 8 февраля 1995 г. В их заявлении отмечалось, что Китай не будет представлять угрозу нанесения ядерного удара против государства с неядерным статусом, или в зоне, свободной от ЯО.

Сотрудничество Казахстана с Россией в сфере ядерного нераспространения

Вместе с тем, не менее существенным является российское направление в ядерной сфере Казахстана.

Отношения Казахстана с Российской Федерацией представляют собой широкий комплекс направлений взаимодействия в различных областях экономики, политики, безопасности. Россия является, можно сказать, ключевым стратегическим партнером Казахстана не только на постсоветском пространстве, но и во всем мире.

В свою очередь Москва заинтересована в сохранении своей ведущей роли во всем Центрально-Азиатском регионе. В этой связи, в сравнении с другими республиками, Казахстан выглядит наиболее надежным и стабильным партнером и союзником.

Затрагивая отношения двух стран в ядерной сфере, следует отметить, что взаимодействие осуществляется как в сфере мирного, так и военного атома.

Процесс развития сотрудничества можно разделить на два этапа: с 1990 г. по 2000 г., а также с 2000 г. по современный период. Несомненно, первый этап связан с вывозом и ликвидацией ядерной военной инфраструктуры с территории Казахстана, оставшейся после распада СССР, в то время как второй этап охарактеризовался сотрудничеством в сфере мирного атома.

Изначально, как было отмечено в предыдущих главах, после распада СССР в Россию из Казахстана был вывезен основной массив ядерных боеголовок и соответствующей техники. Симптоматично, что Москва в первые годы оказывала содействие в данном процессе.

Более интересным является взаимодействие Астаны и Москвы в





сфере гражданского использования атомной энергии.

На территории СНГ наиболее крупными предприятиями, занятыми в сфере добычи и производства ядерных материалов являются казахстанский «КазАтомПром» и российский «Росатом». Соответственно, основной массив двусторонних ядерных отношений приходится на данных промышленных гигантов. Началом их сотрудничества можно назвать 7 декабря 2006 г., когда была утверждена двусторонняя комплексная программа казахстанско-российского сотрудничества по совместному использованию атомной энергии в мирных целях [3]. Через два года после данного знаменательного события 20 ноября 2009 г. была принята Дорожная карта дополнительных мер по осуществлению вышеуказанной программы.

Также 12 октября 2006 г. между двумя странами были подписаны соглашения о создании ряда совместных предприятий с паритетными условиями участия. Так, одним из них является «Акбасату», который осуществляет добычу урановой руды на месторождениях «Заречное» и «Буденовское», расположенных на территории Казахстана. В свою очередь Центр по обогащению урана в г. Ангарск занимается производством низкообогащенного урана и производит ядерное топливо. В целом обе стороны периодически поднимали дискуссии о формировании совместных предприятий. Наиболее крупным проектом было создание единой, или объединенной атомной компании. Однако на современном этапе, конкретных результатов достигнуто не было.

25 января 2006 г. Президенты Н. А. Назарбаев и В. В. Путин подписали совместное Заявление о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях.

14 ноября 2013 г. в процессе проведения X казахстанско-российского форума межрегионального сотрудничества «КазАтомПромом» и «РосАтомом» был представлен совместный проект «Центр по обогащению урана» (ЦОУ). Как отмечается представителями данных компаний, совместный проект является результатом сотрудничества Казахстана и России по интеграции предприятий ядерно-топливного цикла.

Предприятие ЦОУ было основано 12 октября 2006 г. в целях диверсификации производства «КазАтомПромом» для получения гарантированного доступа к возможности обогащать уран. Реализация данного проекта стала возможной за счет поддержки со стороны правительств РК и РФ.

Взаимодействие двух государств в области интеграции ядерно-топливного цикла позволяет достигнуть две цели:

- значительно расширить производственный сектор в экономике страны;
- выйти на мировые рынки с продукцией ядерно-топливного цикла с





более высокой добавленной стоимостью.

Как отмечают эксперты Е. Винокуров и А. Абсаметова создание объединенного предприятия позволило бы обеим сторонам достигнуть значительные результаты, а также развить урановую отрасль [4]. Так, для России появилась бы возможность закупать казахстанский уран по более низкой рыночной стоимости, а для Казахстана – возможность создать высокотехнологичные предприятия на своей территории и производить ядерную продукцию высокого уровня и реализовывать ее, соответственно, по более высокой цене.

6 июля 2010 г. состоялась встреча Президента Н. Назарбаева с главой России Д. Медведевым, в ходе которой две крупнейшие урановые компании подписали «Совместное заявление» и «Меморандум об интеграции и сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях» [4]. 26 августа этого же года подписано очередное соглашение, в котором декларировалась необходимость усиления сотрудничества между НАК «КазАтомПром» и ГК «Росатом». Вполне предсказуемым явилось и то, что через два месяца, 24 ноября была принята Дорожная карта к подписанному в августе Соглашению [4].

30 марта 2011 г. охарактеризовалось в отношении двух стран подписанием актуализированной Комплексной программы двустороннего сотрудничества в сфере мирного атома [4].

Сотрудничество Казахстана с США в сфере ядерного нераспространения

Сотрудничество Казахстана и США осуществляется в сфере безопасности и ядерного нераспространения. В основе сотрудничества между РК и США лежат два направления: ресурсно-энергетическое и нераспространение ЯО. Следует отметить, что пространство для сотрудничества между двумя странами довольно широкое. В особенности это касается вопросов безопасности в ядерной сфере. Как утверждают американские государственные деятели, все ответственные в данной области ведомства США углубляют сотрудничество с правительством Казахстана для поддержания внешнеполитических инициатив США по обеспечению сохранности уязвимых ядерных материалов и укреплению глобального режима НЯО.

1992 г. явился одним из наиболее значимых в развитии казахстанско-американских отношений в области безопасности. В частности, 17 января 1992 г. в Казахстан прибыл Чрезвычайный и Полномочный Посол США в СНГ Р. Страус. На повестке дня двусторонних переговоров стояли вопросы разоружения и нераспространения.

В апреле 1992 г. президент США Дж. Буш старший пригласил Главу Казахстана Н. Назарбаева посетить с официальным визитом Вашингтон.





Несомненно, также, как и во всех предыдущих переговорах, центральной темой их встречи должна была стать безопасность, а также выполнение Алма-Атой обязательств по Договору СНВ-1 [5].

13 декабря 1993 г. Президент Казахстана Н. Назарбаев и вице-президент США А. Гор подписали двустороннее «Рамочное соглашение «Об уничтожении шахтно-пусковых установок межконтинентальных баллистических ракет, ликвидации последствий аварийных ситуаций и предотвращения распространения ядерного оружия» [6].

Принято считать, что именно оно заложило основу для дальнейшей реализации казахстанско-американской политики в сфере НЯО. Программа ССУ способствовала реализации ряда значимых проектов:

- ликвидация ОМУ;
- транспортировка в РФ и демонтаж более тысячи атомных боеголовок и средств доставки;
- уничтожение 148-ми шахтных пусковых систем;
- демонтаж инфраструктуры Семипалатинского испытательного ядерного полигона;
- реализация операции «Сапфир»;
- конверсия военной индустрии в гражданскую;
- формирование актуального режима экспортного контроля продуктов с двойным назначением.

Известный казахстанский политолог М. Т. Лаумулин выделяет два периода в формировании и развитии отношений Казахстана с США в 90-е годы: первый период – 1991-1995 гг., второй период – 1995-1999 гг. По его словам, ведущим фактором внешней политики республики явилось наличие на ее территории ядерного арсенала бывшего СССР, что способствовало формированию правовой базы для его сокращения и ликвидации. В свою очередь, второй этап является периодом, когда произошло понимание фундаментальных направлений национальной безопасности и внешнеполитических интересов [7].

Декабрь 2001 г. в отношениях между двумя странами охарактеризовался подписанием Декларации об энергетическом партнерстве, которое состоялось в ходе визита Главы государства в Вашингтон. Декларация охватывает широкий спектр направлений для сотрудничества. В частности, к ним относятся: энергетическая безопасность, добыча нефти и газа, производство электроэнергии, мирная атомная энергия и экологическая безопасность. Для практической реализации положений данного документа, сторонами была создана казахстанско-американская комиссия по энергетическому партнерству.

В апреле 2010 г. в Вашингтоне состоялся Саммит по ядерной безопасности, в ходе которого более 40 государств, в том числе Казахстан приняли на себя обязательства реализовывать конкретные меры для того,





чтобы сделать неопасными ядерные материалы. Не менее важным явилось и то, что 11 апреля 2010 г. в рамках Саммита в Вашингтоне было подписано совместное Заявление об усилении казахстанско-американского сотрудничества для продвижения ядерной безопасности и нераспространения, стабильности в Центрально-Азиатском регионе, экономического процветания и всеобщих ценностей [8].

Уже в ходе Сеульского Саммита по ядерной безопасности 2012 г. Президент США Б. Обама выразил признание Н. Назарбаеву. В частности, он отметил усилия Астаны по налаживанию трехстороннего сотрудничества с Вашингтоном и Москвой для обеспечения безопасности ядерных материалов, сохранившихся на бывшем Семипалатинском полигоне, а также по предотвращению их попадания в теневой оборот террористических и преступных структур.

13 июля 2010 г. между РК и США состоялось подписание Соглашения о сотрудничестве в области ядерной энергетики. Документ носит название «Технические условия». План совместных действий нацелен на сотрудничество в рамках партнерства в области энергетики по четырем направлениям: ядерная физическая безопасность и атомная энергетика; нефть и газ; возобновляемые источники энергии и энергоэффективность; электричество. В области ядерной энергетики США и Казахстан планируют осуществить обмен опытом между национальными лабораториями и научными организациями, которые будут способствовать надежному и безопасному развитию коммерческого ядерного сектора Казахстана [8].

1 декабря 2011 г. Министерство индустрии и новых технологий РК совместно с Национальной администрацией по ядерной безопасности США подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере ядерной безопасности и ядерных материалов. В частности, одним из главных направлений стало развитие государственного режима учета и контроля ядерных материалов [9].

Важным аспектом сотрудничества, в соответствии с Соглашением, является также и взаимодействие в области физической защиты устройств и материалов атомной промышленности. Защита включает в себя противодействие терроризму, а также контроль над оборотом радиоактивных материалов [9].

Декабрь 2012 г. ознаменовался юбилеем в казахстанско-американских отношениях в области сокращения угрозы распространения ЯО. Программе с одноименным названием «совместное сокращение угрозы» уже 25 лет со дня подписания, она была принята в 1992 г. в рамках отдельного закона, инициаторами принятия которого стали сенаторы С. Нанн и Р. Лугар.

Не вдаваясь во все аспекты артикулированного заявления,





необходимо отметить, прежде всего «ядерную составляющую». В частности, стороны подтвердили общую приверженность политике нераспространения ОМУ. США высоко оценили усилия РК по созданию в стране регионального тренингового центра по безопасности в ядерной сфере. Также, американская сторона выразила свою поддержку по размещению Казахстаном на своей территории Международного банка ядерного топлива [10].

В рамках участия Главы государства в Саммите ядерной безопасности в г. Вашингтон 31 марта 2016 года был подписан важный документ «Совместное заявление Республики Казахстан и Соединенных Штатов Америки о сотрудничестве в сфере нераспространения и ядерной безопасности». (Вашингтон, 31 марта 2016 года). В данном документе стороны перечислили комплекс конкретных мер, принимаемых обоими государствами для повышения безопасности хранения ядерных материалов, и подтвердили общую приверженность продолжению практического взаимодействия в указанной сфере [11].

В целом, исходя из позиции, что США являются лидерам в области мирного использования ядерной энергии, для Казахстана было бы значимым углублять и интенсифицировать сотрудничество с данным государством. В частности, перспективным выглядит взаимодействие в сфере подготовки казахстанских специалистов в американских вузах по специальностям, соответствующим ядерной индустрии значительно способствовало бы повышению качества и развития отечественной промышленности в сфере энергетики.

Сотрудничество с Францией

Париж, в отличие от Вашингтона, осуществляет сотрудничество с Астаной преимущественно в невоенном секторе. Так, на основе ряда соглашений, заключенных в период с 2008 по 2009 годы между НАК «КазАтомПром» и французской корпорацией «Areva» планируется создание совместного казахстанско-французского предприятия по добыче урана «Катко», основной функцией которого будет производство урана. Его добыча должна до 2039 г. составить 4000 тонн в год. подписали Договор об атомном сотрудничестве сегодня в столице. Для сторон - французской компании Areva и отечественного «Казатомпрома» - этот документ несёт важное стратегическое значение. Его основная цель - укрепление партнёрских отношений в сфере добычи урана.

Для Казахстана также, как и для Франции, это соглашение очень важное. Оно отвечает взаимным интересам и открывает новые возможности для совместного казахстанско-французского предприятия «Катко» в Южно-Казахстанской области. Вот уже 20 лет компания добывает уран. Подписанный документ позволит принести





дополнительную прибыль акционерам компании.

Председатель правления «Казатомпрома» Аскар Жумагалиев и главный исполнительный директор французской компании Areva Филипп Кноро отметили: символичен тот факт, что документ о стратегическом сотрудничестве подписан в год празднования 20-летия национального оператора. Немаловажно, что положения, прописанные в соглашении, соответствуют важнейшей для Казахстана задаче - сохранению лидерства на рынке добычи урана и созданию конкурентоспособной компании в мире. Подписанное соглашение позволит и дальше развивать совместное предприятие «Катко», отмечают в «Казатомпроме». А это гарантированные рабочие места, налоги в бюджет, что даст хороший мультипликативный эффект для социально-экономического развития всего региона [12].

Кроме того, в рамках совместного сотрудничества в Казахстане будут построены две атомные электростанции, поскольку Франция занимает ведущее место в области атомной энергетики. Такие проекты способствуют дальнейшей индустриализации страны [13].

Анализ политики Казахстана в атомной сфере и ядерной безопасности продемонстрировал, что в стратегии Республики наметились *три ключевые тенденции*:

- повышение своей роли в процессе глобального разоружения и нераспространения;
- интенсификация деятельности страны в процессе обеспечения национальной, региональной и глобальной безопасности;
- развитие мирных ядерных технологий.

Говоря о третьей тенденции важно подчеркнуть, что, являясь ведущим в мире экспортером и производителем урана, Казахстан втянут в мировой ядерный рынок. Наиболее крупной компанией, занимающейся разработками в данной сфере, является НАК «КазАтомПром», которая и курирует практически все международные проекты сотрудничества.

В целом анализ отношений со странами в сфере мирного атома показал, что Казахстан заинтересован в диверсификации производства урана, не подпадая под зависимость от какой-либо стороны. Такое положение достигается за счет взаимодействия с разными государствами, в том числе, в различных отраслях, независимо от географического положения.

Следует отметить, что урановая промышленность мирной направленности является одной из наиболее перспективных отраслей экономики. В этой связи можно сделать предположение, что в дальнейшем, данная область выйдет на передовые позиции, не уступая таким традиционным секторам, как нефтяная и газовая добыча.

На современном этапе Республика Казахстан является сторонником





укрепления режима нераспространения и одним из лидеров в данной области. Учитывая вовлеченность страны в различные механизмы двустороннего и многостороннего форматов, можно сделать предположение о том, что роль Казахстана в процессе нераспространения ядерного оружия и разоружения будет только увеличиваться. При этом важно отметить, что роль и место Казахстана в мировой ядерной безопасности признаны ведущими международными игроками в лице ядерных держав и международных организаций. Казахстан, проводя политику многовекторной дипломатии, все больше заявляет о себе, как о значимом государстве, претендуя на звание достойного союзника в сфере безопасности и нераспространения.

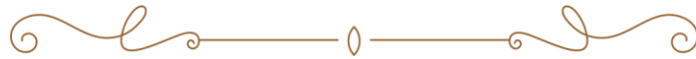
Признавая необходимость адаптации и трансформации режима НЯО к требованиям нынешнего времени для сохранения и поддержания его эффективности, Казахстан остается убежденным сторонником и активным участником глобального процесса нераспространения, разоружения и контроля над вооружениями.

Проводя сбалансированную и ответственную стратегию в этих вопросах, сотрудничая с различными режимами экспортного контроля и принимая участие в системах безопасности, Казахстан вносит весомый вклад в укрепление непростых, взаимосвязанных между собой механизмов глобального режима НЯО.

Список литературы:

1. Об утверждении Программы развития атомной отрасли в Республике Казахстан на 2011-2014 годы с перспективой развития до 2020 года // <http://adilet.zan.kz/rus/ocs/P1100000728> 8.11.2013.
2. Иватова Л.М., Ордабек Е.А. Международное сотрудничество Республики Казахстан с Китаем, Россией и США в ядерной сфере // Государственное управление и государственная служба. – 2015. – №2. – С. 113-118.
3. Изимов Р. Уран-патриотизм // Радиоточка. – 2013, декабрь – 9.
4. Сотрудничество России и Казахстана в атомно-энергетическом комплексе / Абсаметова А.М., Винокуров Е.Ю. – Алматы: Евразийский банк развития, 2011. – 36 с.
5. Иватова Л.М. США во внешней политике Республики Казахстан. – Алматы: Стека, 1999. – С.161.
6. Соглашение между Республикой Казахстан и Соединенными Штатами Америки относительно уничтожения шахтных пусковых установок межконтинентальных баллистических ракет, ликвидации последствий аварийных ситуаций и предотвращения распространения оружия массового уничтожения (г. Алматы, 13 декабря 1993 года) (с изменениями и дополнениями от 13.12.2007 г.) // http://online.zakon.kz/document/?doc_id=1027058
7. Лаумулин М.Т. Казахстан и Запад: ретроспектива отношений в 1990-е годы // http://www.ca-c.org/journal/2000/journal_rus/cac08_2000/07.laumill.shtml.
8. США и Казахстан договорились о сотрудничестве в сфере гражданской атомной энергии // http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=30782409





9. Казахстан и США подписали соглашение о сотрудничестве в области ядерной безопасности // Тренд. – 2011, декабрь – 1.

10. Роль Казахстана в «мировой войне» за «мирный атом» (продолжение) // Sunnapress. – 2013. – 10 июня.

11. Казахстан и США приняли Совместное Заявление о сотрудничестве в сфере нераспространения и ядерной безопасности // http://www.inform.kz/ru/kazakhstan-i-ssha-prinyali-sovmestnoe-zayavlenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-nerasprostraneniya-i-yadernoy-bezopasnosti_a2887602

12. Жуманова Д., Базаров Н. Казатомпром и французская компания Areva подписали договор об атомном сотрудничестве // <http://24.kz/ru/news/economyc/item/171986-podpisali-dogovor-ob-atomnom-sotrudnichestve>

13. В Казахстане планируют построить две атомные электростанции в сотрудничестве с Францией // http://www.new.inform.kz/kz/v-kazahstane-planiruyut-postroit-dve-atomnye-elektrostantsii-v-sotrudnichestve-s-franciey_a2651752





Эффективное лидерство – ключ к успеху

Диназат Касымова,
Директор Центра «Best Practices»,
кандидат технических наук

В последние годы возрос интерес к изучению лидерства как среди ученых, так и представителей государственного сектора и бизнеса. Глобализация и происходящие изменения в мире требуют постоянного совершенствования управленческих навыков и лидерских качеств от руководителей. Эффективное лидерство предполагает владение навыками коммуникации как средством для обмена идеями, продвижения своего «видения» для воплощения в реальность целей и задач организации.

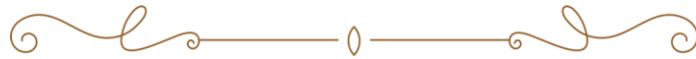
В государственном управлении, также, как и в любой другой управленческой системе, необходимость в эффективном лидерстве вызвана следующими факторами:

- постоянно меняющейся внутренней и внешней средой;
- нацеленностью на предоставление более эффективных и результативных услуг обществу;
- увеличением конкуренции и необходимостью балансирования между интересами участников (stakeholders);
- изменениями в ожиданиях граждан по качеству предоставляемых организациями услуг,
- и др.

Ожидания граждан по предоставлению более качественных услуг требуют от руководителей государственного сектора быть более инновационными. Без постоянного внедрения инноваций невозможно обеспечение устойчивого развития, направленного на улучшение качества жизни общества. В свою очередь, инновации появляются благодаря креативным идеям и видению (vision) инновационных людей. «Мы не можем даже думать об инновациях, устойчивом развитии или простом жизненном счастье без видения. Нам нужно иметь четкое видение, чтобы управлять будущим», отмечает Олег Коновалов (Oleg Kononov), бизнес-консультант, в книге «The Vision Code: How to Create and Execute a Compelling Vision for your Business», выпущенной в 2021 г. издательством Wiley [1]. Автор представляет видение как инструмент бизнеса, состоящий из шести фаз: создание, созревание, построение, коммуникации, реализация, продолжающееся развитие и изменения. При этом следует принимать во внимание, что каждая фаза включает в себя внутренние и внешние открытия и должна быть целенаправленной, мотивирующей, и сохранять все связанным с видением [1].

В своей книге Олег Коновалов предлагает описать видение термином





«CAVIAR», состоящим из шести процессов, позволяющих получить четкое и ясное понимание концепции «Vision» (видение), которое хоть и широко известно и является неотъемлемой частью успеха для любого лидера и его организации, но трактуется каждым по своему. Составные «CAVIAR» [1]:

C - Clarity (Ясность). Видение целей, к чему необходимо стремиться, должно быть ясным и четким. «Видение вырастает из самых глубоких устремлений, которые становятся очень целенаправленным решением большой проблемы;

A - Ability (Умение). Процесс создания видения должен быть хорошо подкреплён умением управлять видением»;

V - Viability (Жизнеспособность). «Видение прагматично и должно быть полностью функциональным и исполняемым. Не бывает слабого видения, это скорее иллюзия, если оно не полностью функционально. У каждого сильного видения есть шесть твердых критериев: стимул, масштаб, внимание, сканирование, простота, а также азарт и страсть»;

I - Influence (Влияние). Видение реализуется в результате постоянного диалога и обмена энергией, а не как шоу одного человека, где другие люди - только слушатели без какого-либо шанса для участия. В этой связи, способности коммуникации, чтобы делиться видением и оказывать определенное влияние на других для вовлечения их в процесс реализации видения, являются чрезвычайно важными для лидеров;

A - Acting or Executing (Действовать или исполнять). «Видение существует и живет только если исполняется. Без исполнения видение, это всего лишь мечта. Это требует сильного лидерства - сильной культуры, эффективного общения, сосредоточенности и воли, возможности принятия решений, а также высокого качества и ясных показателей.

R - Revitalizing (Придание новых сил). Чем выше мы поднимаемся, тем дальше видим и тем больше возможностей можем исследовать. Это позволяет вносить изменения в видение, как бы давать ему новую жизнь. Видение похоже на фильм или роман. В конце каждой части или этапа есть надпись - продолжение следует... Видение умирает, если его не развивать дальше».

Лидерские и личные качества, позволяющие воплотить видение будущего организации в реальность, должны иметь все современные руководители и менеджеры. По своей работе они общаются с большим количеством людей (в своих департаментах, различных агентствах, в частном секторе, и др.), имеющими различные интересы и ожидания, что требует хороших способностей коммуникации.

Одним из ключевых процессов Олег Коновалов отмечает коммуникации и способность делиться видением. Коммуникации помогают другим увидеть и разделять видение будущего организации. Видение можно воплотить в реальность только когда люди знают о нем.





Роль коммуникаций в том, чтобы объединить всех членов организации вокруг видения и зародить в каждом ясность, понимание и чувство вовлеченности [1].

Эффективные коммуникативные способности нужны практически каждому человеку во всех областях жизнедеятельности. Умение понимать ценности, поведение, и стили коммуникаций людей в различных ситуациях, - факторы, которые влияют на процессы принятия решений, отношения между партнерами, успех организации в целом.

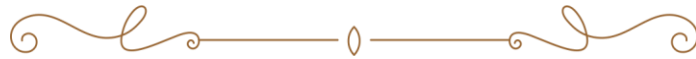
Эффективные коммуникации являются трудной задачей для каждого. Разговаривая, каждый должен при этом думать о том, чтобы донести до слушающего суть передаваемой информации предельно ясно, - отмечает в книге «Communication for International Business: The Secrets of Excellent Interpersonal Skills» Боб Дигнен (Bob Dignen) [2]. Для достижения эффективности в беседе важно: четко определить цель разговора; внимательно обдумать - какая информация должна быть доведена до собеседника; помнить, что процесс общения между собеседниками включает определенные правила и процедуры; обращать внимание на стиль общения, который различается в зависимости от физиологических, культурных и др. особенностей людей.

Самым трудным при коммуникациях является принятие решений. Принятие эффективных решений требует определенных компетенций, среди которых: организационные способности, модераторские навыки, управленческие способности. Чтобы быть эффективным, управленческое решение должно быть принято на основе тщательного анализа, принято своевременно, соответствовать действующей ситуации, обеспечивать наиболее полное достижение поставленной цели. При этом важная роль отводится наличию достаточной и достоверной информации для проведения анализа состояния управляемой системы.

Иногда приходится принимать решения в условиях дефицита времени, когда нет возможности долго и кропотливо изучать ситуацию, тщательно без спешки выработать и оценивать возможные решения, что вынуждает действовать на основе интуиции. Интуиция, которую некоторые называют «внутренним голосом» - не что иное, как обработка имеющейся информации на бессознательном уровне. Поэтому одним из факторов успешной коммуникации является наличие интуиции, позволяющей принять правильное решение и выбрать из ряда альтернатив ту, которая в наибольшей степени отвечает установленным критериям.

Интуиция, умение прислушаться к собственным эмоциям и чувствам, понять их и использовать в нужный момент, - также среди важных и необходимых лидерских качеств. При этом, в зависимости от личностных характеристик у каждого лидера может быть свой индивидуальный стиль





принятия решений. В книге «Communication for International Business: The Secrets of Excellent Interpersonal Skills» Боб Дигнен рекомендует не упускать из виду, что различие в стилях принятия решений может оказаться реальным вызовом для профессионалов, работающих с международными партнерами [2].

О важности принятия решений для реализации видения будущего организации пишет в книге «The Vision Code: How to Create and Execute a Compelling Vision for your Business» Олег Коновалов. По его словам, реализация видения — это цепочка решений, которые продвигают к достижению цели через многие препятствия и вызовы. Эти решения либо приведут к успеху, если концентрироваться на целях и задачах, либо к неудаче, если внимание будет переключаться на что-то еще. Способность сотрудников к принятию решений - качество, которое должно быть за пределами описания должностных обязанностей. Для того, чтобы сотрудники были лучше в принятии решений, следует обучать их и предоставлять им шанс видеть свои решения в действии, - отмечает автор [1]. Организация будет становиться сильнее, если развивать лидерские качества в каждом сотруднике; чем больше лидер обучает сотрудников процессам принятия решений и смелому мышлению, тем больше времени появляется у этого лидера для саморазвития и новых идей.

Умение оказывать влияние на других людей, показать «куда идти, какие цели следует достичь», повести за собой, увлекая своим примером и раскрывая способности каждого, - существенно важные для эффективного управления лидерские качества. При этом важно верить в людей и делегировать им процессы принятия решений, только тогда они могут начать генерировать идеи и принимать сбалансированные решения, позволяющие достигать целей независимо от сложности задач.

В своей книге «The Heart of Business: Leadership Principles for the Next Era of Capitalism» бизнесмен и профессор Бизнес школы Гарвардского Университета Хуберт Джоли (Hubert Joly, Former Chairman&CEO and Senior Lecturer at Harvard Business School) отмечает, что основу бизнеса составляют цели, люди и взаимоотношения людей, а не прибыль, по крайней мере, не в первоочередной степени. Компании — это не неодушевленные организации. Это объединения людей, совместно работающих для достижения общей цели. И когда общая цель совпадает с их собственными индивидуальными стремлениями — это открывает своего рода «человеческую магию», которая может привести к выдающимся результатам [3]. Хуберт Джоли рекомендует рассматривать людей как «центр бизнеса», называя «сердцем бизнеса» (Heart of Business) сотрудников и их энергию. При этом обращается внимание на то, что какие бы методы не использовались, цель остается прежней: найти то, что дает энергию, что движет вперед, к чему люди искренне и всесторонне





стремятся, и что выдерживает испытание временем [3]. На интернет странице Хуберта Джоли представлена философия возрождения компании Best Buy, которой он руководил ранее: преследовать благородную цель, ставить людей в центр бизнеса, создавать среду, в которой каждый сотрудник может процветать, и относиться к прибыли как к результату, а не к цели. Отмечая, что этот подход легко понять, но применить его на практике не так-то просто, автор представляет книгу «The Heart of Business» как своего рода руководство для лидеров, готовых отказаться от старых парадигм и стремящихся руководить целеустремленно и гуманно. Вместе с тем это требует радикального переосмысления существующих взглядов на работу, на цели организации, методы мотивации, и способности вести за собой людей [3].

«Human magic» (человеческая магия), описанная в книге Хуберта Джоли, способна привести к успеху любой организации. Умение направлять «человеческую магию» на достижение поставленных целей, независимо от вида деятельности (переговоры, производство, и др.), зависит от коммуникационных способностей и коммуникаций между людьми. При этом, чтобы создать высокопроизводительные команды, лучшая версия каждого отдельного человека должна быть преобразована в лучшую версию коллектива. И, как отмечает автор, для этого требуется использование человеческих связей [3].

Коммуникативные способности остаются одними из ключевых компетенций, соединяющих людей в достижении стратегических целей и задач. Для достижения успеха лидерам нужно не только уметь создавать видение будущего организации, но и передавать его другим таким образом, чтобы вызвать доверие и энтузиазм. Ключом к тому, чтобы стать эффективным лидером, всегда было умение общаться, наряду с такими важными качествами, как способность влиять на других, открытость, решительность, инновационность, этичность, честность, оптимизм, и др. Самое важное качество лидера сегодня – способность сделать так, чтобы люди не только стремились выполнить работу наилучшим образом, но и были счастливы.

Список литературы:

1. Oleg Konovalov, Marshall Goldsmith. The Vision Code: How to Create and Execute a Compelling Vision for your Business. – Wiley, John Wiley&Son Ltd, United Kingdom, First Edition: 2021. – 208 p.
2. Bob Dignen with Ian McMaster, Collins. Communication for International Business: The Secrets of Excellent Interpersonal Skills. – HarperCollins Publishers, London, First Edition: 2013. – 225 p.
3. Hubert Joly (Author), Caroline Lambert. The Heart of Business: Leadership Principles for the Next Era of Capitalism. – Harvard Business Review Press, 2021. – 304 p.





*Международное молодежное сотрудничество в рамках ЕАЭС
в эпоху COVID-19: вызовы и решения*

Архипова Екатерина Владимировна,
доцент кафедры международных отношений, политологии и регионоведения
Волгоградского государственного университета, г. Волгоград,
Российская Федерация, кандидат исторических наук, доцент,

Международный молодежный диалог на сегодняшний день является признанным инструментом публичной дипломатии, т. к. позволяет напрямую работать с самой креативной и восприимчивой частью общества, которая творит будущее. В рамках ЕАЭС молодежному сотрудничеству отводится особая роль, как платформы, позволяющей расширить целевую аудиторию сотрудничества интегрируемых обществ. Характеризуя первый этап развития ЕАЭС в 2012-2013 гг. генеральный директор информационно-аналитического центра МГУ имени М.В. Ломоносова А. Власов обращал внимание на то, что главной задачей является «создание условий, при которых экономическая интеграция спустится на ступеньку вниз... нужно превратить интеграцию в общественный проект, а не в проект элит, которым он сейчас в значительной степени является» [3, с. 28–29]. Для этого необходимо формирование общих мотивов развития, общих ценностных ориентиров у наиболее мобильной и амбициозной группы населения стран.

Согласно документам ООН, к «молодежи» относится слой населения в возрасте от 15 до 24 лет, что составляет 16% мирового населения. В 1995 г. в рамках этой универсальной организации была принята Всемирная программа действий, касающейся молодежи. Она обеспечивает политические рамки и практические руководящие принципы для национальных действий и международной поддержки в целях улучшения положения молодежи во всем мире. В документе отмечается, что в различных странах мира определение этого термина отличается. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) оперирует верхней границей в 30 лет. Всемирная организация здравоохранения выступает с иными критериями, отнеся к молодежи лиц в возрасте 25–44 лет. В РФ согласно программе «Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года» (2014 г.), к молодежи отнесены граждане от 14 до 30 лет, а в некоторых случаях – до 35 и более лет. Итак, в международных молодежных обменах могут принимать лица от 14 и до 35-39 лет, то есть люди, находящиеся на том этапе жизненного цикла, когда они уже сформированы как личности с амбициозными целями, мобильны географически и социально, но в то же время их ценности еще остаются гибкими, жизненный опыт – небогатым



[4, с. 2; 9, с. 152].

Для российских политиков и чиновников одним из аргументов и пользу важности и естественности интеграции в рамках постсоветского пространства долгое время является тезис о том, что регион связан воедино общей историей, некими культурными мотивами, общностью языка. Проблема в том, что у постсоветской нероссийской молодежи сокращается сфера использования русского языка. Президент Республики Беларусь инициировал сокращение сферы действия русского языка. В 2007 году в Казахстане на государственном уровне принят культурный проект «Триединство языков» – казахского, русского и английского, что уже сокращало объемы преподавания на русском языке. После перехода Казахстана на латиницу стоит ожидать сокращение доли тех, кто говорит на русском языке. В Киргизии русский язык имеет статус официального, однако все чаще отмечаются бытовые конфликты по причине использования русского языка. В Армении сложился образовательный русскоязычный сегмент, который скорее связан с миграционными ожиданиями населения страны. Поэтому программы международного молодежного обмена представляются важными, т. к. позволяют расширять сферу языка регионального общения.

На наднациональном уровне международный молодежный диалог обеспечивается в рамках Совета по делам молодежи государств – участников СНГ, который с 2005 г. обеспечивает обмен опытом и координацию молодежной политики стран СНГ. Его актив заседает раз в год, местом встречи каждый год определяется страна - участница. В его рамках предложены следующие проекты: «Молодежная столица СНГ»; «Международные молодежные бизнес-обмены государств – участников СНГ по развитию молодежного предпринимательства»; «Молодежные посланники Целей устойчивого развития»; «100 идей для СНГ»; Международный молодежный лагерь «Диалог». Реализация многих проектов должна была начаться в 2019-2020 гг.

Первая половина 2020 г. практически для всего мира, не только для стран ЕАЭС прошла под знаком изоляции, переходом на дистанционные технологии. В этой ситуации пострадали в первую очередь те участники молодежного сотрудничества, которые находились на территории чужого государства. Все программы, требовавшие их пребывания на территории своего государства, внезапно прекратили поддержку, что существенно ударило по личной безопасности участников: не было возможности оплачивать проживание неизвестно какой период, под вопросом оказывалась медицинское обслуживание и проч. Повсеместный локдаун показал, что если государства и поддерживали своих граждан организовывая «последний рейс», то государства пребывания провалили свой экзамен по публичной дипломатии.





Реализация многих проектов остановилась, возникли предложения о переносе и даже откладывании запланированных мероприятий. Но после некоторой растерянности был найден выход. Если пандемия на политическом уровне создала запрос в эффективном правительстве [5], то на уровне публичной дипломатии позволила увеличить частоту контактов, охват аудитории, введя переход на он-лайн мероприятия, что снизило затраты на их проведение и создало условия для расширения аудитории. Уже упомянутый Совет по делам молодежи государств – участников СНГ 29-30 апреля 2021 г. провел заседание в смешанном формате с использованием видеоконференцсвязи.

С точки зрения чиновников, которые фиксируют события, можно сказать о расцвете публичной дипломатии в молодежной среде. Однако возникает вопрос об эффективности таких мероприятий. Нельзя не отметить влияния кулуарных бесед, контактов за кулисами официальной части мероприятия на развитие дружеских отношений между участниками обменных процессов. Стоит обратить внимание на поиск путей повышения эффективности таких ивентов со стороны организаторов. Создавая формальное поле для знакомства людей из разных стран, участникам предлагаются совместные задачи, решение которых предполагает неформальное общение пусть и в том же он-лайн формате. Здесь можно упомянуть опыт центра общественной дипломатии Волгоградского государственного университета по созданию и поддержке совместного сайта с городом-побратимом Кливлендом, по реализации Волгоградской международной модели Шанхайской организации сотрудничества [12].

В этот сложный период советом по делам молодежи государств – членов СНГ 29 мая 2020 г. была утверждена Стратегия международного молодежного сотрудничества. Очевидно, что в своей реализации она затрагивала и пространство ЕАЭС. В рамках стратегии предусматривались следующие направления сотрудничества: 3.3.9. Организация совместных научных исследований по проблемам молодежи; 3.3.10. Реализация совместных исследовательских проектов, летних школ, симпозиумов и конференций молодых ученых по актуальным научным проблемам; 3.3.11. Организация студенческих и профессиональных молодежных обменов, в том числе в рамках связей между городами-побратимами; 3.3.12. Содействие повышению эффективности и транспарентности системы распределения квот на обучение граждан государств – участников СНГ в образовательных организациях других государств – участников СНГ; 3.3.13. Создание с учетом национального законодательства условий для стажировок молодых специалистов в учреждениях (организациях, на предприятиях) государств – участников СНГ; 3.3.14. Организация научно-технических и творческих конкурсов





среди молодежи государств – участников СНГ; 3.3.16. Реализация и развитие проекта «Сетевой университет СНГ» [8].

В самой Российской Федерации на развитие молодежного сотрудничества нацелена работа Национального совета молодёжных и детских организаций при сотрудничестве с Советом Европы и ООН. С 2016 г. с его участием и при поддержке Министерства науки и высшего образования реализуется международный лагерь «Диалог» для взаимодействия молодёжи и молодежных организаций из субъектов Российской Федерации, государств-членов Европейской Культурной Конвенции и государств-участников Содружества Независимых Государств. В августе 2021 г. работа этого лагеря была открыта в очном формате. Присутствовавший на его открытии глава Молодёжного департамента Совета Европы А. Ротмунд отметил важность межкультурного диалога, актуальность которого «возросла в последний год в силу того, что молодые люди стали разделены и изолированы из-за пандемии. Научиться выстраивать диалог в новое время важно для развития социальной сплоченности» [2]. Также летом 2021 г. были анонсированы офф-лайн мероприятия: Международный молодежный форум государств-участников СНГ по целям в области устойчивого развития (программа ООН), Общественный дипломатический корпус и др. [7]. Поддержка заявок в сфере информационно-просветительских и научно-исследовательских проектов была анонсирована летом 2021 года.

Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь) с 2008 г. реализует международные молодежные мероприятия, работу с соотечественниками, проведение международных молодежных обменов. Эти программы наполнены программами в области международного волонтерства, сотрудничества молодых предпринимателей, научно-образовательных форумов, форумов молодых дипломатов стран БРИКС, ЕАЭС, ШОС, работы с молодыми соотечественниками. С 2014 года Россотрудничество реализует программу культурно-образовательных поездок «Здравствуй, Россия!», по которой 750 молодых соотечественников из более чем 60 стран мира посетили Москву, Санкт-Петербург и Казань. Конкурс для участия в этом проекте реализуется на базе Русских домов за рубежом. С 2011 г. на ежегодной основе проводится президентская Программа «Новое поколение», направленная на создание условий для устойчивого диалога между молодыми профессионалами из России и других стран. Целевой аудиторией проекта выступают представители политических, общественных, научных и деловых кругов иностранных государств в возрасте от 25 до 35 лет, не имеющие российского гражданства и не принимавшие участия в Программе ранее. В сентябре 2021 г. эта программа была реализована в рамках офф-лайн форума «Eurasia Global» совместно с Фондом поддержки публичной





дипломатии им. А. М. Горчакова. На форуме иностранные проекты, направленные на международное сотрудничество, получили гранты [1]. Эффективность этих мероприятий требует социологического исследования, т. к. ряд бывших участников выражают озабоченность отсутствием дальнейшего партнерства в рамках этого клуба. Влияние ограничений, связанных с введением новых требований при пересечении границы (предоставление ПЦР-тестов, сертификатов вакцинации), вносят нервозность в процесс пересечения границ.

Российский Союз Молодежи также является площадкой для организации международного молодежного сотрудничества, предлагая программу Международных молодежных бизнес-инкубаторов, сотрудничество с молодежными организациями стран ШОС. В 2021 г. они также перешли на формат видеоконференций, проведя, например, Молодежный Совет ШОС 16 сентября 2021 г.

Ряд мероприятий Фонда Горчакова приостановили свою деятельность в 2020-2021 гг., что можно связать с ковидными ограничениями (Дипломатический семинар молодых специалистов, Школа по Центральной Азии, Международная молодежная медиашкола) [11].

Привлечение иностранных студентов в вузы РФ оценивается как один из показателей эффективности вуза. По географии охвата образовательное сотрудничество шире, чем вышеперечисленные проекты. В общей численности иностранных студентов доминируют граждане стран СНГ. Обучение возможно благодаря финансовой поддержке со стороны Министерства науки и высшего образования РФ или оплата осуществляется студентом самостоятельно, что может включать целевой договор с ведомством из «своей» страны. Внедряются также программы двойных дипломов. Например, с 2008 г. на базе РУДН организован Университет ШОС для магистерских программ. С 2010 г. РФ стала выделять квоты на обучение в этом университете. Целью этого проекта было внедрение аналога программы «Эразмус Мундус» в рамках единого (общего) образовательного пространства государств-участников СНГ. Постепенно круг вузов-партнеров как в РФ, так и странах СНГ стал расширяться. Образовательные проекты в начале ковидной эпохи также значительно пострадали, т. к. студенты столкнулись с препятствиями при пересечении границы, невозможностью навещать семьи так часто, как могли бы делать это ранее, со сложностью поиска вуза для обучения. В 2020 г. Россотрудничество запустило проект «Учись в России» для содействия иностранным абитуриентам в поиске российских вузов и поступлению. Сам проект стал ответом на вызовы для молодежных студенческих обменов [6; 10].

С переходом на дистанционные технологии образования многие





студенты предпочли остаться дома и учиться в дистанционном формате, чтобы не рисковать при пересечении границы. Отмечаются случаи, когда студенты предпочли оставить российское образование в пользу, например, европейского. В 2021-2022 учебном году были созданы условия для въезда иностранных студентов, однако часть из них по-прежнему осталась в удалении от своего вуза, что снижает качество образовательного процесса.

Молодежный диалог в странах ЕАЭС представлен тремя большими направлениями: организация сотрудничества прикладных профессионалов (бизнес, творчество), контакты молодого поколения политиков (молодежные парламенты), образовательные и научные контакты. То есть все проекты нацелены на инициативных, творческих молодых людей, способных реализовывать свои проекты не только внутри своей страны, но и на международном уровне.

В летне-осенний период 2021 г. можно отметить рост привычных мероприятий при сохранении он-лайн мероприятий (Российско-Греческая молодежная встреча, Российско-Испанская молодежная встреча Национального совета молодёжных и детских организаций), однако, если обратить внимание на круг партнеров и участников, на время проведения мероприятий, создается впечатление об их зависимости от динамики кривой заболеваемости и от темпов вакцинации в странах – партнерах. Инициатором большинства проектов является РФ, остальные страны – преимущественно реципиенты программ российского, европейского и американского происхождения.

Итак, переход на дистанционные формы работы осуществлялся в разных сферах по-разному, зависело это от уровня технической оснащенности и подготовленности коллективов к интеграции работы в удаленном формате. Пострадала именно личная безопасность (human security) участников проектов, что снизило уровень доверия к стране - организатору.

При росте дистанционных форматов работы очевидно, что проще всего вовлечь в этот процесс именно молодежную аудиторию, как наиболее подготовленную к работе в цифровом пространстве. Социальные платформы, популярные у молодого поколения, имея взрывной характер популярности, пока что сложно считать основой для постоянного молодежного международного диалога.

За период пандемии COVID-19 существенно выросли цены на энергоносители, продукты питания, транспортные услуги, что привело к росту цен на реализацию международных программ. Организаторы, получившие гранты на проведение мероприятий, были вынуждены выйти за пределы бюджета. Поэтому дистанционные технологии стали спасением для ряда проектов. С другой стороны, и организаторы, и





участники онлайн проектов стали заложниками технологий, т.к. участие в проекте теперь нужно согласовывать с основной работой / учебой, в то время как служебная поездка позволяла полностью отойти из рутинных дел.

Возврат к оффлайну стал возможен для тех государств, кто первым начал вакцинировать население. Именно они стали организаторами новой волны международных контактов, стали диктовать правила. Реципиенты таких программ оказались в зависимом положении.

Список литературы

1. Eurasia Global has defined the owners of the grant amount of 12 million rubles. URL: <https://forumeurasia.ru/en/news/news/evraziya-global-opredelila-vladelcev-grantovoj-summy-v-12-mln-rublej> Дата обращения 20.10.2021.
2. В парке-музее «Этномир» стартовал Международный молодежный лагерь «Диалог» // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. 24.08.2021 https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/?ELEMENT_ID=39005 Дата обращения 20.10.2021.
3. Власов А. В. Общая идеология интеграции // Аккредитация в образовании. – Йошкар-Ола, 2013. – № 2 (92). – С. 28–29.
4. Загребин В. В. Подходы к определению категории «молодёжь» // Концепт. – 2014. – № 02 (февраль). С. 2. URL: <http://e-koncept.ru/2014/14030.htm> Дата обращения 20.10.2021.
5. Искандарян А. М., Микаелян Г. Г. Южный Кавказ: глокализация пандемии // Международная аналитика. – 2020. – №11 (1). С. 97-113. URL: <https://doi.org/10.46272/2587-8476-2020-11-1-97-113> Дата обращения 20.10.2021.
6. Набиркина М. В России появился сервис подготовки иностранцев к поступлению в вузы РФ // Российская Газета. 28.10.2020. URL: <https://rg.ru/2020/10/28/v-rossii-poiavilsia-servis-podgotovki-inostrancev-k-postupleniiu-v-vuzy-rf.html> Дата обращения: 20.10.2021.
7. Национальный совет молодёжных и детских объединений России. URL: <http://youthrussia.ru/> Дата обращения 20.10.2021.
8. Стратегия международного молодежного сотрудничества. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/812> Дата обращения: 20.10.2021.
9. Суртаев, В. Я. Молодежь и культура. – СПб. : Изд-во СПб. гос. ун-та культуры и искусств, 1999. – 224 с. – 152 с.
10. Учись в России // Россотрудничество. Россия с миром <https://rwr.agency/programmy/uchis-v-rossii.php> Дата обращения: 20.10.2021.
11. Фонд поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова. URL: <https://gorchakovfund.ru/events/> Дата обращения: 20.10.2021.
12. Центр общественной дипломатии <https://volsu.ru/struct/administrative/cod/activity/conferences-and-seminars/> Дата обращения: 20.10.2021.



СҮЛЕЙМЕНОВ ТӨЛЕУТАЙ ЫСҚАҚҰЛЫНЫҢ
80 ЖЫЛДЫҚ МЕРЕЙТОЙЫНА АРНАЛҒАН
«ТӘУЕЛСІЗ ҚАЗАҚСТАННЫҢ СЫРТҚЫ САЯСАТЫНА 30 ЖЫЛ»
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ПРАКТИКАЛЫҚ
КОНФЕРЕНЦИЯ МАТЕРИАЛДАРЫ

30 қыркүйек 2021 ж.

Редактор Абишева Мариан
Дизайнер Ертасова Фариза

Қаріп түрі «Cambria, KZ Sign Painter»
Шартты баспа табағы 5,2
Нұр-Сұлтан қаласы, Абай даңғылы, 33а